



# แผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลท่ากระดาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘



แผนปฏิบัติการ  
การบริหารทรัพยากรบุคคล  
โรงพยาบาลท่ากระดาน  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

## คำนำ

เพื่อเป็นการขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลท่ากระดาน ประจำปี ๒๕๖๕ ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด งานบริหารทั่วไปจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคลขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ เพื่อยกระดับคุณภาพให้ได้มาตรฐานและบุคลากรมีขีดความสามารถรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

งานบริหารทั่วไป

ตุลาคม ๒๕๖๗

## สารบัญ

หลักการและเหตุผล	๑
วัตถุประสงค์	๑
ขั้นตอนการดำเนินการ	๒
วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์	๓
โครงสร้างโรงพยาบาลท่ากระดาน	๔
สภาพปัจจุบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	๕
แผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน	๗
การนำแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ	๑๙
การติดตามและรายงานผล	๑๙
แผนอบรมบุคลากรปี ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗	๒๐
แผนสรรหาบุคลากรปี ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗	๒๒

## บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ได้นวัตกรรมใหม่ ด้านเทคโนโลยีและเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งนโยบายรัฐบาลที่ตั้งเป้าหมายในการนำพาประเทศเข้าโมเดล “ประเทศไทย ๔.๐ (Thailand ๔.๐)” ที่มุ่งปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม” เมื่อองค์กร ระบบงาน และทรัพยากรบุคคล รวมถึงบริบททางเศรษฐกิจเกิดการเปลี่ยนแปลงไป การบริการทรัพยากรมนุษย์ของภาครัฐจึงต้องมีการปรับตัวเช่นกันเพื่อให้องค์กรสามารถเติบโตได้อย่างเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุภารกิจและเป้าประสงค์องค์กร หรืออาจเป็นปัจจัยหนุ่่นที่ทำให้การทำงานในองค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่ตั้งไว้ ดังการ การบริหาร “คน” จึงถือเป็นความท้าทายสำคัญ เนื่องจากคน หรือทรัพยากรบุคคล ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความได้เปรียบในการดำเนินงานและชี้ขาดความสำเร็จขององค์กร

โรงพยาบาลท่ากระดาน ให้ความสำคัญต่อทุนมนุษย์ โดยเน้นพัฒนาคนให้มีประสิทธิภาพ เป็นคนดี มีคุณค่าและความสุข ภายใต้งุดยีน “เก่ง ดี มีสุข” ด้วยแนวคิดการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และ Happy & Healthy Workplace โดยได้มีการพัฒนางานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่อง และมุ่งเน้นด้านคุณภาพเพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการจัดทำแผน

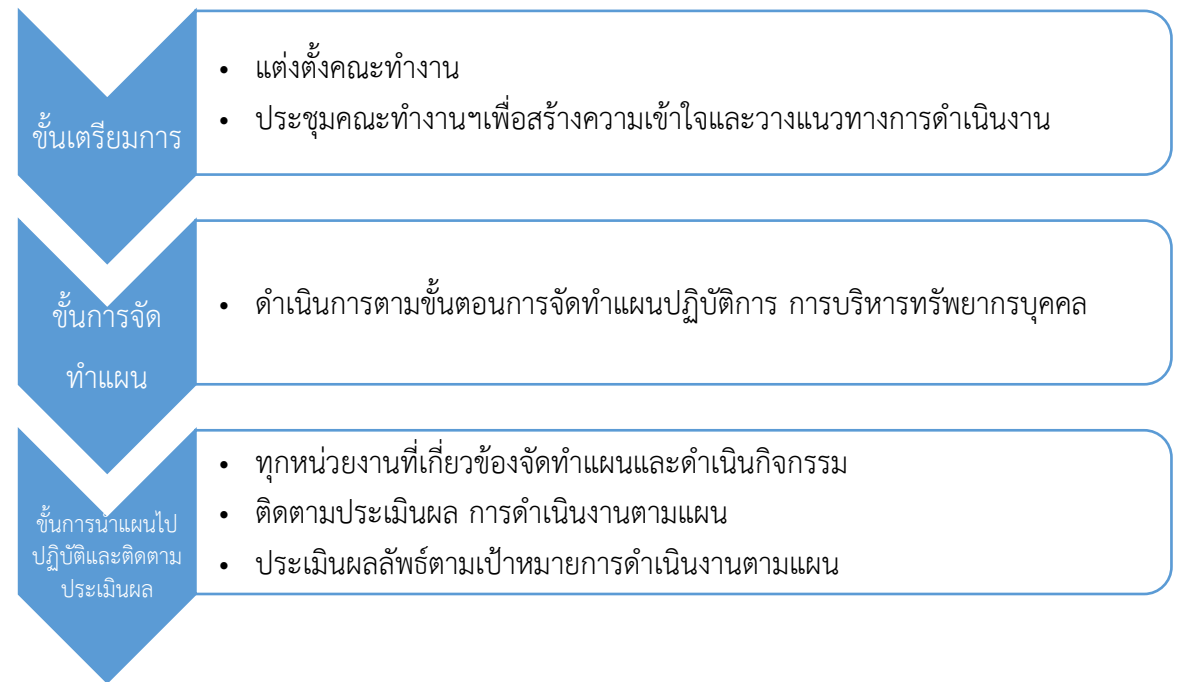
๑. เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ให้สอดคล้องต่อเนื่อง เชื่อมโยงกับนโยบายและทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคลในปัจจุบัน

๒. เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๓. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินสถานการณ์การดำเนินงานบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

### ๑.๓ ขั้นตอนการดำเนินงาน

กระบวนการ การจัดทำแผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖



### ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

๑. ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลท่ากระดาน
๒. ทบทวนข้อมูลพื้นฐานองค์กรในด้านการบริหารจัดการบุคคล
  - โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลังในปัจจุบัน
  - สภาพปัจจุบันด้านอัตรากำลัง ระดับตำแหน่ง และสายงาน
๓. ประเมินและวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน
  - โครงการ / กิจกรรมและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา
  - รายงานผลการบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน
๔. จัดทำแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน  
โดยกำหนดรายละเอียดในแผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคล มิติ ประเด็นกลยุทธ์ เป้าประสงค์  
เชิงกลยุทธ์ ตัวชี้วัด แผนงาน โครงการ กิจกรรม ระยะเวลาดำเนินการ งบประมาณ ความสำเร็จ  
ของโครงการ ผลผลิตรูปธรรมและค่าเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบ
๕. นำเสนอแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน เพื่อขอความเห็นชอบ

๖. สื่อสาร เผยแพร่ แผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน ปี ๒๕๖๖๗ เพื่อให้บุคลากรในโรงพยาบาลท่ากระดานรับทราบ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อาทิเช่น หนังสือเวียน เว็บไซต์ เพจโรงพยาบาลท่ากระดาน
๗. แจ้างเวียนให้หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการกิจกรรม นำแผนไปสู่กระบวนการปฏิบัติ

## วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และข้อมูลพื้นฐานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

### ประวัติโรงพยาบาลท่ากระดาน

โรงพยาบาลท่ากระดาน เริ่มเปิดบริการเมื่อวันที่ ๓ พฤษภาคม ๒๕๔๒ ตั้งอยู่เลขที่ ๑๘๗ หมู่ ๒ ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีสวัสดิ์ จังหวัดกาญจนบุรี ๗๑๒๕๐ เป็นโรงพยาบาลชุมชน ขนาด ๓๐ เตียง ระดับทุติยภูมิ F๒ ต้นสังกัดใน ส่วนกลาง สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ต้นสังกัดในพื้นที่ สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกาญจนบุรี พื้นที่ในความรับผิดชอบ ๔ ตำบล ๑๘ หมู่บ้าน ๔,๖๖๕ หลังคาเรือน ประชากร ๑๒,๔๐๓ คน

### วิสัยทัศน์ (Vision)

โรงพยาบาลท่ากระดาน เป็นโรงพยาบาลชุมชนที่มุ่งเน้นระบบบริการองค์รวมด้วยการมีส่วนร่วมของภาคีเครือข่าย

### พันธกิจ(Missions)

M๑ พัฒนาระบบบริการ

M๒ พัฒนาระบบบริการสุขภาพกับภาคีเครือข่าย

M๓ พัฒนาการบริหารจัดการองค์รอย่างมีประสิทธิภาพ

M๔ พัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการด้านสารสนเทศและการเงินการคลัง

