



# 2566

---

# ONE REPORT

**รายงาน 56-1 ONE REPORT**

รายงานประจำปี 2566

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC CO.,LTD

## สารจากประธานกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

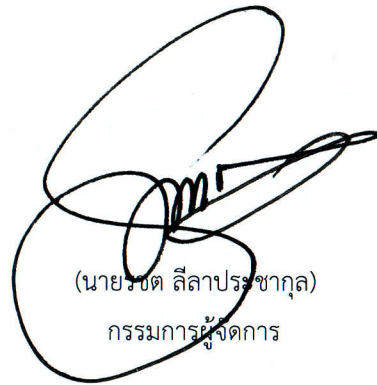
ในปี 2566 เป็นปีที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2563-2565 เริ่มเบาบางลงอย่างมาก ทั้งในปีนี้มี การเลือกตั้งทั่วไปในประเทศไทยซึ่งจัดขึ้นเมื่อเดือนพฤษภาคม 2566 โดยมีการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะเติบโตขึ้น แต่กลับเป็นว่า เศรษฐกิจไม่ได้เติบโตตามที่คาดการณ์ไว้ จึงมีผลกระทบต่อ การดำเนินภาคธุรกิจ ซึ่งบริษัทก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน

แม้บริษัทจะได้รับผลกระทบดังกล่าว คณะกรรมการและผู้บริหารก็ได้ดำเนินการกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อรองรับสถานการณ์อย่างเต็มที่ จนมีผลทำให้บริษัทและบริษัทย่อยรักษาระดับยอดขายเป็นจำนวนเงิน 1,558 ล้านบาท

ในนามของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ที่สนับสนุนและเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด รวมทั้งขอขอบคุณบุคลากรในองค์กรทุกท่าน ที่ร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรค และการทุ่มเทในการทำงาน ภายใต้วิกฤตการณ์นี้อย่างเต็มที่ เพื่อให้บริษัทได้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และผลตอบแทนที่ดีที่สุดให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน



(ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี)  
ประธานกรรมการบริษัท



(นายรต สีสลาประชากุล)  
กรรมการผู้จัดการ

## สารบัญ

	หน้า
<b>สารจากประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ</b>	
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1 – 25
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 26 – 29
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 30 – 33
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 34 – 43
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 44 - 48
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายกำกับดูแลกิจการ 49 – 55
7.	โครงสร้างการกำกับกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ 56 – 66
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 67 – 73
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 74 - 77
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
<b>เอกสารแนบ 1</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดเกี่ยวกับสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
<b>เอกสารแนบ 2</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย
<b>เอกสารแนบ 3</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
<b>เอกสารแนบ 4</b>	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน
<b>เอกสารแนบ 5</b>	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 One Report/รายงานประจำปี 2566

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรด์ักส์ จำกัด (มหาชน)

---



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรด์ักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน) มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2516 ภายใต้ชื่อบริษัท อุตสาหกรรมทอสเตนเลสไทย (2516) จำกัด โดย นายประชา สีลาประชากุล และครอบครัว บริษัทมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 12,000,000 บาท มีกำลังการผลิตเริ่มต้นเพียง 600 ตันต่อปี โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการผลิตและจำหน่ายทอสเตนเลส และเป็นผู้ผลิตทอสเตนเลสรายแรกและรายใหญ่ของประเทศไทย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้สแตนเลสของภาคอุตสาหกรรมในประเทศ และต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีการขยายกำลังการผลิตทอสเตนเลสอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งได้ขยายการผลิตสู่สินค้าสแตนเลสประเภทใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ครบวงจร เช่น แผ่นสแตนเลส อุปกรณ์สแตนเลส เป็นต้น จนทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกำลังการผลิตเต็มที่ประมาณ 38,000 ตันต่อปี

บริษัทมีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ

1. บริษัท โฮม เดคโค จำกัด มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า HOME DECCO CO., LTD. “HOM” ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2558 เริ่มประกอบธุรกิจโดยการจำหน่ายผลิตภัณฑ์สแตนเลส โดยใช้วัตถุดิบเกรดต่ำกว่าเกรดปกติ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่ต้องการสินค้าคุณภาพลดลง

เพื่อขยายให้สินค้าสแตนเลสถึงมือผู้ใช้อย่างรวดเร็ว บริษัท โฮม เดคโค จำกัด จึงได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลสเพื่อจำหน่ายสแตนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่

สาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 หลังจากปิดร้านค้าเนื่องจากผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19

สาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564

สาขา 3 ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565

2. บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด มีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า WORLD CLASS SMART FARM CO., LTD. “WCFSF” โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินธุรกิจด้านเกษตร ตั้งแต่การเตรียมการเพาะปลูก การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ การแปรรูปผลผลิต จนถึงการจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปแบบโครงการ “เกษตรดิจิทัล 4.0” อีกทั้งดำเนินการขาย และ/หรือ ให้เช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการเกษตร และ/หรือ ที่อยู่อาศัย ซึ่งบริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด ได้เริ่มดำเนินการเพาะปลูกผักและผลไม้ โดยใช้ชื่อยี่ห้อ “Fuji Meiji” และจัดจำหน่ายตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปี 2562 เป็นต้นมา ปัจจุบันได้จำหน่ายผักและผลไม้ให้แก่โรงแรมและร้านอาหาร อีกทั้งการออกร้านตามตลาดนัด สำนักงาน และการออกบูธแสดงสินค้า

นอกจากนี้ ตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2563 บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด ได้เริ่มทำการจำหน่ายและรับติดตั้งโรงเรือนเพาะชำเพื่อการเกษตรที่ทำด้วยทอสเตนเลส พร้อมทั้งการจำหน่ายระบบ Smart Farm ในการควบคุมระบบน้ำ ระบบปุ๋ย เป็นต้น

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัท

#### วิสัยทัศน์ (VISION)

มุ่งมั่นที่จะรักษาความเป็นเลิศในการผลิตท่อสแตนเลสที่มีคุณภาพระดับสากล พร้อมทั้งให้ความสำคัญต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น คู่ค้า พนักงานและสังคม

#### พันธกิจ (MISSION)

บริษัทกำหนดพันธกิจของบริษัทไว้ดังนี้

1. พัฒนาระบบการผลิตเพื่อคงคุณภาพของท่อสแตนเลสระดับสากล และสร้างความพึงพอใจต่อการใช้ท่อสแตนเลสของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ
2. รักษาฐานะการเงินให้มั่นคงและมีผลการดำเนินงานที่ยั่งยืน โดยยังรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าตลอดจนสังคม
3. พัฒนาตลาดและช่องทางการจัดจำหน่ายจากระดับประเทศสู่ประชาคมโลก

#### เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงเน้นการเติบโตของยอดขายและรักษาความมั่นคงของฐานะการเงิน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

ปี	รายละเอียด
ปี 2564	บริษัท โสม เดคโค จำกัด ได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่ สาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 สาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 975, 977 และ 979 ถนนสุขุมวิท ตำบลเชิงเนิน อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21000 ได้เปิดดำเนินการในวันที่ 9 กันยายน 2564 สาขา 3 ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564
ปี 2565	บริษัท โสม เดคโค จำกัด ได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลสเพิ่มขึ้นอีก 1 สาขา เป็นสาขาที่ 4 ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565 บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด เข้าทำสัญญากับบริษัท แคนนาเจน จำกัด เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2565 โดยว่าจ้างในการบริหารการเพาะปลูก การจัดทำสูตรการปลูก การปลูก และจัดจำหน่ายให้ทั้งหมด รวมทั้งการบริหารงานด้านอื่น ๆ
ปี 2566	ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยการผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลส ภายใต้เครื่องหมายการค้า TGPRO เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตทั่วไป เช่น อุตสาหกรรมน้ำตาล อาหาร ยาและเคมีภัณฑ์ โดยจะใช้ในส่วนของหม้อต้มน้ำ (BOILER), เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (HEAT EXCHANGER) และเครื่องระเหย (EVAPORATOR) และใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างในส่วนของอาคารตบแต่งอาคารและเฟอร์นิเจอร์ นอกจากนี้ยังมีผลิตผลิตภัณฑ์อื่น ๆ เช่น แผ่นสแตนเลส เพลาสแตนเลสและอุปกรณ์สแตนเลส เป็นต้น

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและส่งออกจำหน่ายยังต่างประเทศ โดยในปี 2566 สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศเท่ากับ 84 : 16 การจำหน่ายในประเทศบริษัทได้ขายผ่านบริษัทผู้ค้าส่งและขายตรงไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ รวมทั้งโครงการในอุตสาหกรรมใหม่ๆ เช่น ปีโตรเคมี อาหาร เครื่องดื่ม เป็นต้น ในส่วนของส่งออกไปยังต่างประเทศ บริษัท ได้จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศต่าง ๆ และจำหน่ายแก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมน้ำตาลและผู้รับเหมาในประเทศต่างๆ โดยส่วนมากจะเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ในแต่ละประเทศ โดยบริษัทได้ส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ อินโดนีเซีย เวียดนาม ปากีสถาน บราซิล เป็นต้น ในปี 2566 บริษัทมีสัดส่วนการขายผ่านบริษัทผู้ค้าส่งและขายไปยังลูกค้าโดยตรงเท่ากับ 77 : 23

ปัจจุบันบริษัทมีโรงงานจำนวน 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวมประมาณ 204 ไร่ มีกำลังการผลิตเพิ่มที่ต่อเนื่องการผลิตของท่อสแตนเลส แผ่นสแตนเลส เพลาสแตนเลส และอุปกรณ์ สแตนเลส อื่น ๆ รวมประมาณ 38,000 ตันต่อปี

### บริษัท โฮม เดคโค จำกัด

บริษัท โฮม เดคโค จำกัด ได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่

- สาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้ง ในวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- สาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564
- สาขา 3 ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565

### บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด

บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด ดำเนินธุรกิจโดยการเพาะปลูกผักและผลไม้ โดยใช้ชื่อยี่ห้อ “Fuji Meiji” ปัจจุบันได้จำหน่ายผักและผลไม้ให้แก่โรงแรมและร้านอาหาร เช่น S15 Sukhumvit Hotel, S31 Sukhumvit Hotel, S33 Compact Sukhumvit Hotel, Swissotel Bangkok, Park Plaza Bangkok, ร้าน May Veggie Home, ร้านคุณเชิญ เอกมัย และ ร้าน Brown Sugar Dessert & Café เป็นต้น อีกทั้งการออกร้านตามตลาดนัด สำนักงาน และการออกบูธแสดงสินค้า

นอกจากนี้ ตั้งแต่ไตรมาสสองของปี 2563 เป็นต้นไป บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด ได้เริ่มทำการจำหน่ายและติดตั้งโรงเรือนเพาะชำเพื่อการเกษตรที่ทำด้วยท่อสแตนเลส พร้อมทั้งการจำหน่ายระบบ Smart Farm ในการควบคุมระบบน้ำ ระบบปุ๋ย เป็นต้น

## 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทที่มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้ในประเทศ</b>							
ท่อสแตนเลส	บริษัท	1,224	79.1	1,224	78.4	950	72.2
แผ่นสแตนเลส	บริษัท	272	17.6	272	17.4	284	21.6
การจำหน่ายเครื่องเสียงและ ร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลส	HOM	6	0.3	13	0.8	29	2.2
การจำหน่ายสินค้าเกษตรและ เรือแพะฆ่า	WCSF	4	0.3	4	0.3	9	0.7
อื่น ๆ	บริษัท	41	2.7	48	3.1	44	3.3
		<b>1,547</b>	<b>100</b>	<b>1,561</b>	<b>100</b>	<b>1,316</b>	<b>100</b>

(หน่วย : ล้านบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
		รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>รายได้ต่างประเทศ</b>							
ท่อสแตนเลส	บริษัท	232	100	324	100	242	100
แผ่นสแตนเลส	บริษัท	-	-	-	-	-	-
การจำหน่ายเครื่องเสียงและ ร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลส	HOM	-	-	-	-	-	-
การจำหน่ายสินค้าเกษตรและ เรือแพะฆ่า	WCSF	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	บริษัท	-	-	-	-	-	-
		<b>232</b>	<b>100</b>	<b>324</b>	<b>100</b>	<b>242</b>	<b>100</b>
<b>รวมรายได้</b>							
ท่อสแตนเลส	บริษัท	1,456	81.8	1,548	82.1	1,192	76.5
แผ่นสแตนเลส	บริษัท	272	15.3	272	14.4	284	18.2
การจำหน่ายเครื่องเสียงและ ร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลส	HOM	6	0.3	13	0.7	29	1.9
การจำหน่ายสินค้าเกษตรและ เรือแพะฆ่า	WCSF	4	0.3	4	0.2	9	0.6
อื่น ๆ	บริษัท	41	2.3	48	2.6	44	2.8
		<b>1,779</b>	<b>100</b>	<b>1,885</b>	<b>100</b>	<b>1,558</b>	<b>100</b>

อัตราเพิ่ม (ลดลง) ของมูลค่าการจำหน่าย

12

6

(17)

หมายเหตุ 1. รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ย่อยต่าง ๆ ได้แก่ ม้วนสแตนเลส แบนสแตนเลส ฉากสแตนเลส อุปกรณ์เชื่อมต่อสแตนเลส มือจับประตูสแตนเลส เป็นต้น



## 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

### บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทแบ่งเป็นประเภทใหญ่ ๆ ตามโครงสร้างรายได้ดังนี้

#### (1) ท่อสแตนเลส (STAINLESS TUBE)

บริษัทผลิตท่อเหล็กไร้สนิมหรือท่อสแตนเลสจากม้วนสแตนเลส ซึ่งสามารถผลิตท่อได้ตามมาตรฐานในประเทศและต่างประเทศ เช่น AMERICAN SOCIETY FOR TESTING AND MATERIALS (ASTM), JAPAN INSTITUTE FOR STANDARDIZATION (JIS), DETUSCHES INSTITUT FUR NORMUNG (DIN) เป็นต้น

ท่อสแตนเลสสามารถแยกตามคุณสมบัติของท่อออกเป็น 3 ประเภทหลัก คือ

1. ท่ออุตสาหกรรมหนักทั่วไป (INDUSTRIAL TUBE) ประกอบด้วยชนิดที่เป็นท่อสแตนเลสธรรมดา และท่อกึ่งลวดเชื่อม (SEMI-SEAMLESS TUBE) เป็นท่อสแตนเลสผิวด้านที่เน้นความคงทนแข็งแรงนิยมนำไปใช้ในส่วนของหม้อต้มน้ำ (BOILER) เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (HEAT EXCHANGER) และเครื่องระเหย (EVAPORATOR) โรงงานอุตสาหกรรมที่นิยมนำไปใช้ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตน้ำตาลซึ่งมักจะใช้ท่อกึ่งลวดเชื่อมเป็นส่วนใหญ่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมผลิตเยื่อกระดาษและอุตสาหกรรมอื่น ๆ