### ค่านิยมหลักของโรงพยาบาลท่ากระดาน T.E.A.M.

T: Teamwork การรักษาและการทำงานเป็นทีม

E: Excekkence มุ่งสู่ผลงานที่มีคุณภาพเป็นเลิศ

A: Accuracy มีความถูกต้องแม่นยำในการรักษา

M: Management & Mild บริหารจัดการองค์รอย่างมีประสิทธิภาพและมีจิตใจในการให้บริการที่ดี

### ยุทธศาสตร์โรงพยาบาลท่ากระดาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ คุณภาพบริการได้มาตรฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการองค์รอย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ประชาชนเข้าถึงบริการและภาคีเครือข่ายมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบสุขภาพชุมชน

### กลยุทธ์ (Strategies)

SO: ยกกระดับคุณภาพการดูแลองค์รวม

ST: เสริมสร้างพลังภาคีเครือข่ายในการสร้างสุขภาพที่สอดคล้องกับความต้องการและปัญหาชุมชน

WO: เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

WT: เพิ่มประสิทธิภาพสารสนเทศสุขภาพดิจิทัลและการบริหารจัดการการเงินการคลัง

### ค่านิยม ( M O P H ) กระทรวงสาธารณสุข

M: Mastery เป็นนายตนเอง หมายถึง หมั่นฝึกฝนตนเองให้มีศักยภาพ ยึดมั่นในความถูกต้อง มีวินัย ปฏิบัติตามกฎระเบียบ บนพื้นฐานของการมีสำนึกรับผิดชอบ คุณธรรม และจริยธรรม

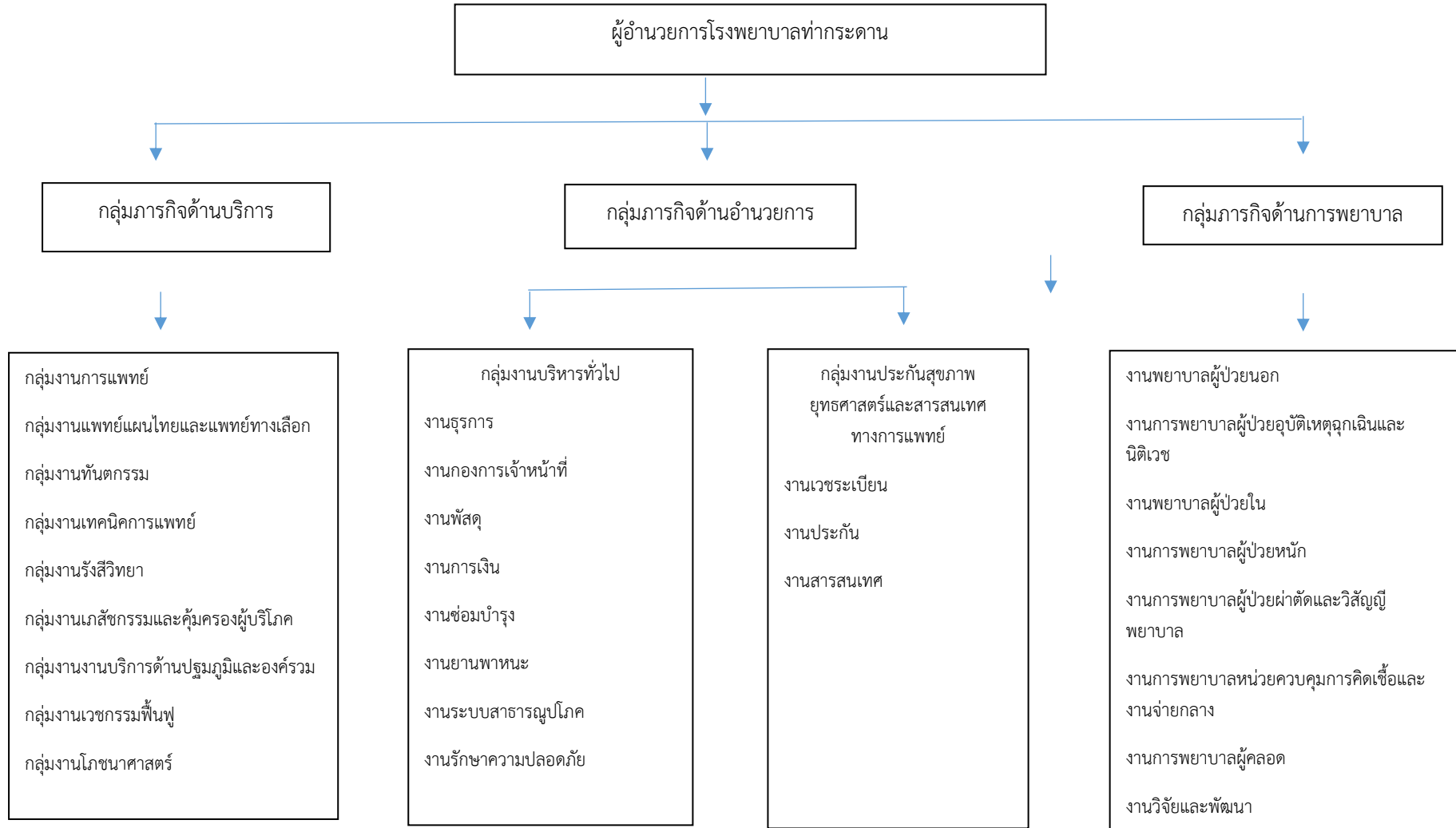
O: Originality เร่งสร้างสิ่งใหม่ หมายถึง สร้างสรรค์นวัตกรรม/สิ่งใหม่ ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อระบบสุขภาพ

P: People centered ใส่ใจประชาชน หมายถึง ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางในการทำงาน เพื่อประโยชน์อันดีแก่ประชาชน โดยใช้หลัก “เข้าใจ เข้าถึง ฟังได้”

H : Humility ถ่อมตนอ่อนน้อม หมายถึง มีสัมมาคารวะ มีน้ำใจ ให้อภัย รับฟังความเห็น เสียสละเพื่อประโยชน์ส่วนรวม



# โครงสร้างโรงพยาบาลท่ากระดาน





## สภาพปัจจุบันด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลท่ากระดานให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งเน้นความเป็นเลิศด้านบุคลากรอันเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่มาตรฐานสากล ได้มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาลท่ากระดาน โดยให้มีผลการดำเนินงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลดังนี้

**มิติที่ ๑** ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้มีการดำเนินงาน ๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. โครงการวางแผนอัตรากำลังโรงพยาบาลท่ากระดาน
๒. โครงการจัดทำแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (ประเพณีวิชาการ)
๓. โครงการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหารและวิชาการที่สำคัญ (Succession Plan) ของโรงพยาบาลท่ากระดาน
๔. โครงการพัฒนาและยกระดับศักยภาพบุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดานตามสมรรถนะและมาตรฐานที่กำหนด

**มิติที่ ๒** ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดให้มีการดำเนินงาน ๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. โครงการพัฒนาสมรรถนะกำลังคนด้านการป้องกันควบคุมโรค
๒. แนวทางการพัฒนาบุคลากรทางหลักสูตร E-learning
๓. โครงการพัฒนาเครือข่ายผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน
๔. โครงการพัฒนาฐานข้อมูลกำลังคนโรงพยาบาลท่ากระดาน

**มิติที่ ๓** ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดให้มีการดำเนินงาน ๒ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. การสร้างความเชื่อมั่นระบบบริหารผลการปฏิบัติราชการ (PMS)
๒. โครงการสร้างระบบโค้ช (Coaching) และระบบพี่เลี้ยง (Mentoring)

**มิติที่ ๔** ความพร้อมรับมือด้านด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล กำหนดให้มีการดำเนินงาน ๕ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. โครงการพัฒนาระบบการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร

๒. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บังคับบัญชาด้านวินัยและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
๓. โครงการส่งเสริมการรับรู้ค่านิยม MOPH
๔. การดำเนินการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรมและป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบโรงพยาบาลท่ากระดาน
๕. การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม บุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดาน

**มิตินี้ ๕** คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน กำหนดให้มีการดำเนินงาน ๑ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้

๑. การเสริมสร้างความผูกพันบุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดาน

**แผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕**

#### **วิสัยทัศน์ด้านการบริการทรัพยากรบุคคล**

บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้เทคโนโลยีและการจัดการความรู้ เพื่อให้บุคลากรเป็นคนดี มีสมรรถนะ และคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้อุดมคติ “เก่ง ดี มีสุข”