2. ท่ออุตสาหกรรมอาหาร (SANITARY TUBE) คือ ท่อกึ่งลวดเชื่อมภายใน (SEMI-SEAMLESS TUBE) ที่มีผิวภายในเรียบเพื่อไม่ให้อาหารที่ผ่านมาติดอยู่ภายในท่อและทนต่อการกัดกร่อนของกรดและด่าง จึงเป็นท่อที่ใช้ในขั้นตอนการผลิตเครื่องดื่มและอาหารนิยมนำไปใช้ในอุตสาหกรรมน้ำดื่ม เช่น โคคาโคลา เป๊ปซี่ อุตสาหกรรมเกี่ยวกับนม เช่น โรงงานผลิตนมสดบรรจุขวดและนมข้น อุตสาหกรรมผลิตเครื่องกรอง เช่น โรงงานปลากระป๋องและผลไม้กระป๋อง อุตสาหกรรมผลิตเครื่องกรองน้ำ เป็นต้น

3. ท่อเฟอร์นิเจอร์หรือท่อขัดเงา (ORNAMENTAL TUBE) เป็นท่อสแตนเลสที่ใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างที่ผ่านการขัดเงา เพื่อให้เกิดความสวยงาม ซึ่งจะนำมาตกแต่งอาคาร เช่น ประกอบเป็นราวบันได มือจับประตู ราวกันตก ระเบียงอาคาร ประตูหน้าบ้าน รั้วบ้าน และประกอบเป็นเฟอร์นิเจอร์ เช่น เก้าอี้ โต๊ะ โต๊ะในห้องครัว ชั้นวางของ ราวพักผ้าและอุปกรณ์ใช้ในห้องน้ำ เป็นต้น

#### (2) แผ่นสแตนเลส

แผ่นสแตนเลสที่บริษัทผลิตสามารถแยกออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ

1. แผ่นสแตนเลสทั่วไป เกิดจากการนำม้วนสแตนเลส (SHEET IN COIL) มาตัดตรงให้เรียบ แล้วตัดตามความยาวที่ต้องการใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ในส่วนของหม้อต้มน้ำ (BOILER) เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน (HEAT EXCHANGER) และเครื่องระเหย (EVAPORATOR) โรงงานอุตสาหกรรมที่นิยมนำไปใช้ ได้แก่ โรงงานผลิตตู้เย็น โรงงานผลิตบานพับประตู โรงงานผลิตโต๊ะ ตู้ เต้า โรงงานผลิตตามใบสั่งหรือออกแบบเฉพาะงานโรงงานประกอบรถยนต์

2. แผ่นสแตนเลสตกแต่งอาคาร คือ แผ่นสแตนเลสซึ่งผ่านขั้นตอนการผลิตเพื่อให้เกิดความสวยงามเหมาะสมกับการนำไปตกแต่งอาคารและลิฟท์ บริษัทสามารถผลิตแผ่นสแตนเลสประเภทนี้ได้ 2 ลักษณะดังนี้

2.1 แผ่นสแตนเลสขัดเงาแบบกระจก (แผ่น MIRROR) คือ แผ่นสแตนเลสที่นำมาขัดจนมีความเงางามเทียบเท่ากระจกเงา ผลิตภัณฑ์ที่ได้จะนำมาใช้ตกแต่งอาคารและใช้ทดแทนกระจกเงา

2.2 แผ่นสแตนเลสขัดเงาลายเส้นผม คือ แผ่นสแตนเลสที่นำมาขัดให้มีลายเส้นเป็นทางตรงเพื่อความสวยงามในการตกแต่งตามความต้องการ

(3) เพลสเดนเลส คือ อุปกรณ์สเดนเลสที่ได้มาจากการนำแท่งหรือเส้นสเดนเลส ลักษณะกลมตัน (WIRE ROD) มาผ่านเครื่องรีดให้ได้ขนาดเล็กลงตามความต้องการ แล้วตัดเป็นท่อน นิยมนำมาใช้ในโรงงานผลิตบานพับประตู ที่คล้องกุญแจ โรงงานผลิตตะแกรงสเดนเลส ตู้เย็นสเดนเลส ใช้ประกอบโครงของใบตึ้นน้ำกึ่งทำห้วงเกี่ยววนและแห เป็นต้น

(4) การรับจ้างการผลิต

เนื่องจากข้อจำกัดของเงินทุนหมุนเวียน ทำให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายด้วย บริษัทเองได้ทั้งหมด ดังนั้นจึงทำให้มีกำลังการผลิตเหลืออยู่ บริษัทจึงนำเสนอบริการรับจ้างการผลิตท่อสเดนเลสและแผ่นสเดนเลสแก่ลูกค้าต่างๆ ไป

(5) อื่น ๆ

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงการเพิ่มขึ้นของความต้องการใช้สเดนเลส รวมทั้งการขยายตัวของการนำสเดนเลสไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมใหม่ๆ บริษัทจึงได้มีการผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น ท่อสเดนเลส หน้าตัดสี่เหลี่ยม ฉากสเดนเลส แบนสเดนเลส และอุปกรณ์เชื่อมต่อต่าง ๆ เช่น ข้อต่อ ข้องอสามทาง มือจับ ประตู อุปกรณ์ตกแต่งรั้วอาคารต่างๆ เช่น หัวเสารูปแบบต่างๆ สำหรับใช้ในอุตสาหกรรมก่อสร้างและตกแต่ง เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการให้บริการลูกค้าได้ครบวงจร ดังมีรายละเอียดดังนี้

แบนสเดนเลส (FLAT BAR) คือ สเดนเลสหน้าตัดสี่เหลี่ยมหน้ากว้างตั้งแต่ 10 นิ้วลงมา ใช้ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ ในส่วนของการตกแต่งราวบันได ราวกันตก นอกจากนี้ ยังใช้ในอุตสาหกรรมประมงในส่วนของกาบเรือหรือราวกันตกในเรือยอร์ชหรือเรือโดยสารอีกด้วย

เหล็กฉากสเดนเลส (ANGLE BAR) คือ ฉากสเดนเลสสามเหลี่ยมที่ใช้เป็นโครงสร้างในการผลิตอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ชั้นวางของโต๊ะและฐานวางของในอุตสาหกรรมเคมีและอุตสาหกรรมอาหาร

ท่อสเดนเลสหน้าตัดสี่เหลี่ยม คือ ท่อสเดนเลสที่มีหน้าตัดสี่เหลี่ยมสำหรับนำไปใช้ในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

อุปกรณ์เชื่อมต่อสเดนเลส (FITTING) คือ อุปกรณ์สำหรับไว้ใช้ในอุตสาหกรรมสเดนเลสทั่วไป เช่น ข้องอสามทาง ข้อต่อ ข้อลด เป็นต้น

มือจับประตู (DOOR HANDLE) คือ ท่อสเดนเลสที่นำมาตัดเป็นรูปเพื่อใช้ประกอบกับประตูทั่วไป

**บริษัท โฮม เดคโค จำกัด**

บริษัทได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสเดนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสเดนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่

- |        |  |
|--------|--|
| สาขา 1 | ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 |
| สาขา 2 | ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564        |
| สาขา 3 | ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565           |

### **บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด**

บริษัทเป็นผู้จัดเตรียมฟาร์มสำหรับเพาะปลูกและจัดจำหน่าย โดยเป็นผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์ทั้งหมด ได้แก่ เมล่อน มะเขือเทศราชินี ผักคะน้า ผักกวางตุ้งฮ่องเต้ ผักสลัด เช่น กรีนโอ๊ค (Green Oak Lettuce) เรดโอ๊ค (Red Oak Lettuce) บัตเตอร์นัท (Butternut Squash) เป็นต้น โดยใช้ชื่อยี่ห้อ “Fuji Meiji”

นอกจากการจำหน่ายสินค้าเกษตรแล้ว บริษัทยังเป็นผู้จำหน่ายและติดตั้งโรงเรือนเพาะชำเพื่อการเกษตรที่ทำด้วยท่อสเตนเลส พร้อมทั้งการจำหน่ายระบบ Smart Farm ในการควบคุมระบบน้ำ ระบบปุ๋ย เป็นต้น

### **1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน**

#### **บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)**

##### **อุตสาหกรรมสเตนเลส**

เมื่อพูดถึงสเตนเลสหรือเหล็กกล้าไร้สนิม หลาย ๆ คนยังอาจนึกไม่ถึงว่าผู้คนมีการใช้งานสเตนเลสอยู่ใกล้ ๆ รอบตัวเรามากกว่าที่คิด ไม่ว่าจะเป็น ช้อน ส้อม โต้ะ แก้ว อี๋ มือจับประตู รั้ว ราวบันได ราวกันตก ที่ตากผ้า ประตูรั้ว สะพานลอย ท่อไอเสีย เครื่องมือแพทย์ ยังไม่รวมถึงการใช้งานที่ไม่ได้พบเห็นในชีวิตประจำวัน เช่น ส่วนประกอบของเครื่องจักร ท่อสำหรับลำเลียงอาหารและเครื่องดื่ม เครื่องผลิตน้ำแข็ง หม้อต้มสำหรับผลิตน้ำตาล ฯลฯ มีสถิติบ่งชี้ว่าปริมาณความต้องการใช้งานสเตนเลสโลกนั้นสูงขึ้นเรื่อย ๆ ตามการขยายตัวของจำนวนประชากรและความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ที่ได้มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสูง สเตนเลสมักเป็นทางเลือกหนึ่งที่ถูกเลือกใช้งานแทนเหล็กเนื่องจากคุณสมบัติที่มีความสามารถด้านทานการกัดกร่อนได้มากกว่าจึงทำให้อายุการใช้งานยาวนานกว่า อีกทั้งยังมีคุณสมบัติที่ไม่เป็นอันตรายต่อการสัมผัสร่างกายมนุษย์และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประเทศไทยเองก็เป็นประเทศที่มีอัตราการใช้สเตนเลสค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มมากขึ้นจากการที่เราเป็นประเทศกำลังพัฒนา มีการขยายตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้าง มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆของภาครัฐเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑลและจังหวัดใหญ่ ๆ และมีแนวโน้มการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์และที่สำคัญมีการลงทุนในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) อีกด้วย

บริษัทอยู่ในธุรกิจนี้มายาวนานกว่า 50 ปี จากประสบการณ์ที่ผ่านมาทำให้เกิดความเชี่ยวชาญทั้งในด้านการพัฒนาและผลิตสินค้าที่ดีมีคุณภาพ ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากล สามารถกระจายสินค้าหลากหลายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายต่าง ๆ ให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ นอกจากนี้ยังสามารถกระจายสินค้าไปแข่งขันในตลาดต่างประเทศอีกด้วย

ตลาดสเตนเลสเป็นตลาดที่มีฐานลูกค้าค่อนข้างกว้าง เนื่องจากสเตนเลสเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปใช้ได้หลากหลายอุตสาหกรรม ไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมน้ำตาล อุตสาหกรรมกระดาษ อุตสาหกรรมเคมี และปิโตรเคมี อุตสาหกรรมน้ำมัน และแก๊ส อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ยังมีอุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมก่อสร้างและตกแต่งที่ถือเป็นกลุ่มใหญ่ที่มีปริมาณการใช้สเตนเลสสูง ช่วงที่ผ่านมาบริษัทยังคงมุ่งเน้นผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทท่อสเตนเลสเป็นหลัก โดยมีสินค้าประเภทอื่น ๆ ประกอบ เช่นแผ่นสเตนเลสทั้งขัดเงาและขัดลายในสัดส่วนที่น้อยกว่า

### 1.2.3.1 นโยบายในการแข่งขันโดยสังเขป

สิ่งสำคัญที่บริษัทให้ความสำคัญคือการค้นคว้าวิจัยทั้งในด้านการพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพดีตรงตามมาตรฐาน ซึ่งก็ได้รับการรับรองมาตรฐานในระดับสากลหลายประเภท สำหรับมาตรฐานที่มีในประเทศ บริษัทก็ได้รับการรับรองมาตรฐานครบทุกประเภทที่มีเป็นรายแรกและรายเดียวในปีที่ผ่านมา บริษัทยังให้ความสำคัญการสร้างนวัตกรรมในสินค้าที่มีความแตกต่างเหนือคู่แข่งและได้รับรางวัลทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ มีการลงทุนในเครื่องจักรที่ทันสมัยอยู่ตลอดเพื่อความมั่นใจในคุณภาพ ความหลากหลายของสินค้าและความรวดเร็วในผลิตสินค้าเพื่อกระจายสินค้าสู่ตลาดครอบคลุมถึงผู้ใช้งานทุกประเภทและทุกพื้นที่

การแข่งขันของตลาดในประเทศ บริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลายของสินค้า เนื่องจากเป็นผู้ผลิตรายใหญ่แห่งเดียวมีสินค้าครอบคลุมถึงความต้องการของผู้ใช้ในหลายอุตสาหกรรมทั้งอุตสาหกรรมน้ำแข็ง โรงน้ำตาล อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม อุตสาหกรรมน้ำมันและแก๊ส รวมถึงอุตสาหกรรมก่อสร้างและงานตกแต่ง ฯลฯ ในขณะที่ผู้ผลิตรายอื่น ส่วนใหญ่สามารถผลิตสินค้าได้ไม่หลากหลาย บางรายสามารถผลิตสินค้าได้เพียงประเภทใดประเภทหนึ่งเท่านั้น อีกทั้งจากการที่สินค้าของบริษัทได้รับการรับรองจากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ครบทุกมาตรฐานที่มี ทำให้ยังคงยึดความเป็นผู้นำของตลาดได้เป็นอย่างดี

บริษัทสามารถผลิตสินค้าสแตนเลสได้หลากหลายประเภททั้งท่อสแตนเลสสำหรับการใช้งานในอุตสาหกรรมทั่วไป ท่อสแตนเลสส่งผ่านความร้อนที่ใช้ในโรงงานผลิตน้ำตาล โรงน้ำแข็ง (HEAT EXCHANGER TUBE) ท่อสแตนเลสสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร (SANITARY TUBE) ซึ่งท่อประเภทนี้บริษัทสามารถผลิตได้เป็นรายแรกในประเทศไทย ท่อสแตนเลสสำหรับงานตกแต่ง (ORNAMENTAL TUBE) อีกทั้งยังผลิตแผ่นสแตนเลสขัดเงาและขัดลายต่างๆได้อีกด้วย ในส่วนของท่อส่งผ่านความร้อนบริษัทยังได้คิดค้นท่อชนิดที่มีคุณสมบัติพิเศษช่วยให้การใช้งานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและลดต้นทุนในระยะยาวได้ สินค้าที่บริษัทผลิตมีคุณภาพทัดเทียมกับสินค้าในยุโรปและญี่ปุ่น สินค้าประเภทนี้เป็นสินค้าที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตสูง ราคาสินค้าที่ผลิตในต่างประเทศจึงมีราคาสูงกว่า ทำให้ลูกค้าที่เคยสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศหันมาใช้สินค้าของบริษัททดแทนการนำเข้ามากขึ้นเนื่องจากมีความเชื่อมั่นสินค้าของบริษัทที่มีมาตรฐานรองรับในระดับสากล ในส่วนของการกระจายสินค้าบริษัทมีนโยบายเพิ่มตัวแทนจำหน่ายในทุกพื้นที่เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าสามารถถูกกระจายให้เข้าถึงกลุ่มผู้ใช้งานในทุกพื้นที่ของประเทศ ในปีที่ผ่านมาได้มีการขยายช่องทางผ่านทางโมเดิร์นเทรด ที่เป็น Specialty Store ด้านวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นอีกด้วย

จากการที่รัฐบาลได้ออกมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าปลอดและท่อทำด้วยเหล็กกล้าไม่เป็นสนิม (ท่อสแตนเลส) ที่มีแหล่งกำเนิดจาก สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน ไต้หวัน และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ที่มีประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อปลายปีพ.ศ. 2559 ทำให้การคุกคามด้านราคาลดลงบ้างโดยเฉพาะสินค้าที่นำเข้าจากประเทศจีนและเวียดนามได้รับผลกระทบมากที่สุด เนื่องจากการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสูง ส่วนสินค้าจากประเทศเกาหลีและไต้หวัน ได้รับผลกระทบเล็กน้อย ในปีที่ผ่านมาได้มีสินค้าราคาต่ำจากประเทศมาเลเซียเข้ามาแข่งขันในลักษณะเดียวกับการทุ่มตลาดสินค้าจากประเทศจีนในช่วงก่อนออกมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดออกมา ทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาสูง

สำหรับตลาดต่างประเทศ ในหลายพื้นที่ยังคงต้องแข่งขันกับสินค้าจากจีนและไต้หวันที่มีมุ่งเน้นการทำตลาดส่งออกมากกว่าตลาดในประเทศและยังเป็นอุปสรรคใหญ่ในด้านราคา บริษัทจึงเน้นเป้าหมายไปยังกลุ่มลูกค้าที่คำนึงถึงคุณภาพของสินค้ามากกว่าราคา รวมถึงติดตามสถานการณ์ในประเทศที่ใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-Dumping) สินค้าที่มาจากจีนและไต้หวัน ซึ่งถือเป็นโอกาสในการขยายตลาดเข้าสู่ประเทศเหล่านั้นต่อไป ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานเพิ่มขึ้นหลายประเภท เช่น มาตรฐานอุปกรณ์ด้านแรงดัน (PED) มาตรฐานด้านสุขอนามัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์

แปรรูปอาหาร (3-A Sanitary Standards) ทำให้สามารถเพิ่มโอกาสในการขยายตลาดเข้าสู่ประเทศในทวีปยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกาได้

จากประสบการณ์ 50 ปี บริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตสินค้าประเภทท่อสแตนเลสเป็นอย่างมาก และเมื่อศึกษาถึงปริมาณความต้องการใช้งานแล้วพบว่า เป็นท่อสแตนเลสแบบมีตะเข็บถึงร้อยละ 85 จึงมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลสแบบมีตะเข็บเป็นหลัก

บริษัทให้ความสำคัญในทางการแข่งขันเพื่อชิงส่วนแบ่งในตลาดท่อตกแต่ง โดยการขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมพื้นที่มากขึ้นเนื่องจากพบว่าส่วนแบ่งตลาดสินค้ากลุ่มนี้ของบริษัทยังสามารถเติบโตได้อีกมาก โดยอาศัยปริมาณความต้องการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้นในประเทศไทยจากทั้งโครงการก่อสร้างต่างๆทั้งของภาครัฐและเอกชน การเติบโตของตลาดอสังหาริมทรัพย์ เช่น การก่อสร้างรถไฟฟ้า และคอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้า อีกทั้งยังมีความต้องการใช้งานที่เพิ่มมากขึ้นในการพัฒนาพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) โครงการสนามบินอู่ตะเภา ท่าเรือน้ำลึกมาบตาพุด และโครงการอื่นๆอีกมากมายที่กำลังดำเนินการและมีแผนดำเนินการในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้การขยายตลาดท่อตกแต่งหรือท่อเฟอร์นิเจอร์แล้วบริษัทยังมุ่งเน้นในการรักษาส่วนแบ่งตลาดจากสินค้าท่ออุตสาหกรรมที่บริษัทมีฐานลูกค้าเดิมเหนียวแน่นจากความไว้วางใจในคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าที่มาจากความเชี่ยวชาญและประสบการณ์อันยาวนานพร้อมทั้งมีเครื่องจักรที่ทันสมัยและคุณภาพดี สามารถผลิตสินค้าที่มีมาตรฐานเทียบเท่าต่างประเทศ และยังสามารถผลิตสินค้าบางประเภท เช่น ท่อกึ่งลวดตะเข็บภายใน (SANITARY TUBE) และท่อส่งผ่านความร้อน (HEAT EXCHANGER TUBE) ซึ่งยังมีคู่แข่งในประเทศน้อยรายรวมทั้งสามารถผลิตท่อสแตนเลสได้หลายขนาดมากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น ทำให้เป็นการยากสำหรับคู่แข่งในการเข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งตลาด ประกอบกับบริษัทเองพยายามที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ตลอดจนขยายฐานลูกค้าไปในอุตสาหกรรมใหม่ๆ เช่น อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ ปิโตรเคมี เพื่อคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมอยู่ตลอดไปโดยบริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

#### 1. คุณภาพสินค้า

จากประสบการณ์การผลิตสินค้ามากกว่า 50 ปี และสร้างฐานลูกค้ามาด้วยเรื่องของมาตรฐานสินค้าที่ดีจากท่ออุตสาหกรรมและต่อยอดมาเป็นสินค้าประเภทอื่นๆ จนในปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ผลิตเพียงไม่กี่รายที่สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานของลูกค้าหลายกลุ่ม สินค้าของบริษัทผ่านการทดสอบและได้รับการรับรองจากสากล เช่น มาตรฐานอุปกรณ์ด้านแรงดัน (PED) มาตรฐานด้านสุขอนามัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์แปรรูปอาหาร (3-A Sanitary Standards) ส่วนในระดับประเทศ บริษัทได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) เกี่ยวกับท่อสแตนเลสเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ใช้งานสินค้าของบริษัท

ในการผลิตสินค้า บริษัทใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยและเทคโนโลยีในการอบสแตนเลสแบบ BRIGHT ANNEAL จากเยอรมัน ทำให้สามารถผลิตท่อสแตนเลสที่มีผิวท่อที่เรียบเสมอ ไม่มีรอยดำ คุณภาพสม่ำเสมอทั้งท่อ ช่วยลดเวลาและต้นทุนในการผลิต เนื่องจากสามารถอบท่อได้โดยไม่ต้องผ่านการตัดให้เป็นท่อสั้นก่อน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถผลิตท่อสแตนเลสขัดเงาได้ที่ความละเอียดมากกว่าคู่แข่ง และในปัจจุบันบริษัทยังเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่สามารถผลิตท่อกึ่งลวดตะเข็บภายใน (SANITARY TUBE) ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมอาหาร เพื่อไม่ทำให้อาหารติดค้างภายในท่อจนทำให้เกิดแบคทีเรียที่ทำให้อาหารเน่าเสียได้ง่าย ทำให้ได้สินค้าที่มีอายุการใช้งานที่นานกว่า นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการนำเครื่องจักรเทคโนโลยีใหม่ที่ใช้แพร่หลายในทวีปยุโรปมาใช้ในการผลิตซึ่งช่วยให้แนวตะเข็บมีความแข็งแรงมากยิ่งขึ้น

## 2. ราคา

แม้ว่าในปัจจุบันการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศจะเป็นเรื่องที่ทำได้ง่ายขึ้นกว่าในอดีต ทำให้เกิดการแข่งขันสูงขึ้น บริษัทยังคงรักษามาตรฐานด้านคุณภาพและพยายามใช้นโยบายกำหนดราคาให้สอดคล้องกับราคาตลาดและต้นทุนวัตถุดิบ ซึ่งเมื่อเทียบกับสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ สินค้าของบริษัทจะยังมีราคาถูกกว่าสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ยกเว้นสินค้าที่นำเข้ามาจากประเทศจีนซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงหรือถูกกว่าสินค้าจากบริษัทแต่คุณภาพจะไม่เท่าเทียมกับสินค้าของบริษัท อย่างไรก็ตามราคาสินค้าในประเทศบางรายก็ยังยินดีที่จะจ่ายในราคาที่สูงกว่าสินค้านำเข้าจากประเทศจีน เพราะทราบถึงคุณภาพสินค้าของบริษัทที่เหนือกว่าในแง่ของความทนทานและประโยชน์ของการนำไปใช้ ทำให้ลูกค้าไม่ต้องเปลี่ยนหรือซ่อมบ่อย ๆ เกิดการประหยัดต้นทุนในระยะยาว

ในกรณีที่บริษัทส่งสินค้าออก ราคาสินค้าของบริษัทจะใกล้เคียงกับคู่แข่งชั้น โดยมีความภาพที่ได้มาตรฐานที่ได้รับการรับรองในระดับสากลเทียบเท่าต่างประเทศรวมทั้งบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า จึงทำให้บริษัทสามารถขยายตลาดและมีฐานลูกค้าต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นเรื่อย ๆ

## 3. การส่งมอบ

บริษัทมีความได้เปรียบเหนือคู่แข่งชั้นในด้านการกำหนดวันส่งมอบที่รวดเร็ว สืบเนื่องมาจากกำลังการผลิตที่มากกว่าเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็วขึ้น อีกทั้งมีการบริการจัดส่งถึงสถานที่ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ส่วนต่างจังหวัดหากมีจำนวนมาก ทางบริษัทก็ทำการจัดส่งด้วย บริษัทมีการบริการแบบทยอยส่ง ซึ่งลูกค้าไม่ต้องแบกภาระการเก็บสินค้าเช่นเดียวกับการนำเข้าจากต่างประเทศ ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนสั่งซื้อเป็นช่วง ๆ ได้โดยไม่ต้องเก็บสินค้าคงคลังไว้เป็นจำนวนมาก

## 4. มาตรฐานอุตสาหกรรมในประเทศไทยและต่างประเทศ

แต่เดิมบริษัทได้รับมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.1439-2540 สำหรับสินค้าท่อสแตนเลสสำหรับเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนและได้มาตรฐาน ISO9001 Version 2008 จากสถาบัน RWTUV (THE TUV CERT CERTIFICATION BODY OF RHEINISCHE-WESTFALISCHER TUV E.V.) ซึ่งเป็นบริษัทเยอรมันที่เป็นผู้ออกใบรับรองในกลุ่มผู้ผลิตท่อสแตนเลสในประเทศไทยทั้งหมด โดยในปีพ.ศ. 2561 ถือเป็นปีแห่งการได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากลของบริษัท ในด้านระบบขององค์กรบริษัทได้ผ่านการตรวจประเมินเพื่อปรับโอนเป็นมาตรฐาน ISO 9001:2015 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของมาตรฐานสำหรับผลิตภัณฑ์ในระดับสากล บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุปกรณ์ด้านแรงดัน (PED) และมาตรฐานด้านสุขอนามัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์แปรรูปอาหาร (3-A Sanitary Standards) ส่วนในระดับประเทศ สำนักมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรมให้การรับรองเพื่อให้บริษัทแสดงเครื่องหมาย มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) กระทรวงอุตสาหกรรมให้การรับรองเพื่อให้บริษัทแสดงเครื่องหมาย มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ท่อเหล็กกล้าไร้สนิม (สแตนเลส) โดยมีมาตรฐานดังต่อไปนี้

- มอก. 1006 – 2558 ท่อสแตนเลสใช้งานในอุณหภูมิสูงและทนการกัดกร่อนได้ดี
- มอก. 1439 – 2558 ท่อสแตนเลสใช้ในงานแลกเปลี่ยนความร้อน
- มอก. 2676 – 2558 ท่อสแตนเลสใช้ในงานอุตสาหกรรมทั่วไป
- มอก. 2689 – 2558 ท่อสแตนเลสใช้ในงานตกแต่ง

#### 5. ความหลากหลายของสินค้า

บริษัทดำเนินนโยบายผลิตสินค้าให้หลากหลาย ครอบคลุมการใช้งานได้ทั้งกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและกลุ่มลูกค้างานตกแต่ง เพื่อให้มีโอกาสรองรับฐานลูกค้าที่กว้างกว่าคู่แข่งรายอื่นในตลาด เครื่องจักรของบริษัทสามารถผลิตได้ทั้งท่อสแตนเลสประเภทต่าง ๆ แผ่นสแตนเลสประเภทต่าง ๆ และสินค้าสแตนเลสอื่น ๆ อีกมาก โดยสามารถผลิตท่อสแตนเลสได้หลายขนาดตั้งแต่ขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ ตั้งแต่ขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางรวมรอบนอก (OUTSIDE DIMETER) ตั้งแต่ 9.5 - 508 มม. จึงทำให้ลูกค้าของบริษัทสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์สแตนเลสหลายประเภทและหลายขนาดได้พร้อมกันในเวลาเดียวกัน นอกจากความหลากหลายของขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางรวมรอบนอก (OUTSIDE DIAMETER) แล้ว บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าครอบคลุมหลายมาตรฐานสากลต่าง ๆ อาทิเช่น มาตรฐาน ASTM, JIS, DIN, ISO, NFA, BS และอื่น ๆ ซึ่งครอบคลุมความต้องการของผู้ใช้สินค้าในตลาดทั้งท่อที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ และท่อตกแต่ง นอกจากท่อสแตนเลสประเภทต่าง ๆ ปัจจุบันบริษัทยังสามารถผลิตแผ่นสแตนเลสชนิดประเภทต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายในตลาดเพิ่มขึ้นอีกด้วย