#### **พันธกิจการบริหารทรัพยากรบุคคล**

๑. บริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมืออาชีพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล ตามแนวทางการบริหารจัดการบุคลากรภาครัฐแนวใหม่
๒. พัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่จำเป็นในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลท่ากระดานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
๓. เสริมสร้างระบบคุณธรรม จริยธรรม ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรเป็นคนดี มีวินัยและป้องกันมิให้กระทำผิดวินัย
๔. ส่งเสริมให้บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี มีความผาสุก ให้เกิดสมดุลระหว่างชีวิต การทำงาน ครอบครัว และสังคม
๕. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีและการจัดการความรู้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลให้เกิดประสิทธิภาพ

#### **ประเด็นกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล**

๑. วางแผนกำลังคนอย่างเป็นระบบ
๒. พัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร
๓. พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติราชการ
๔. พัฒนาสมรรถนะบุคลากรและเตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อปฏิบัติงาน
๕. พัฒนาระบบความก้าวหน้าในสายอาชีพ
๖. พัฒนาระบบการสืบทอดตำแหน่งทางการบริหารและวิชาการที่สำคัญ
๗. เสริมสร้างและพัฒนาให้บุคลากรมีวินัยและป้องกันมิให้กระทำผิดวินัย
๘. เสริมสร้างระบบคุณธรรม จริยธรรม และป้องกันการทุจริตและประพฤติชอบในวงราชการ



แผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลท่ากระดาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

แผนปฏิบัติการการบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลท่ากระดาน

ปีงบประมาณ ๒๕๖๘

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
มิติที่ ๑ ความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์							
๑.๑ วิเคราะห์ โครงสร้างและ อัตรากำลังเชิงลึก	๑.๑.๑ ร้อยละของ หน่วยงานที่ได้รับ รายงาน ข้อเสนอแนะการ วิเคราะห์โครงสร้าง และอัตรากำลัง	๑. การวิเคราะห์โครงสร้างและ อัตรากำลังของหน่วยงานตาม ภารกิจของโรงพยาบาลท่า กระดาน ๑.๑ ชี้แจงหน่วยงาน ๑.๒ หน่วยงานจัดทำข้อมูล วิเคราะห์ โครงสร้างและ อัตรากำลังของหน่วยงานตาม ภารกิจ ๑.๓ จัดประชุมเพื่อวิเคราะห์ โครงสร้างและอัตรากำลังของ หน่วยงาน ๑.๔ สรุปเสนอผู้อำนวยการให้ ความเห็นชอบและแจ้งเวียน หน่วยงานเพื่อทราบ	ม.ค. – มี.ค. ๖๘		รายงานข้อเสนอแนะ การวิเคราะห์โครงสร้าง และอัตรากำลัง	๑ เรื่อง	งานบริหารทั่วไป/ กลุ่มการพยาบาล

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
<p>๑.๓ พัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกด้านอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติงานตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของโรงพยาบาล</p>	<p>๑.๓.๑. ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานให้บุคลากรมีสมรรถนะตามเกณฑ์ที่กำหนด</p>	<p>๔. โครงการพัฒนาและยกระดับศักยภาพบุคลากรตามสมรรถนะและมาตรฐานที่กำหนด</p>			<p>ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา</p>	<p>ร้อยละ ๘๐</p>	<p>งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล</p>



เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
มิติที่ ๒ ประสิทธิภาพของการบริหารทรัพยากรบุคคล							
๑. ส่งเสริมให้มีการนำวิธีการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลายมาใช้ในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและลดค่าใช้จ่าย	๑.๑ ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากร กลุ่มเป้าหมายที่มีผลต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล	๑.๑ การพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาระบบ E-learning ของสำนักงาน ก.พ. ๑.๑.๑ จัดทำแนวทางการพัฒนาตนเองผ่านระบบ E-learning ของสำนักงาน ก.พ. ๑.๑.๒ รายงานผลการพัฒนาตนเองของบุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดาน			แนวทางการพัฒนาตนเองด้วยการศึกษาผ่านระบบ E-learning ของสำนักงาน ก.พ.	๑ เรื่อง	งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล
๑.๒ พัฒนาระบบ E-learning อย่างต่อเนื่อง	๑.๒.๑ ร้อยละของบุคลากรที่มีการพัฒนาทางระบบ E-learning				รายงานผลการพัฒนาตนเองของบุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดาน	๑ เรื่อง	งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๑.๔ ส่งเสริมพัฒนาเครือข่ายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในโรงพยาบาลท่ากระดาน	๑.๔.๑ ร้อยละของบุคลากรเครือข่ายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลในโรงพยาบาลท่ากระดานที่ได้รับการพัฒนา	๑. โครงการพัฒนาเครือข่ายผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน			บุคลากรเครือข่ายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เข้าร่วมโครงการได้รับการพัฒนา	ร้อยละ ๑๐๐	งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล
	๑.๔.๒ จำนวนช่องทางที่เผยแพร่แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. การพัฒนาช่องทางเผยแพร่แนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล			คลังความรู้เกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล	๑ คลัง	งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
มิติที่ ๓ ประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคล							
๓.๑ สนับสนุนการจัดการความรู้ในองค์กร มุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้	๓.๑.๑ ร้อยละความสำเร็จการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้	๑. การจัดทำแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์โรงพยาบาลท่ากระดาน			แผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์โรงพยาบาลท่ากระดาน	๑ แผน	งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
<p>๓.๒ สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติราชการให้บุคลากรทุกระดับ</p>	<p>๓.๒.๑ ร้อยละความพึงพอใจต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑. การพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรโรงพยาบาลท่ากระดาน</p> <p>๑.๑ สื่อสาร ชี้แจง หลักเกณฑ์การประเมินและแนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงาน</p> <p>๑.๒ จัดทำช่องทางารรับแจ้งปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะของหน่วยงาน พร้อมสื่อสารให้หน่วยงานใช้</p> <p>๑.๓ ตอบข้อซักถามและแก้ไขปัญหาอุปสรรค</p> <p>๑.๔ กำกับ ติดตาม และสรุปผลการบริหารผลการปฏิบัติงาน</p> <p>๑.๕ สํารวจและสรุปผลความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของบุคลากรต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน</p>			<p>สรุปผลความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของบุคลากรต่อระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน</p>	<p>๑ เรื่อง</p>	<p>งานบริหารทั่วไป/กลุ่มการพยาบาล</p>

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
<b>มิติที่ ๔ ความพร้อมรับผิด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</b>							
๔.๑ วางระบบควบคุมและป้องกันมิให้บุคลากรกระทำผิดวินัย	๔.๑.๑ ระดับความสำเร็จของการควบคุมและป้องกันมิให้บุคลากรกระทำผิดวินัย	๑. การเสริมสร้างวินัยและระบบคุณธรรม ๑.๑ โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวินัยข้าราชการใหม่ ผู้ปฏิบัติงานและ ผู้บังคับบัญชา ๑.๒ การเสริมสร้างวินัยเชิงบวก โดยการจัดทำเอกสารเผยแพร่ให้ความรู้ให้กับผู้บังคับบัญชาทุกระดับ			คู่มือเกี่ยวกับการเสริมสร้างวินัย	๑ เรื่อง	งานบริหารทั่วไป/ กลุ่มการพยาบาล

เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
๔.๒ ปูกร้าง คุณธรรมจริยธรรม อย่างเป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง	๔.๑.๒ ร้อยละ ของกลุ่ม เป้าหมายที่ได้ รับการพัฒนา คุณธรรม จริยธรรม	๑. การดำเนินการสร้าง เสริมคุณธรรม จริยธรรม และป้องกันการทุจริต ประพฤติมิชอบ ๒. การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม บุคลากร โรงพยาบาลท่ากระดาน			แนวทางการ ดำเนินการสร้างเสริม คุณธรรมจริยธรรม และป้องกันการ ทุจริตประพฤติมิชอบ หน่วยงานมีการ ส่งเสริมและพัฒนา คุณธรรม จริยธรรม และป้องกันการ ทุจริตประพฤติมิชอบ โรงพยาบาลท่า กระดาน	๑ เรื่อง	งานบริหาร ทั่วไป/กลุ่มการ พยาบาล