#### 6. การโฆษณาประชาสัมพันธ์และกิจกรรมทางการตลาด

บริษัทมีการโฆษณาประชาสัมพันธ์ไปยังสื่อต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า ทั้งสื่อ Offline และ Online มีการแถลงข่าวเปิดตัวสินค้า พร้อมการได้รับการรับรองมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ประเภทต่าง ๆ อีกทั้งยังมีกิจกรรมทางการตลาดและส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นให้เกิดการตลาดใช้สินค้า และยังมีกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทอีกด้วย

##### 1.2.4 นโยบายในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทจำหน่ายมีทั้งท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลส แต่ด้วยบริษัทมีความชำนาญและเทคโนโลยีในการผลิตท่อสแตนเลสที่มีประสิทธิภาพในตลาดมายาวนาน บริษัทจึงเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นท่อสแตนเลสเป็นหลักซึ่งให้ผลกำไรมากกว่าการขายแผ่นสแตนเลส โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 77 ของยอดขายรวมในปี 2566

ในส่วนของสินค้าประเภทท่อที่จำหน่ายมีอัตราการเติบโตในทุกประเภท ทั้งท่ออุตสาหกรรม ท่อแลกเปลี่ยนความร้อน และท่อตกแต่งหรือท่อเฟอร์นิเจอร์ ที่สามารถรักษารฐานลูกค้าเดิมที่มีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมาเป็นเวลานานไว้อย่างเหนียวแน่นประกอบกับการขยายฐานลูกค้าใหม่ที่ทำให้ความไว้วางใจในคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งจากตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ อีกทั้งปัจจัยเสริมจากการประกาศมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดของสินค้าประเภทท่อสแตนเลส จาก 4 ประเทศ ได้แก่ จีน ไต้หวัน เวียดนาม และ เกาหลีใต้ ทำให้ปริมาณการนำเข้าสินค้าดังกล่าวลดลง เป็นโอกาสให้สินค้าของบริษัทเข้าไปทดแทนการนำเข้าจากหลายประเทศดังกล่าวที่ลดลงไป

##### 1.2.5 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ในส่วนช่องทางบริหารจัดการจำหน่าย บริษัทมีการจัดจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและยังส่งสินค้าออกไปจำหน่ายในตลาดต่างประเทศด้วย โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศประมาณร้อยละ 86 : 14 บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งตัวแทนจำหน่าย (Authorized Dealer) เพื่อสร้างเครือข่ายให้กระจายสินค้าได้เป็นวงกว้างเพื่อรองรับความต้องการใช้งานให้ครอบคลุมทั้งพื้นที่ เนื่องจากผู้ค้าในแต่ละพื้นที่มีความชำนาญและเชี่ยวชาญการกระจายสินค้าในแต่ละพื้นที่เป็นอย่างดี โดยบริษัทพยายามบริหารจัดการนโยบายดังกล่าวให้เกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย อีกทั้งยังพยายามควบคุมไม่ให้เกิดการทับซ้อนของตัวแทนจำหน่ายในแต่ละพื้นที่ ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ทำการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าสู่ช่องทางโมเดิร์นเทรด โดย

เริ่มจากศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างเมกาโฮมที่มีสาขากระจายอยู่ตามจังหวัดต่างๆ ในประเทศไทย ปัจจุบันสัดส่วนในการขายผ่านผู้ค้าส่งต่อการขายตรงถึงผู้ใช้ในประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 77 : 23

สำหรับตลาดต่างประเทศ บริษัทยังคงดำเนินนโยบายเดียวกันเพื่อเพิ่มการขายผ่านผู้ค้าส่งในแต่ละประเทศ เป้าหมายโดยหวังใช้ความเชี่ยวชาญในพื้นที่และเครือข่ายลูกค้าเพื่อช่วยกระจายสินค้าของบริษัทไปยังผู้ใช้แต่ละกลุ่ม และได้รับความไว้วางใจจากผู้ค้าส่งในหลายประเทศช่วยทำการกระจายสินค้าให้บริษัท การได้รับการรับรองมาตรฐานอุปกรณ์ด้านแรงดัน (PED) และมาตรฐานด้านสุขอนามัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์แปรรูปอาหาร (3-A Sanitary Standards) จะเป็นปัจจัยสำคัญในการขยายตลาดสู่ทวีปยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกาได้เป็นอย่างดี ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถเพิ่มยอดขายต่างประเทศได้จากสินค้าประเภทท่อตกแต่งที่บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากการลงทุนในเครื่องจักรและสินค้าประเภทท่ออาหารตามที่ได้รับ การรับรองมาตรฐานเพิ่มเติม

เมื่อแบ่งลูกค้าทั้งหมดของบริษัทตามช่องทางการจัดจำหน่ายจะได้สัดส่วนโดยประมาณดังต่อไปนี้

ตลาดในประเทศ	2564 (%)	2565 (%)	2566 (%)
1. ขายผ่านบริษัทผู้ขายส่ง	79	56	68
2. ขายตรงต่อลูกค้า	8	27	16
<b>ตลาดต่างประเทศ</b>	<b>2564 (%)</b>	<b>2565 (%)</b>	<b>2566 (%)</b>
1. ขายผ่านบริษัทผู้ขายส่ง	13	17	12
2. ขายตรงต่อลูกค้า	0	0	4
รวมทั้งสิ้น	100	100	100

#### การตลาดบริษัท โฮม เดคโค จำกัด

บริษัท โฮม เดคโค จำกัด ได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลสทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่

- สาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- สาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564
- สาขา 3 ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565

#### การตลาดบริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด

บริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด ได้ดำเนินการเพาะปลูกผักและผลไม้บนพื้นที่เช่าประมาณ 19 ไร่ ซึ่งเป็นพื้นที่ตั้งโรงงานของบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีวัตถุประสงค์เพาะปลูกผักและผลไม้ที่เป็นเกษตรอินทรีย์เท่านั้น โดยได้เริ่มปลูก เมล่อน มะเขือเทศราชินี ผักคะน้า ผักกวางตุ้งฮ่องเต้ ผักสลัด เช่น กรีนโอ๊ค (Green Oak Lettuce) เรดโอ๊ค (Red Oak Lettuce) บัตเตอร์นัท (Butternut Squash) เป็นต้น โดยใช้ชื่อยี่ห้อ “Fuji Meiji” ซึ่งการจำหน่ายผักและผลไม้



ใน 2 ลักษณะ คือ ลักษณะ Business-to-Business โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่โรงแรมและร้านอาหาร ส่วนอีกลักษณะคือ ลักษณะ Business-to-Customer จำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยการออกร้านงานแสดงสินค้า เช่น งานบ้านและสวน จัดขึ้นที่เมืองทองธานี และงาน Healthy Living Fair จัดขึ้นที่เซ็นทรัลอัสวีล เซ็นทรัลบางนา เซ็นทรัลพระราม 9 เซ็นทรัลแจ้งวัฒนะ และ เซ็นทรัลเอ็มบาสซี เป็นต้น

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์นั้นจำเป็นต้องได้รับการรับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์จากกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อรับรองให้เป็นแหล่งผลิตพืชอินทรีย์ ซึ่งบริษัทได้รับใบรับรองนี้เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563

## 1.2.6 ภาวะอุตสาหกรรม

### (ก) อุตสาหกรรมเหล็ก

โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กสามารถแบ่งได้เป็น 3 ชั้น คือ อุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้น ชั้นกลาง และขั้นปลาย โดยอุตสาหกรรมเหล็กขั้นต้นเป็นอุตสาหกรรมผลิตเหล็กถลุง (Pig Iron) และเหล็กพูน (Sponge Iron) ซึ่งจัดได้ว่าเป็นกระบวนการเริ่มต้นของอุตสาหกรรมเหล็กที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมเหล็กและอุตสาหกรรมที่ต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็ก สำหรับอุตสาหกรรมเหล็กขั้นกลางเป็นชั้นที่นำผลิตภัณฑ์จากการผลิตเหล็กขั้นต้นรวมถึงเศษเหล็ก (Scrap) มาผ่านกระบวนการหลอมและป้อนน้ำเหล็กให้ได้คุณภาพที่ต้องการ แล้วผ่านกระบวนการหล่อให้เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป ที่มีลักษณะแตกต่างกันตามการนำไปใช้งาน ส่วนอุตสาหกรรมเหล็กขั้นปลายนั้น มีสัดส่วนการผลิตมากที่สุดในประเทศ โดยเป็นขั้นของการแปรรูปผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปด้วยกระบวนการต่าง ๆ ได้แก่ การรีดร้อน การรีดเย็น การชุบเคลือบผิว การผลิตท่อเหล็ก การตีขึ้นรูป ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตในขั้นนี้ ได้แก่ เหล็กเส้น เหล็กถวด เหล็กแผ่นรีดร้อน เหล็กแผ่นรีดเย็น เหล็กแผ่นเคลือบ ซึ่งรวมถึงเหล็กไร้สนิม หรือที่รู้จักกันดีในนามของผลิตภัณฑ์สเตนเลส

นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

1. กระทรวงพาณิชย์ ได้ประกาศให้ใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าปลอดและท่อทำด้วยเหล็กหรือเหล็กกล้า ที่มีภาคตัดขวางเป็นวงกลมและไม่เป็นวงกลม ภายใต้ HS Code 7305 และ 7306 รวม 26 พิกัด ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนในอัตราร้อยละ 3.22 – 66.01 และสาธารณรัฐเกาหลี ในอัตราร้อยละ 3.49 - 53.88 ของราคาซี.ไอ.เอฟ. และให้เรียกเก็บอากรทุ่มตลาดในอัตรา 0% ของราคาซี.ไอ.เอฟ. ในกรณีที่มีการนำเข้ามาผลิตเพื่อการส่งออก ภายใต้กฎหมาย 3 ฉบับ ได้แก่ กฎหมายการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย กฎหมายส่งเสริมการลงทุน และกฎหมายศุลกากร หรือกรณีดังต่อไปนี้ (1) กรณีนำเข้าท่อเหล็กขุโพลิเอธิลีน (2) กรณีนำเข้าท่อเหล็กหรือเหล็กกล้า เฉพาะมาตรฐาน API สำหรับใช้เป็นท่อส่งน้ำมัน/ เจาะน้ำมันหรือก๊าซ หรือใช้ในการก่อสร้าง/ติดตั้งแท่นขุดเจาะปิโตรเลียมและโครงสร้างเหล็กปิโตรเลียม (3) กรณีนำเข้าท่อเหล็กหรือเหล็กกล้า เฉพาะมาตรฐาน ASTM A671 สำหรับใช้เป็นท่อ ส่งน้ำมัน/เจาะน้ำมันหรือก๊าซ หรือใช้ในการก่อสร้าง/ติดตั้งแท่นขุดเจาะปิโตรเลียมและโครงสร้างเหล็ก ปิโตรเลียม (4) กรณีนำเข้าท่อเคลือบผิวภายนอกด้วยพอลิเมอร์ ชนิด ABS หรือ PP หรือ PE (5) กรณีนำเข้าท่อ Calorized Lance Pipe (6) กรณีนำเข้าท่อสี่เหลี่ยมทำด้วยเหล็กกล้า (Square Steel Tube) ที่มีขนาดใหญ่ (7) กรณีนำเข้าท่อเหล็ก Cold drawn ที่มีภาคตัดขวางเป็นรูปตัว T (8) กรณีนำเข้าท่อเหล็กผนังสองชั้น เชื่อมประสานติดกันด้วยทองแดง ภายในท่อเหล็ก เคลือบด้วยทองแดง (9) กรณีนำเข้าท่อเหล็กผนังสองชั้น เชื่อมประสานด้วยทองแดง และเคลือบผิวด้วย สังกะสีและโครเมต ชั้นนอกสุดเคลือบด้วยโพลีไวนิลฟลูออไรด์ หรือโพลิอามาไต์ (10) กรณีนำเข้าท่อ Cold Drawn Welded Steel Tube (11) กรณีนำเข้าท่อเหล็กเหลี่ยม (12) กรณีนำเข้าท่อเหล็กกลวงสี่เหลี่ยมผืนผ้า เชื่อมตะเข็บ และเคลือบสังกะสีเป็นเวลา 5 ปี ซึ่งยังคงมีผลบังคับใช้อยู่

(ข) อุตสาหกรรมสแตนเลส

ผลิตภัณฑ์สแตนเลสเริ่มเป็นที่รู้จักและได้รับความนิยมอย่างแพร่หลาย ในฐานะที่เป็นทางเลือกใหม่ในการนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมการผลิตวัสดุอุปกรณ์ แทนที่วัตถุดิบจำพวกเหล็กหรือเหล็กกล้า จากกราฟแสดงการพยากรณ์ปริมาณความต้องการและการบริโภคสแตนเลสอย่างเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปี (CAGR %) ของสแตนเลสสูงกว่าโลหะชนิดอื่น ๆ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้สแตนเลสได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้นอย่างรวดเร็ว นั้น มาจากความคงทน เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบในด้านต่างๆ ได้แก่ ความต้านทานต่อการกัดกร่อน จึงไม่เป็นสนิมและไม่ทำปฏิกิริยากับกรดและเกลือ ทำความสะอาดได้ง่ายและสวยงาม ทนความร้อนความเย็นและการเปลี่ยนอุณหภูมิโดยฉับพลันได้ดี เป็นต้น ด้วยคุณสมบัติดังกล่าว ทำให้แรกเริ่มสแตนเลสส่วนใหญ่ มักถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบของการผลิตในอุตสาหกรรมหนักและอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ ต่อมาในภายหลังได้มีการนำมาใช้ในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่ต่อเนื่องจากอุตสาหกรรมเหล็ก เช่น อุตสาหกรรมก่อสร้าง อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ และอุตสาหกรรมอาหาร เป็นต้น

**การนำเข้าและส่งออกแผ่นสแตนเลสรีดร้อนและรีดเย็น**

ในปี 2562 – 2563 ปริมาณการนำเข้าแผ่นสแตนเลสชนิดม้วนรีดร้อนและรีดเย็นจากต่างประเทศมีตัวเลขลดลงจากปี 2561 เนื่องจากผลกระทบจากปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่กลับมีปริมาณนำเข้าที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 สืบเนื่องมาจากการผ่อนคลายของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้ประชาชนเริ่มบริโภคมากขึ้น แต่กลับลดลงในปี 2565 - 2566 สืบเนื่องมาจากผลกระทบจากสงครามรัสเซียและยูเครน ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัว

**ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าและส่งออกแผ่นเหล็กไร้สนิมชนิดม้วนรีดร้อนและรีดเย็นของประเทศไทย**

ระหว่างปี 2562 – 2565

หน่วย : ตัน	2562	2563	2564	2565	2566
ปริมาณการนำเข้า	439,509	411,856	483,181	427,396	368,886
ปริมาณการส่งออก	88,568	103,482	96,616	113,677	59,609

ที่มา : สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

### กราฟแสดงราคานิกเกิ้ลในปี พ.ศ. 2563 – 2566

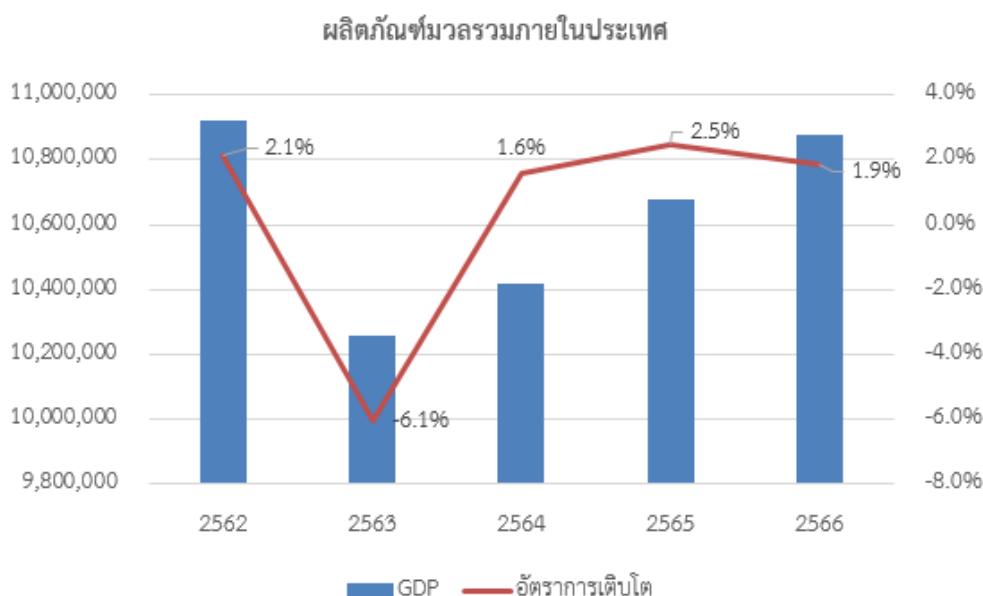


ที่มา : [www.tradingeconomics.com/commodity/nickel](http://www.tradingeconomics.com/commodity/nickel)

#### 1.2.7 แนวโน้มสภาพตลาดในอนาคต

ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้นในปี 2561 เกิดจากภาพรวมเศรษฐกิจดีขึ้น โดยแรงหนุนส่วนหนึ่งมาจากการขยายการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ทั้งโครงการพัฒนาระบบสาธารณสุขไปรษณีย์ โครงการรถไฟฟ้า การพัฒนา อสังหาริมทรัพย์ และการลงทุนในพื้นที่ศักยภาพใหม่ เช่น EEC หลายโครงการดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนด ทำให้ช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นในการลงทุนของผู้ประกอบการ ในระยะ 3 ปีข้างหน้าฟื้นตัวดีขึ้นทั้งงานก่อสร้างที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงาน และโรงงานอุตสาหกรรม โดยเห็นสัญญาณบวกจากพื้นที่อนุญาตก่อสร้างที่ อยู่อาศัย กลุ่มพาณิชย์กรรม อาคารสำนักงาน และโรงแรม สิ่งต่างๆ เหล่านี้ล้วนส่งผลให้การบริโภคสเดนเลสภายในประเทศมีปริมาณสูงขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 มีผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศลดลง เกิดจากสงครามการค้าระหว่างประเทศสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน เป็นผลทำให้เศรษฐกิจไทยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ และลดลงอย่างรุนแรงในปี 2563 เกิดจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) แต่กลับเติบโตมากขึ้นในปี 2564 โดยเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.5 สืบเนื่องมาจากการผ่อนคลายของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) อันเนื่องมาจากวัคซีนสามารถกระจายได้ทั่วถึงทั่วโลก และเติบโตขึ้นในอัตราร้อยละ 2.6 ในปี 2565 เนื่องจากปัญหาเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) กลับเข้าสู่ภาวะเกือบปกติ

กราฟแสดงผลผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศไทย ระหว่างปีพ.ศ. 2562 – 2566



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ตารางแสดงปริมาณการนำเข้าและส่งออกที่ostenเลสสำเร็จรูปแบบมีตะเข็บของประเทศไทย

ระหว่างปี พ.ศ. 2562 – 2566

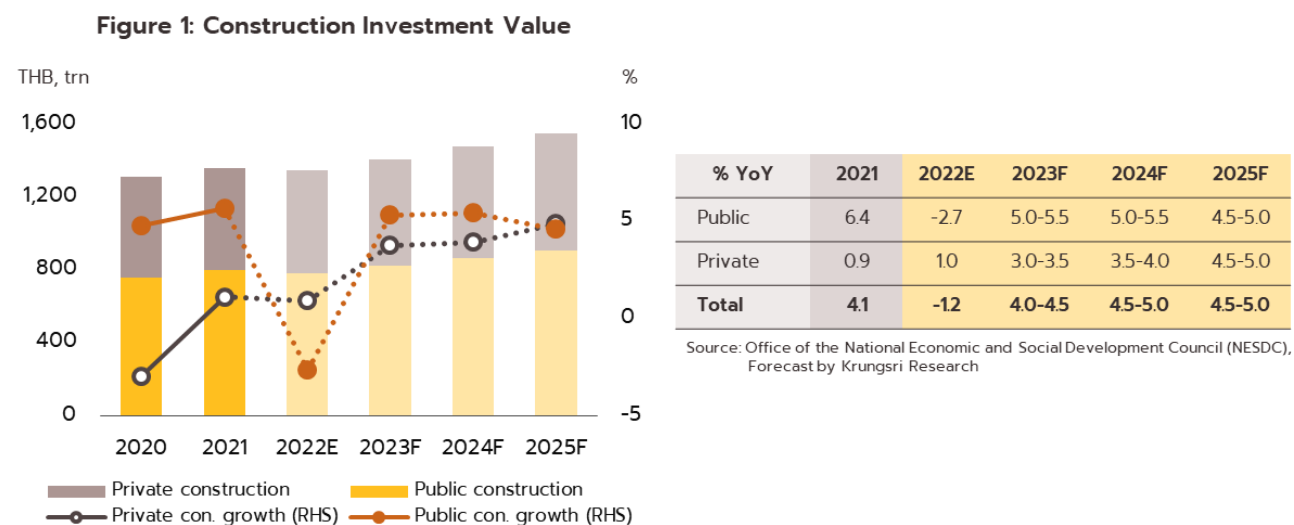
หน่วย : ตัน	2562	2563	2564	2565	2566
ปริมาณการนำเข้า	304,577	258,062	217,016	206,307	227,015
ปริมาณการส่งออก	171,534	189,995	207,287	195,909	222,477
สุทธิ	133,043	68,067	9,729	10,398	4,538

ที่มา : กรมศุลกากร – พิกัด 7305.3110.000, 7306.1110.000, 7306.1190.000, 7306.2100.000, 7306.4010.010, 7306.4010.020, 7306.4020.010, 7306.4020.020, 7306.4030.010, 7306.4030.020, 7306.4090.010, 7306.4090.020, 7306.6100.021, 7306.6100.022, 7306.4020.011, 7306.4020.012, 7306.4020.013, 7306.4020.014, 7306.4020.015, 7306.4020.016, 7306.4020.017, 7306.4020.018, 7306.4020.021, 7306.4020.022, 7306.4020.023, 7306.4020.024, 7306.4020.025, 7306.4020.026, 7306.4020.027, 7306.4020.028, 7306.4020.090, 7306.4030.090, 7306.4090.011, 7306.4090.012, 7306.4090.013, 7306.4090.014, 7306.4090.015, 7306.4090.016, 7306.4090.017, 7306.4090.018, 7306.4090.021, 7306.4090.022, 7306.4090.023, 7306.4090.024, 7306.4090.025, 7306.4090.026, 7306.4090.027, 7306.4090.028, 7306.4090.090, 7306.6110.021, 7306.6110.022, 7306.6190.110, 7306.6190.120

จากตารางแสดงปริมาณการนำเข้าและส่งออกที่ostenเลสสำเร็จรูปแบบมีตะเข็บของประเทศไทยระหว่างปี พ.ศ. 2562 – 2566 ปริมาณนำเข้าที่ostenเลสลดลงตลอดจนถึงปี 2565 และเพิ่มขึ้นในปี 2566 เกิดจากกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ประกาศมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าหลอดและท่อทำด้วยเหล็กกล้าไม่เป็นสนิม (ที่ostenเลส) ที่มีแหล่งกำเนิดจาก สาธารณรัฐเกาหลี สาธารณรัฐประชาชนจีน ไต้หวัน และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ทำให้ปริมาณการนำเข้าที่ostenเลสลดลงโดยตลอดตั้งแต่ปี 2562 - 2565 เมื่อรวมกับผลกระทบในการจัดระเบียบพิกัดศุลกากรทำให้ตัวเลขการนำเข้าและส่งออกลดลง ตลอดจนปัญหาการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)

หมายเหตุ : ในปี พ.ศ.2560 กรมศุลกากรได้ทำการจัดระเบียบพิกัดศุลกากรเพื่อให้มีการสำแดงสินค้าได้ถูกต้องตรงตามประเภทของสินค้าและชำระอากรถูกต้องตามที่กรมศุลกากรได้กำหนดไว้ เพื่อป้องกันการหลีกเลี่ยงภาษีนำเข้าทำให้มีพิกัดศุลกากรที่เกี่ยวข้องกับสินค้าประเภทที่ostenเลสเพิ่มขึ้นมากกว่าเดิม

ปริมาณงานก่อสร้างระหว่างปี 2563 - 2568



ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติและคาดการณ์จากศูนย์วิจัยกรุงศรี

สำหรับแนวโน้มตลาดในอนาคต จากการขยายตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้าง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ ของภาครัฐ โครงการรถไฟฟ้าสายต่างๆในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และมีแนวโน้มการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์เช่น คอนโดมิเนียมตามแนวรถไฟฟ้า อีกทั้งการลงทุนในพื้นที่เขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ทำให้ปริมาณความต้องการของสินค้าวัสดุก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น สแตนเลสจึงเป็นทางเลือกหนึ่งสำหรับโครงการก่อสร้างที่จะมีเพิ่มมากขึ้นตามแผนภาพ รวมทั้งผู้บริโภคที่เริ่มผ่อนคลายจากภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะฟื้นตัวและหันมาให้ความสำคัญด้านฟังก์ชันการใช้งานและความสวยงามมากขึ้นกว่าช่วงที่ผ่านมาที่สำคัญกับเรื่องต้นทุนเป็นส่วนใหญ่ การใช้งานท่อสแตนเลสประเภทตกแต่งจึงมีแนวโน้มในการถูกใช้งานสูงขึ้นซึ่งสอดคล้องกับการพยากรณ์ของ Steel Market Intelligence ว่าจะมีปริมาณความต้องการการใช้งานท่อ สแตนเลสสูงขึ้นโดยเฉพาะท่อสแตนเลสประเภทตกแต่งที่มีสัดส่วนการเติบโตสูงเมื่อเปรียบเทียบกับท่อประเภทอื่นๆ

**1.2.8 คู่แข่งและภาวะการแข่งขัน**

ตลาดท่อสแตนเลสในประเทศแต่เดิมเป็นการแข่งขันกันของผู้ผลิตภายในประเทศจำนวนประมาณ 12 ราย โดยเป็นรายใหญ่ประมาณ 6 ราย แต่หลังจากที่ประเทศจีนและไต้หวันเริ่มผลักดันสินค้ากระจายออกสู่ตลาดทั่วโลกด้วยราคาที่ต่ำ ทำให้มีผู้ประกอบการหลายรายนำสินค้าเหล่านี้มาจำหน่ายในประเทศ สินค้าดังกล่าวเป็นสินค้าที่ราคาจะต่ำแต่ไม่เน้นเรื่องคุณภาพของตัวสินค้า ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันด้านราคามากขึ้น แม้กระทั่งผู้ผลิตในประเทศบางรายก็ทนสภาวะการแข่งขันด้านราคากับสินค้านำเข้าไม่ไหว จึงผันตัวไปเป็นผู้นำเข้าเสียเอง จนกระทั่งมีการประกาศมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดต่อไป ออกมาจากกรมการค้าต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ช่วงปลายปี พ.ศ. 2565 ซึ่งมีผลบังคับใช้เป็นเวลา 5 ปี ทำให้สินค้านำเข้าจากประเทศจีนและเวียดนามลดปริมาณลงไป ส่วนสินค้านำเข้าจากประเทศไต้หวันได้รับผลกระทบเพียงเล็กน้อยเนื่องจากอัตราอากรการทุ่มตลาดไม่สูงมากนัก เมื่อเวลาผ่านไประยะหนึ่งผู้นำเข้าที่เคยนำสินค้าเข้าจากจีนก็หันไปหาแหล่งนำเข้าสินค้าแหล่งใหม่ซึ่งบางแห่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายที่เป็นการลงทุนจากประเทศจีนนั่นเอง ภาวะการแข่งขันด้านราคาจึงกลับมารุนแรงอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม ภาวะดังกล่าวส่งผลกระทบต่อไม่มากนักกับบริษัท เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าเดิมที่เหนียวแน่น ทำธุรกิจกันมายาวนานและมีความเข้าใจในเรื่องของราคาและคุณภาพสินค้าเป็นอย่างดี ลูกค้ากลุ่มนี้ค่านึงถึงผลกระทบต่ออาจตามมาหากเสี่ยง

ทดลองขายหรือใช้สินค้าคุณภาพต่ำ ซึ่งจะทำให้เสียชื่อเสียงและเสียลูกค้าที่ค้าขายกันมา นอกจากนี้สินค้าของบริษัทยังความหลากหลายทั้งในด้านประเภทของการใช้งานที่ตอบสนองเลสรวมถึงขนาดของท่อที่มีความหลากหลายกว่าคู่แข่งในตลาด จึงสามารถรักษาส่วนแบ่งตลาดเดิมไว้ได้เกือบทั้งหมดและยังรักษาความเป็นผู้นำในตลาดมาอย่างต่อเนื่อง