<p>๔.๓ ทบทวนหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งให้โปร่งใสและเป็นธรรม โดยกระบวนการมีส่วนร่วม</p>	<p>๔.๑.๓ ร้อยละหน่วยงานที่มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม</p> <p>๔.๓.๑ ระดับความสำเร็จของการจัดทำหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งให้โปร่งใสและเป็นธรรม</p>	<p>๑. การทบทวนหลักเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการ</p> <p>๑.๑ ปรับปรุงแบบพิจารณาคัดเลือกบุคคลให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการ</p> <p>๑.๒ ทบทวนหลักเกณฑ์การเผยแพร่ผลงานวิชาการให้สอดคล้องกับปัจจุบันซึ่งมีช่องทางการเผยแพร่ที่หลากหลายขึ้น เช่น การประชุมทางวิชาการวารสารออนไลน์ หรือเว็บไซต์ทางการศึกษา</p> <p>๑.๒.๑ เสนอผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติ</p> <p>๑.๒.๒ ทำหนังสือเวียนแจ้งหน่วยงานให้เจ้าหน้าที่ทราบและถือปฏิบัติ</p>				<p>ร้อยละ ๑๐๐</p>	
--	---	---	--	--	--	-------------------	--

เป้าประสงค์ เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด (KPIs)	แผนงาน/โครงการ/ กิจกรรม	ระยะเวลา ดำเนินการ	งบประมาณ (บาท)	ผลผลิตรูปธรรม	ค่าเป้าหมาย	ผู้รับผิดชอบ
มิติที่ ๕ คุณภาพชีวิตและความสมดุลระหว่างชีวิตกับการทำงาน							
๕.๑ ส่งเสริมให้มี การจัดสวัสดิการ เพิ่มเติมอย่าง ต่อเนื่องให้ ครอบคลุมทุก หน่วยงานและ บุคลากรทุกระดับ	๑.๑.๑ ร้อยละ ของหน่วยงานที่ มีการจัด สวัสดิการ เพิ่มเติมให้กับ บุคลากรภายใน หน่วยงาน	๑. การเสริมสร้างความสุข และความผูกพันบุคลากรใน โรงพยาบาลท่ากระดาน ๑.๑ ทบทวนและแต่งตั้ง คณะกรรมการ ๑.๒ จัดทำแผนเสริมสร้าง ความสุขและความผูกพัน บุคลากร ๑.๓ จัดกิจกรรมตามแผน เพื่อสร้างความสุขและ ความผูกพัน ๑.๔ ประเมินความสุขของ บุคลากร ๑.๕ รายงานผลการ เสริมสร้างความสุขและ ความผูกพันบุคลากร			หน่วยงานมีการจัด กิจกรรมเสริมสร้าง ความสุขและความ ผูกพันภายใน หน่วยงาน  บุคลากรมีความพึง พอใจในการ เสริมสร้างความสุข และความผูกพัน	ร้อยละ ๘๐  ร้อยละ ๘๐	ทีม HRD  ทีม HRD



**การนำแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคล โรงพยาบาลท่ากระดาน ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามรายงานผล**

**การนำแผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคลไปสู่การปฏิบัติ**

เพื่อให้หน่วยงานในโรงพยาบาลท่ากระดานมีแนวทางการดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันจึงกำหนดแนวทางการนำไปสู่การปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

๑. โรงพยาบาลท่ากระดาน เผยแพร่และประชาสัมพันธ์แผนปฏิบัติการ การบริหารทรัพยากรบุคคลโรงพยาบาลท่ากระดาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ในหลายช่องทางการสื่อสาร เช่น การจัดพิมพ์เป็นรูปเล่ม การจัดประชุมชี้แจงแนวทางการดำเนินงาน การจัดทำ CD เพื่อเผยแพร่ข้อมูล เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ กลุ่มไลน์โรงพยาบาลท่ากระดาน เพจโรงพยาบาลท่ากระดาน เป็นต้น
๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผน จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยระบุโครงการ วัตถุประสงค์ กลุ่มเป้าหมาย ตัวชี้วัดของโครงการ และวิธีการดำเนินการตามรูปแบบโครงการที่ถือปฏิบัติ และปฏิบัติตามแผน
๓. งานบริหารและกลุ่มการพยาบาลรับผิดชอบติดตามการดำเนินงาน รวบรวมข้อมูล และรายงานผลไปยังผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่ากระดาน

**การติดตามและรายงานผล**

เพื่อให้การติดตามความก้าวหน้าและผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินการบริหารทรัพยากรบุคคลที่กำหนดไว้ ให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดการติดตามความก้าวหน้าเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายงานผลไปยังผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่ากระดานทุก ๖ เดือน