ในตลาดต่างประเทศ บริษัทพยายามเพิ่มฐานลูกค้าจากการเดินทางไปร่วมงานแสดงสินค้าในประเทศต่างๆ ซึ่งได้รับผลตอบแทนค่อนข้างดี ลูกค้าเดินทางมาตรวจสอบโรงงานก่อนการสั่งซื้อหลายราย บริษัทอาศัยโอกาสที่สินค้าจากจีนและไต้หวันถูกดำเนินมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping) เข้านำเสนอเพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าในประเทศที่ดำเนินมาตรการตอบโต้ทางการค้ากับจีนและไต้หวัน นอกจากนี้การที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุปกรณ์ด้านแรงดัน (PED) ทำให้มีโอกาสขยายฐานเข้าสู่ตลาดยุโรป และมาตรฐานด้านสุขอนามัยของเครื่องจักรและอุปกรณ์แปรรูปอาหาร (3-A Sanitary Standards) ก็เป็นการสร้างโอกาสในการนำเสนอสินค้าเข้าสู่ตลาดประเทศสหรัฐอเมริกาได้เป็นอย่างดี แม้ว่าจะมีมาตรการภายใต้มาตรา 232 ขึ้นภาษีการนำเข้า แต่มาตรการดังกล่าวกลับส่งผลกระทบต่อเพียงเล็กน้อยกับบริษัทเนื่องด้วยสินค้าของบริษัทมีคุณภาพมาตรฐานที่ลูกค้าตรวจสอบแล้วว่าใช้งานได้ดีทำให้บริษัทสามารถสร้างโอกาสขยายฐานการขายได้อีกต่อไป

### 1.2.9 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### รายละเอียดทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้ประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
<p>ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน ต.สำโรงใต้ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ โฉนดที่ดิน เลขที่ 50967, 72677, 111382 เนื้อที่รวมประมาณ 3 ไร่ 2 งาน 280 ตารางวา</li> <li>- ที่ดิน ต.ห้วยโป่ง อ.เมืองระยอง จ.ระยอง โฉนดที่ดินเลขที่ 17814, 17815, 17816, 17817 เนื้อที่รวมประมาณ 204-0-72.9 ไร่</li> <li>- อาคารโรงงาน สนามเทนนิส อาคารโรงยิม และบ้านพัก ผู้บริหาร ต.ห้วยโป่ง อ.เมือง ระยอง จ.ระยอง</li> <li>- อาคารโรงงานสูง 1 ชั้น เนื้อที่ใช้สอยประมาณ 2,400 ตารางเมตร ต.สำโรงใต้ อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ</li> <li>- กรรมสิทธิ์ห้องชุดเลขที่ 170/25 - 170/28 โดยมีพื้นที่ทั้งหมด 1,045.90 ตารางเมตร</li> </ul>	<p>191,093,092</p> <p>71,240,882</p>	บริษัทเป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1,704,886,628	บริษัท เป็นเจ้าของ	บางรายการติดจำนองกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
เครื่องใช้สำนักงาน	4,696,683	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	2,218,244	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	296,762	บริษัทและบริษัทย่อย เป็นเจ้าของ	บางรายการติดภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซื้อ
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	1,167,130	บริษัท เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวมที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ)</b>	<b>1,975,599,421</b>		

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติจัดตั้งบริษัทย่อย “บริษัท เวิลด์ คลาส สمارท์ ฟาร์ม จำกัด” บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 99.50 โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินธุรกิจด้านการเกษตร ตั้งแต่การเตรียมการเพาะปลูก การบริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ การแปรรูปผลผลิต จนถึงการจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในรูปแบบโครงการ “เกษตรดิจิทัล 4.0” อีกทั้ง ดำเนินการขาย และ/หรือ ให้เช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์สำหรับการเกษตร และ/หรือ เพื่ออยู่อาศัย

บริษัท เวิลด์ คลาส สمارท์ ฟาร์ม จำกัด ได้ยื่นขออนุญาตปลูกกล้วยจากสำนักคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ผ่านสาธารณสุขจังหวัดระยอง บนพื้นที่ของบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประมาณ 10 ไร่ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 และทางสาธารณสุขจังหวัดได้มาตรวจสอบสถานที่และผ่านการอนุมัติระดับจังหวัดเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2564 และสำนักคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ได้อนุมัติให้ปลูกกล้วยได้ ตามใบอนุญาตเลขที่ รย 12/2564 (ป) – รย 64/2564 (ป) ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งบริษัทเริ่มดำเนินการปลูกกล้วยในไตรมาสที่สามของปี 2565 เป็นต้นไป โดยยังอยู่ในขั้นตอนการทดลอง เพื่อเพิ่มความชำนาญในการปลูกกล้วย แต่ในปี 2566 บริษัทไม่มีการดำเนินการปลูกกล้วย เนื่องจากสภาวะตลาดมีแนวโน้มจะไม่สามารถทำกำไรได้

บริษัท เวิลด์ คลาส สمارท์ ฟาร์ม จำกัด ยังคงมีความต้องการในเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ ทั้งด้านการคิดค้นและพัฒนา ระบบโครงการเกษตรดิจิทัล 4.0 การบริหารจัดการเพาะปลูก ตลอดจนการลงทุนขยายเรือนเพาะชำสำหรับเพาะปลูก ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 3,000,000 บาท ดังนั้น บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เวิลด์ คลาส สمارท์ ฟาร์ม จำกัด ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาร่วมกันถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยังไม่มีข้อสรุปในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

#### 1.2.10 การจัดหาผลิตภัณฑ์

##### บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

##### 1. จำนวนโรงงาน

โรงงานของบริษัทมีจำนวน 1 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่ 99 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 204-0-72.9 ไร่

##### 2. กำลังการผลิตเต็มที่

ตารางแสดงกำลังการผลิตเต็มที่แยกตามผลิตภัณฑ์ดังนี้

(หน่วย : ตัน)

ปี	ท่อ	แผ่น	เพลลา	รวม
กำลังการผลิตเต็มที่ 2564 - 2566	27,500	6,849	3,836	38,185

กำลังการผลิตเต็มที่คำนวณจากกำลังการผลิตจากการผลิตวันละ 1 กะ กะละ 8 ชั่วโมง จาก 300 วัน

บริษัทมีนโยบายการผลิตที่สำคัญ คือ จะผลิตตามปริมาณที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและจะผลิตเพิ่มอีกประมาณร้อยละ 20 เพื่อรองรับตามการคาดการณ์ยอดขายของเดือนถัดไป



### 3. วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลส คือ ม้วนสแตนเลส ซึ่งมี 2 ประเภท คือ ม้วนสแตนเลสรีดร้อน (HOT ROLL) และม้วนสแตนเลสรีดเย็น (COLD ROLL) ส่วนวัตถุดิบอื่นได้แก่ ลวดสแตนเลส (Wire Rod) ใช้ในการผลิตเพลลาสแตนเลส ในปี 2564 บริษัทมีสัดส่วนการใช้วัตถุดิบหลักของบริษัทประมาณร้อยละ 86 ของต้นทุนการผลิตทั้งหมด

ม้วนสแตนเลสที่บริษัทสั่งซื้อทั้ง 2 ประเภท จะมีขนาดหน้ากว้างมาตรฐานที่ประมาณ 1,000 – 1,600 มม. แต่จะมีความหนาต่างกัน โดยม้วนสแตนเลสรีดร้อนจะมีความหนาตั้งแต่ 2 มม. ขึ้นไป ส่วนม้วนสแตนเลสรีดเย็นจะได้รับการนำม้วนสแตนเลสรีดร้อนมารีดซ้ำ โดยผ่านกระบวนการใช้ความเย็นและมีความหนาตั้งแต่ 0.5 - 2.0 มม.

วัตถุดิบประเภทม้วนสแตนเลสรีดร้อนจะใช้เป็นวัตถุดิบกับงานการผลิตสินค้าที่มีความคงทนต่อแรงดันสูง และทนต่อความกัดกร่อนของกรดและด่างสูง ในขณะที่วัตถุดิบประเภทม้วนสแตนเลสรีดเย็นจะใช้เป็นวัตถุดิบกับงานการผลิตสินค้าสแตนเลสประเภทที่ใช้ในการตกแต่งอาคารบ้านเรือน และใช้สำหรับสินค้าสแตนเลสที่ไม่ต้องใช้ความดันสูง

แหล่งวัตถุดิบทั้งม้วนสแตนเลสรีดร้อนและม้วนสแตนเลสรีดเย็น สามารถจัดหาได้จากการนำเข้าจากต่างประเทศและจัดหาผู้ผลิตหรือตัวแทนจำหน่ายในประเทศได้ ในปี 2566 บริษัทได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบสแตนเลส ประเภทรีดร้อนและรีดเย็นจากผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายในประเทศ 1 รายใหญ่ ประมาณร้อยละ 51 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ทั้งนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้จัดทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายดังกล่าว แต่อย่างไรก็ดี การสั่งซื้อในแต่ละคราวจะเป็นการสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 1 - 2 เดือน ขึ้นอยู่กับแนวโน้มราคาวัตถุดิบและการคาดการณ์ของผู้บริหาร โดยหากราคาวัตถุดิบอยู่ในช่วงขาขึ้น บริษัทจะซื้อล่วงหน้าในระยะเวลาที่ยาวนานกว่าในช่วงราคาวัตถุดิบขาลง จึงไม่มีปัญหาในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่อย่างใด นอกจากนี้บริษัทยังได้ซื้อวัตถุดิบสแตนเลสประเภทรีดร้อนและรีดเย็นจากผู้ผลิตและผู้แทนจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศอีก 9 ราย ซึ่งผู้ผลิตและผู้จำหน่ายดังกล่าวข้างต้นต่างก็มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานานและไม่เคยมีปัญหาในสั่งซื้อวัตถุดิบเช่นกัน

### มูลค่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศระหว่างปี 2564 – 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	2565	2566
มูลค่าการซื้อวัตถุดิบในประเทศ	665	1,134	702
มูลค่าการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ	549	226	262
รวม	<u>1,214</u>	<u>1,360</u>	<u>964</u>

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ (%)	2564	2565	2566
ในประเทศ	55	83	72
ต่างประเทศ	45	17	27
รวม	<u>100</u>	<u>100</u>	<u>100</u>

### บริษัท โฮม เดคโค จำกัด

บริษัท โฮม เดคโค จำกัด ได้เปิดธุรกิจร้านค้าปลีกสินค้าสดเน้นสุขภาพทุกประเภท รวมอุปกรณ์ช่างสแตนเลส จำนวน 3 สาขา ได้แก่

- สาขา 1 ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000 ได้กลับมาเปิดดำเนินการอีกครั้งในวันที่ 1 ตุลาคม 2563
- สาขา 2 ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150 โดยได้เปิดดำเนินการในวันที่ 21 ตุลาคม 2564
- สาขา 3 ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น โดยได้เปิดดำเนินการในเดือนมีนาคม 2565

### บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด

ในปัจจุบันการเลือกรับประทานอาหารที่ดีต่อสุขภาพได้มีความนิยมในหมู่ของผู้บริโภคกลุ่มคนรักสุขภาพมากขึ้น โดยเฉพาะการเลือกรับประทานผักและผลไม้แบบออร์แกนิก หรือที่รู้จักกันในอีกนิยามหนึ่งคือ พีชผลเกษตรอินทรีย์เป็นผลผลิตที่ได้จากการปลูกโดยปราศจากการใช้สารเคมีต่างๆ มาควบคุมผลผลิตและส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม

ปัจจุบัน บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 19 ไร่ 3 งาน 90 ตารางวา ในการติดตั้งเรือนเพาะชำเพื่อเพาะปลูกผักและผลไม้ โดยแต่ละเรือนมีขนาดกว้าง 6 เมตร ยาว 36 เมตร ผลิตภัณฑ์ที่เพาะปลูกได้แก่ เมล่อน มะเขือเทศราชินี บัตเตอร์นัท (Butternut Squash) และ figs เป็นต้น

นอกจากการเพาะปลูกแล้ว บริษัทได้ดำเนินการธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งโรงเรือนเพาะชำที่ทำจากท่อสแตนเลส เพื่อการเพาะปลูก เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นลักษณะชื่อโรงเรือนแบบ Green House พร้อมทั้งจำหน่ายระบบ Smart Farm ในการควบคุมระบบน้ำ ระบบปุ๋ย เป็นต้น

บริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่าย 2 ลักษณะ คือ

1. ลักษณะ B2B (Business-to-Business) ซึ่งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่าน
  - 1.1 โรงแรมและร้านอาหาร เช่น S15 Sukhumvit Hotel, S31 Sukhumvit Hotel, S33 Compact Sukhumvit Hotel, Swisshotel Bangkok, Park Plaza Bangkok, ร้าน May Veggie Home, ร้าน คุณเชิญ เอกมัย, ร้าน Brown Sugar Dessert & Café, ร้าน Ooga Booga Farm, ร้านโยคะ บ้านสวน, ร้าน Roast Coffee & Eatery Emquartier เป็นต้น
  - 1.2 Supermarket เช่น Gourmet Market ทุกสาขา ในห้างสรรพสินค้า The Mall, Tops Supermarket ในห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล ลาดพร้าว, Golden Place 7 สาขา ได้แก่ สาขาพระราม 9, สาขาซีพี ทาวเวอร์, สาขาสะพานสูง, สาขาศูนย์ราชการฯ, สาขาศิริราช 1, สาขาศิริราช 2, และสาขาหัวหิน โดยส่งสินค้าให้ที่จุดกระจายสินค้าสาขาสะพานสูง
  - 1.3 ตัวแทนจัดจำหน่าย เช่น Kuru Kuru Food Network, ร้านโยคะ บ้านสวน

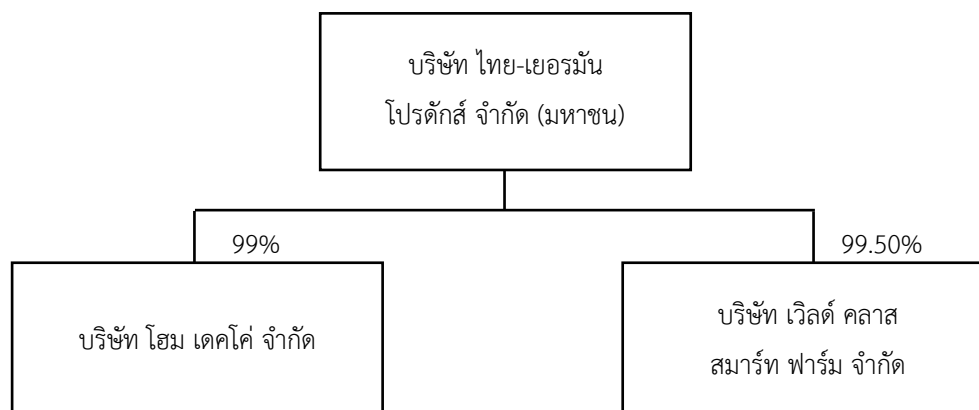
2. ลักษณะ B2C (Business-to-Customer) ซึ่งดำเนินการจำหน่าย 2 รูปแบบ คือ

2.1 การออกงานแสดงสินค้า ออกร้านตามตลาดนัดและสำนักงาน

2.2 การขายผ่านออนไลน์ เช่น ขายผ่าน Facebook, Line และ Instagram



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ

1. บริษัท โฮม เดคโค จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.00 หุ้นส่วนที่เหลือประกอบด้วย นายรชต สีลาประชากุล ถือหุ้นร้อยละ 0.90 และนายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ถือหุ้นร้อยละ 0.10

2. บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด โดยบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.50 หุ้นส่วนที่เหลือประกอบด้วย นายรชต สีลาประชากุล ถือหุ้นร้อยละ 0.40 นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ถือหุ้นร้อยละ 0.05 และนายธำรงค์ เขียรเดชากุล ถือหุ้นร้อยละ 0.05

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน	จำนวน	3,439.58	ล้านบาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	6,879.16	ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	จำนวน	0.50	บาทต่อหุ้น
ทุนชำระแล้ว	จำนวน	2,359.73	ล้านบาท
แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ	จำนวน	4,719.46	ล้านบาท
มูลค่าที่ตราไว้	จำนวน	0.50	บาทต่อหุ้น

**1.5 ผู้ถือหุ้น**

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 14 มีนาคม 2567 ดังนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่		
1.1 นายรชต ลีลาประชากุล และผู้ที่เกี่ยวข้อง	1,157,531,920	24.53
2. กลุ่มอื่น ๆ		
2.1 นางสาวมณฑิรา ลีลาประชากุล	577,730,880	12.24
2.2 นายโชคชัย เศรษฐีวรรณ	152,343,282	3.23
2.3 UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	133,005,633	2.82
2.4 นายธงทอง สุทธิกรณ์ย์	35,852,000	0.76
2.5 นายธีรพงษ์ วงศ์คำหา	35,325,000	0.75
2.6 นายทวี ปริยานุพันธ์	33,096,360	0.70
2.7 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,254,391	0.62
2.8 นายเจษฎา พาณิชย์อำนวยสุข	25,080,000	0.53
2.9 นางรวิวรรณ วงศ์สันติวิช	24,950,000	0.53
2.10 นางสาวอารีย์รัตน์ ฉันทชัยรุ่งเจริญ	23,719,680	0.50

**1.6 การออกหลักทรัพย์อื่น**

บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (TGPRO-W3) เพื่อรองรับการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,944,509,396 หน่วย โดยในวันที่ 18 กันยายน 2566 มีผู้ใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ (TGPRO-W3) เป็นจำนวนเงิน 1,414 บาท หรือ 2,828 หุ้น และหมดอายุในวันที่ 20 กันยายน 2566

**1.7 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2550 ในวันที่ 12 มกราคม 2550 ได้พิจารณาอนุมัติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ดังนี้

“บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท”

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้จ่ายเงินปันผลมาตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา เนื่องจากบริษัทยังคงมีขาดทุนสะสมอยู่ และจะยังมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

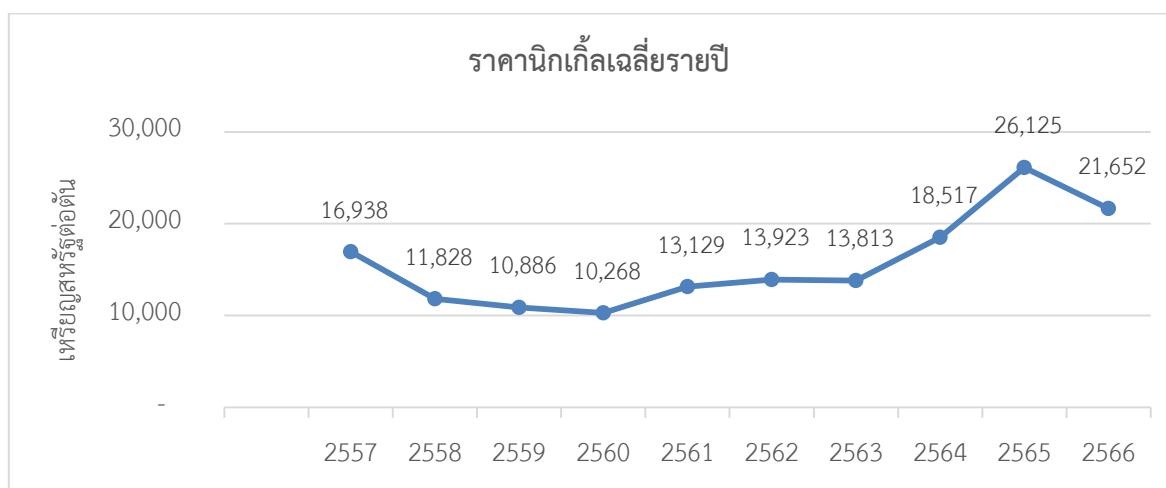
#### (1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทบริหารงานโดยคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายหนึ่ง มีประสบการณ์การดำเนินธุรกิจสแตนเลสมากกว่า 50 ปี หากมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวเป็นบุคคลใหม่ที่ไม่มีความชำนาญด้านการผลิตและการตลาดของธุรกิจสแตนเลส โดยเฉพาะการตลาดภายในประเทศ อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับความอยู่รอดได้ อย่างไรก็ตาม กรรมการและผู้บริหารของบริษัทรายดังกล่าวมีความผูกพันกับบริษัท โดยทำงานอยู่กับบริษัทมาเป็นระยะเวลายาวนานและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### 2.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการผลิต

#### (1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

เนื่องจากราคาวัตถุดิบทั้งสแตนเลสประเภทรีดร้อนและรีดเย็นนั้นเป็นสินค้าประเภท Commodity ซึ่งจะมีราคาเปลี่ยนแปลงตามราคาตลาดโลก โดยจะมีราคาเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกับราคานิกเกิลซึ่งเป็นสินค้าประเภท Commodity และเป็นส่วนผสมหลักของสแตนเลสรีดร้อนและรีดเย็น ทั้งนี้เมื่อพิจารณาราคานิกเกิลจะพบว่ามีความผันผวนค่อนข้างมาก โดยที่ผ่านมาได้มีการเปลี่ยนแปลงทั้งขึ้นและลง ราคาเฉลี่ยของนิกเกิลลดลงในปี 2557 - 2560 และเพิ่มขึ้นในปี 2561 - 2565 และลดลงอีกครั้งในปี 2566 จากความผันผวนของราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อการตั้งราคาขายและอัตรากำไรของบริษัท โดยบริษัทอาจไม่สามารถเพิ่มราคาขายได้ทันทีที่มีการปรับตัวสูงขึ้นของราคาวัตถุดิบ ทำให้ไม่สามารถใช้นโยบายการตั้งราคาขายที่มีกำไรในอัตราร้อยละที่แน่นอนทุกคำสั่งซื้อจากลูกค้าได้ ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นจะผันแปรไปตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ ทั้งนี้ ต้นทุนวัตถุดิบสแตนเลสประเภทรีดร้อนและรีดเย็นคิดเป็นร้อยละ 84 ของต้นทุนการผลิตรวมในปี 2566 โดยราคานิกเกิลเพิ่มขึ้นจาก 18,517 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2564 เป็น 26,125 เหรียญสหรัฐต่อตันในปี 2565 แต่ปรากฏว่า ราคานิกเกิลในปี 2566 กลับลดลงเป็น 21,652 เหรียญสหรัฐต่อตัน หรือร้อยละ 17



ที่มา : [www.metalprices.com](http://www.metalprices.com)

ทั้งนี้ บริษัทได้ลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยบริษัทจะพิจารณาติดตามการเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด เพื่อที่จะทราบแนวโน้มของราคาวัตถุดิบและนำมาใช้ในการคำนวณต้นทุนการผลิตและกำหนดราคาขาย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทมีการพิจารณาสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นรายสัปดาห์ ทั้งนี้ ช่วงที่ราคาวัตถุดิบอยู่ในช่วงขาขึ้น บริษัทจะทำสัญญาซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นระยะเวลาประมาณ 2 - 3 เดือน สำหรับในช่วงที่ราคาวัตถุดิบอยู่ในช่วงขาลง บริษัทจะชะลอการสั่งซื้อวัตถุดิบลงหรือสั่งซื้อให้สอดคล้องกับปริมาณการผลิตที่มีอยู่ในขณะนั้นโดยไม่พยายามสั่งซื้อเพื่อเก็บวัตถุดิบไว้ในคลังสินค้า

## (2) ความเสี่ยงเรื่องการขาดแคลนแรงงาน

ลักษณะของธุรกิจซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานที่มีความชำนาญจำนวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งความชำนาญในการผลิตท่อสแตนเลส และขัดแผ่นสแตนเลส แต่ยิ่งขาดแรงงานฝีมือ บริษัทจึงประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานฝีมือ และยังมีผลทำให้ต้นทุนในการผลิตสูงขึ้น โดยบริษัทต้องจัดหาแรงงานจากประเทศใกล้เคียงมาชดเชย ซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในการจัดหาสูงกว่าการจัดหาแรงงานไทย ทั้งนี้ ในอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อและแผ่นสแตนเลสนั้นมีจำนวนไม่มาก ราย จึงทำให้ขาดแคลนแรงงานธรรมดาและแรงงานฝีมือ

## 2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

### (1) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

วัตถุดิบของบริษัททั้งหมดจะมีลักษณะของการนำเข้าทั้งทางตรงและทางอ้อมกล่าวคือไม่มีผู้ผลิตวัตถุดิบ สแตนเลสรีดร้อนในประเทศไทย และวัตถุดิบสแตนเลสประเภทรีดร้อน ก็ยังเป็นวัตถุดิบของผู้ผลิตสแตนเลสประเภทรีดเย็น ดังนั้นดูเหมือนหนึ่งว่าวัตถุดิบทั้งสองประเภทจะต้องนำเข้าจากต่างประเทศเกือบทั้งหมด ในขณะที่บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายไปยังต่างประเทศร้อยละ 27 ของการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ จึงไม่สามารถที่จะชดเชยความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทั้งหมด ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีผลให้ต้นทุนวัตถุดิบมีความผันผวนได้ เนื่องจากราคาวัตถุดิบเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทแล้วจะมีการเปลี่ยนแปลงเคลื่อนไหวตามเสถียรภาพของค่าเงินบาท ทำให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงตามไปด้วยขึ้นอยู่กับความมีเสถียรภาพของค่าเงินบาท ถึงแม้ว่าบริษัทจะพยายามป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าประมาณร้อยละ 80 จากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศแล้วก็ตาม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ จากการที่มีรายการค้ากับลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงดังนี้

สกุลเงิน	ลูกหนี้การค้า		อัตราแลกเปลี่ยน 31 ธ.ค. 2566	เจ้าหนี้การค้า		เงินกู้ยืมตราสาร		อัตราแลกเปลี่ยน 31 ธ.ค. 2566
	สกุลเงินต่างประเทศ	มูลค่าเทียบเท่าเงินบาท		สกุลเงินต่างประเทศ	มูลค่าเทียบเท่าเงินบาท	สกุลเงินต่างประเทศ	มูลค่าเทียบเท่าเงินบาท	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	195,121.27	4,942,685.34	34.0590	749,801.77	25,783,883.35	42,186.61	1,450,696.27	34.3876
ยูโร	5,900.20	222,248.14	37.6679	1,443.03	55,410.62	-	-	38.3988

จากตารางข้างต้นจะพบว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นมีจำนวน 4.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.55 ของลูกหนี้การค้ารวม บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อัตถุติบที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง เมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยคำนวณจากอัตราแลกเปลี่ยนข้างต้นมีจำนวนเงิน 25.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนของเจ้าหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้การค้าเพื่อซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองประมาณร้อยละ 3.14

#### (2) ความเสี่ยงความไม่เพียงพอของเงินทุนหมุนเวียน

จากลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ต้องมีการซื้อวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นเงินสด ในขณะที่ต้องมีการขายสินค้าให้กับลูกค้าเป็นเงินเชื่อ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเป็นจำนวนที่สูง ซึ่งส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการใช้เงินทุนหมุนเวียนสูงตามไปด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 139 ล้านบาท และ 621 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5 และ 22 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ ในขณะที่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อซื้อวัตถุดิบและเจ้าหนี้การค้าเพื่อซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองเป็นจำนวนเงินรวม 474 ล้านบาท และ 299 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 52 และ 33 ของหนี้สินรวมตามลำดับ ในขณะที่ปัจจุบันบริษัทได้รับการสนับสนุนด้านเงินทุนหมุนเวียนจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง โดยมีที่ดิน อาคาร และสำนักงานห้องชุดเป็นหลักประกันหนี้ต่อสถาบันการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 661 ล้านบาท

### 2.4 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### (1) ความเสี่ยงการจ่ายเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 273.38 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสุทธิประมาณ 272.52 ล้านบาท และบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีขาดทุนสะสมคงเหลือประมาณ 491.45 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสะสมคงเหลือประมาณ 491.25 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทยังไม่มีความสามารถที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้

#### (2) ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ ครอบครัวลีลาประชากุล ประกอบด้วย นายรชต ลีลาประชากุล และนางสาวณฉวีรา ลีลาประชากุล (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่”) ถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.77 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท และนายรชต ลีลาประชากุล เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นในเรื่องกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง หรือในกรณีกำหนดให้สิทธิออกเสียงคัดค้านได้ ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจจะไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ดี โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน อีกทั้งในองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่าง ๆ จึงมีส่วนช่วยในการดำเนินงานของคณะกรรมการและ



คณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ จำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการมีถึง 5 ท่าน จากคณะกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 71

## 2.5 ความเสี่ยงด้านอื่น

### (1) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ทางด้านความเสี่ยงอันเนื่องมาจากสภาพแวดล้อมและสิ่งแวดล้อมการทำงานที่อาจเกิดอันตรายขึ้นได้จากกระบวนการผลิต โดยบริษัทได้มีนโยบายลดความเสี่ยงดังกล่าวและเพิ่มความปลอดภัยให้กับพนักงานด้วยอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลกับพนักงาน (Personal Protective Equipment: PPE) และยังมี การตรวจสอบสุขภาพให้แก่พนักงาน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและภาพรวม

บริษัทมุ่งหวังที่จะดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยจะประกอบธุรกิจอย่างคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สังคม และสิ่งแวดล้อม และเพื่อความมุ่งหวังของบริษัทเกิดขึ้นจริง บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น และนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม และสื่อสารให้พนักงานของกลุ่มบริษัททราบ และถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code)
2. มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจด้วยนวัตกรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม
3. ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ การใช้ การผลิต การกำจัดของเสีย และการอนุรักษ์พลังงาน
4. มุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตามมาตรฐาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตและส่งมอบสินค้าทันเวลา โดยนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการปฏิบัติการ
5. พัฒนาและมีส่วนร่วมกับพนักงานและลูกค้า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน
6. ยึดมั่นในหลักการที่จะต่อต้านการกระทำทุจริตและการติดสินบนในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
7. กำหนดกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัยมีมาตรฐาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลส ซึ่งใช้สำหรับอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทำให้สามารถจำหน่ายให้กลุ่มลูกค้าได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีส่วนสนับสนุนการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ และบริษัทยังคงมีเครื่องจักรที่รองรับการผลิตสินค้าทุกขนาด ทำให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อย่างเพียงพอ และสะดวกต่อการขนส่งไปต่างประเทศอีกด้วย

- |                              |   |
|------------------------------|---|
| 1) การบริหารจัดการการผลิต:   | การจัดซื้อจัดหาวัสดุที่มีคุณภาพ – การสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ |
| 2) การปฏิบัติการ:            | การลดของเสียและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อกระบวนการผลิต          |
| 3) การกระจายสินค้าและบริการ: | การขนส่ง/ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและตรงเวลา           |
| 4) การตลาดและการขาย:         | การกำหนดราคาอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม                           |
| 5) การบริการหลังการขาย:      | การรับประกันสินค้าและความพึงพอใจ                              |

### 3.2.2 ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น	ผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน	เงินปันผล
พนักงาน	ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน มี ความมั่นคงและก้าวหน้าในอาชีพ	ยึดหลักสิทธิมนุษยชน/กฎหมายแรงงาน และส่งเสริมการ เรียนรู้และการพัฒนา
ลูกค้า	สินค้ามีคุณภาพ ราคาเหมาะสม ส่งมอบ ทันเวลา	ควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการให้เป็นไปตาม มาตรฐาน ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต
คู่ค้า	ระบบซื้อขายมีความถูกต้อง มี ประสิทธิภาพ มีความเป็นธรรมและ เสมอภาคต่อคู่ค้าทุกราย	* พัฒนาระบบการซื้อขายให้มีประสิทธิภาพ * ยึดหลักการปฏิบัติที่เสมอภาคและเป็นธรรมต่อคู่ค้าทุก ราย การติดต่อธุรกิจกับคู่ค้าจะต้องได้ผลตอบแทนที่เป็น ธรรมทั้งสองฝ่าย
เจ้าหน้าที่	ได้รับชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อ เวลา	* ปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้กับเจ้าหน้าที่ * ชำระหนี้อย่างครบถ้วนและตรงต่อเวลา * ใช้เงินกู้ยืมตรงตามวัตถุประสงค์ในการกู้ยืม
คู่แข่งทางการค้า	มีการแข่งขันที่สุจริต มีจรรยาบรรณ	ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กฎหมายและจรรยาบรรณ ทางการค้าที่ดี
ภาครัฐและสังคม	ทำประโยชน์ให้สังคม และช่วยพัฒนาให้ ดีขึ้น กระบวนการผลิตไม่ส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม	* ปฏิบัติกฎหมายสิ่งแวดล้อม โดยมีหลักเกณฑ์การปฏิบัติ ตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทอยู่ในระหว่างดำเนินการ เพื่อขอใบรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม (2) การป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และกำหนดให้ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการจัดการด้านคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015 และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน ที่เน้นการปฏิบัติ การป้องกันและการส่งเสริม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายหลักที่จะจัดการด้านคุณภาพสินค้าให้มีมาตรฐาน และจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ชุมชน และกฎหมายสิ่งแวดล้อม ไปพร้อม ๆ กัน

บริษัทคาดว่า ในปี 2566 บริษัทจะได้รับใบรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015)

## ผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. การจัดการปัญหาก๊าซเรือนกระจก บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์พลังงานและการจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด แต่บริษัทยังไม่ได้มีกระบวนการในการวัดการเกิดหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทเริ่มให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาการเกิดก๊าซเรือนกระจกทั้งในทางตรงและทางอ้อม โดยอยู่ระหว่างการเริ่มเก็บข้อมูลและหาแนวทางในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยในจุดเริ่มแรกได้มีการดำเนินการเพื่อขออนุมัติเงินกู้สำหรับการติดตั้งโซลาร์เซลล์ที่โรงงานในโครงการ Solar Orchestra และคาดว่า ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank) จะอนุมัติเงินกู้ภายในไตรมาสแรกของปี 2566 และคาดว่า โครงการดังกล่าวจะเริ่มใช้งานได้ภายในไตรมาสสี่ของปี 2566

### 2. การจัดการด้านพลังงาน

2.1 การให้ข้อมูลและระเบียบปฏิบัติการประหยัดพลังงานไฟฟ้าในสำนักงานและโรงงาน เพื่อสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีคุณค่า

2.2 ผลิตกระแสไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์สำหรับใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัท โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 3 ของปี 2567

### 3. การบริหารจัดการน้ำ

- แหล่งน้ำหลักที่บริษัทใช้จะมาจากน้ำบาดาลและน้ำฝนซึ่งเก็บในบ่อน้ำของบริษัทเป็นหลัก ในสัดส่วนประมาณ 50% : 50%

ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงานจากการผลิตจะเป็นแบบไหลลงสู่บ่อบำบัด เพื่อผ่านกระบวนการตกตะกอน จึงไหลลงสู่บ่อบำบัดแบบซึมในพื้นที่

### 4. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- จัดจ้างบริษัทภายนอกที่มีใบอนุญาตเป็นผู้จัดหา/รวบรวม ขนส่งของเสียอันตรายตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นผู้ดำเนินการเกี่ยวกับการกำจัดสิ่งปฏิกูล การนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน รวมถึงขยะปนเปื้อนขยะมีพิษ โดยติดตามควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่อง การกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. ๒๕๔๘ ออกตามความในพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ.๒๕๓๕

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนและไม่เคยมีประวัติข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับการสร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณทางธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียในทุกระดับมาโดยตลอด โดยเน้นการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม และการตอบแทนประโยชน์คืนกลับสู่สังคม โดยได้มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

1. ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน: จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน ควบคุมดูแลไม่ให้เกิดอุบัติเหตุร้ายแรงในการทำงาน ยึดมั่นการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน

2. ด้านความรับผิดชอบต่อลูกค้า: สรรหาวัตถุดิบและคัดเลือกผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วงที่มีคุณภาพ สามารถผลิตสินค้าได้คุณภาพตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบได้ทันเวลา ในราคาที่เป็นธรรม

3. ด้านสังคมและชุมชน: ป้องกันมลพิษจากกิจกรรมของบริษัทที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมขององค์กรและชุมชน และมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาความเป็นอยู่ของสังคมและชุมชนรอบข้าง

โดยบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จากการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการดำเนินการด้านต่าง ๆ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดกับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง อาทิ จัดทำมาตรการป้องกันและดูแลตนเองจากเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และกำหนดให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด เช่น ตรวจวัดอุณหภูมิร่างกายทุกครั้งก่อนเข้าอาคารและโรงงาน ติดตั้งจุดวางเจลแอลกอฮอล์ในบริเวณอาคารสำนักงานและโรงงาน กำหนดให้สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาในการปฏิบัติงาน เตรียมแผนฉุกเฉินและการทำงานจากที่บ้าน เป็นต้น

2. จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงาน

3. จัดสวัสดิการในเรื่องเครื่องแต่งกาย เครื่องแบบ และอุปกรณ์ป้องกันอันตรายในการปฏิบัติงาน อาทิ เสื้อ แวนตา หมวก รองเท้า ฯลฯ

4. ส่งเสริมพนักงานให้เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

##### (Management Discussion and Analysis: MD&A)

#### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดขายลดลงประมาณร้อยละ 17 เมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากการลดลงทั้งราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการขาย สาเหตุที่ราคาขายลดลงก็เป็นไปตามราคาวัตถุดิบที่ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ส่วนปริมาณการขายลดลง เนื่องจากผลกระทบของสถานะเศรษฐกิจที่ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดให้มียอดขายเติบโตเพียงร้อยละ 10 เนื่องจากปัญหาการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงมีอยู่ โดยคาดว่า ภาวะเศรษฐกิจไทยจะเติบโตได้เล็กน้อย แต่ปรากฏว่า ยอดขายที่เกิดขึ้นเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 6 ต่ำกว่าประมาณการ ซึ่งการเติบโตร้อยละ 6 นั้น เกิดจากราคาขายสินค้าเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าปริมาณขายจะลดลง

นอกจากนี้ ในปี 2565 บริษัทย่อย คือ บริษัท โสม เดคโค จำกัด ได้เปิดร้านค้าเพื่อจำหน่ายสินค้าสเตนเลสให้แก่ลูกค้ารายย่อยอีก 1 สาขา โดยตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น

ในปี 2564 บริษัทย่อย คือ บริษัท โสม เดคโค จำกัด ได้เปิดร้านค้าเพื่อจำหน่ายสินค้าสเตนเลสให้แก่ลูกค้ารายย่อยจำนวน 3 สาขา โดย 2 สาขาแรกตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง และสาขาที่ 3 ตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการจำหน่ายสินค้าและอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้ารายย่อยโดยตรง

#### ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

##### (ก) รายได้จากการขายและบริการ

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย						
ท่อสเตนเลส	1,456	81.8	1,548	82.1	1,192	76.5
แผ่นสเตนเลส	272	15.3	272	14.4	284	18.2
การจำหน่ายเครื่องเสียงและสินค้าสเตนเลส	6	0.3	13	0.7	29	1.9
การจำหน่ายสินค้าเกษตรและเรือแพะฆ่า	6	0.3	4	0.2	9	0.6
อื่น ๆ	41	2.3	48	2.6	44	2.8
รวม	<u>1,779</u>	<u>100</u>	<u>1,885</u>	<u>100</u>	<u>1,558</u>	<u>100</u>
อัตราเพิ่มขึ้น (ลดลง) %	12		6		(17)	

ในปี 2566 บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 1,558 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจากจำนวนเงิน 1,885 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินประมาณ 220.92 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 17 ซึ่งเกิดจากการลดลงทั้งราคาขายเฉลี่ยและปริมาณการขาย สาเหตุที่ราคาขายลดลงก็เป็นไปตามราคาวัตถุดิบที่ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ส่วนปริมาณการขายลดลง เนื่องจากผลกระทบของสถานะเศรษฐกิจที่ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์

ในปี 2565 บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 1,885 ล้านบาท ซึ่งมียอดขายเพิ่มขึ้นประมาณ 106 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นมาจากการราคาขายท่อสแตนเลสและการจำหน่ายสแตนเลสผ่านร้าน “Today Stainless” ประมาณ 92 ล้านบาท และ 11 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายต่อกิโลกรัม แม้ว่าจะมีปริมาณการขายท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลสลดลงประมาณร้อยละ 19 ก็ตาม

ในปี 2564 บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวม 1,779 ล้านบาท ซึ่งมียอดขายเพิ่มขึ้นประมาณ 196 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการขายของท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลสประมาณ 254 ล้านบาท และ 51 ล้านบาท ตามลำดับ รวมประมาณ 305 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายต่อกิโลกรัม แม้ว่าจะมีปริมาณการขายของท่อสแตนเลสและแผ่นสแตนเลสลดลงประมาณร้อยละ 11 ก็ตาม

#### (ข) อัตรากำไรขั้นต้นและอัตรากำไรสุทธิ

	2564	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้น	21.83%	17.79%	1.78%
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ	4.22%	1.23%	(17.50%)

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 1.78 เท่านั้น โดยที่บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งเกิดจากราคาขายเฉลี่ยต่อกิโลกรัมลดลง ซึ่งมีผลกระทบจากราคาวัตถุดิบลดลงร้อยละ 20 ตามราคาวัตถุดิบของตลาดโลก ในขณะที่ต้นทุนสินค้าสำเร็จรูปโดยรวมยังคงมีมูลค่าใกล้เคียงกับปี 2565

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงเหลือประมาณร้อยละ 17.79 สืบเนื่องจากราคาต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นประมาณร้อยละ 21.83 โดยที่บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งเกิดจากราคาขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

(ค) ค่าใช้จ่าย

	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	% ต่อ ยอดขาย	ล้านบาท	% ต่อ ยอดขาย	ล้านบาท	% ต่อ ยอดขาย
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	52.73	2.96	54.35	2.88	60.01	3.85
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	219.51	12.34	222.78	11.82	207.54	13.32
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	41.61	2.34	42.53	2.26	42.58	2.78

จากตารางข้างต้น ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและบริการระหว่างปี 2564 – 2566 มีค่าเฉลี่ยอยู่ที่อัตราร้อยละ 2.96 ในปี 2564 มีอัตราร้อยละ 2.88 ในปี 2565 แต่ในปี 2566 กลับมีอัตราสูงขึ้นถึงร้อยละ 3.85 ของยอดขาย โดยที่มูลค่าของต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจาก 54.35 ล้านบาทในปี 2565 เป็น 60.01 ล้านบาทในปี 2566 เนื่องจากในปี 2566 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) ลดลง ทำให้ฝ่ายขายต่างประเทศสามารถออกงาน แสดงสินค้าที่ออสเตรเลียและแผ่นดินออสเตรเลียได้ ในขณะที่ปี 2564 – 2565 ไม่มีค่าใช้จ่ายดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายบริหารรวม 207.54 ล้านบาท โดยค่าใช้จ่ายลดลงประมาณ 15.24 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ 2565 หรือร้อยละ 6.84 เนื่องจากบริษัทกำหนดนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายบริหารเป็นจำนวนเงิน 222.78 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายบริหารเพิ่มขึ้นประมาณ 3.27 ล้านบาท โดยมีค่าใช้จ่ายจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นประมาณ 3.24 ล้านบาท

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นสุทธิ 40.69 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 มีสาเหตุหลักดังต่อไปนี้

1. ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 7.27 ล้านบาท เกิดจากการเริ่มคิดค่าเสื่อมราคาของอุปกรณ์การผลิตบางชนิด เนื่องจากในปี 2564 บริษัทได้มีการจัดหาอุปกรณ์การผลิตดังกล่าว เพื่อทดแทนของเก่า
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เป็นเงินสดเพิ่มขึ้น ซึ่งมีสาเหตุหลักจาก ค่าที่ปรึกษาและดำเนินการต่ออายุ Anti Dumping จากต่างประเทศ และค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาเครื่องจักร
3. ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ประมาณ 14.75 ล้านบาท บริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS #9 ซึ่งมีวิธีการคำนวณที่แตกต่างจากวิธีเดิมที่เคยใช้

ในขณะที่ปี 2564 - 2566 บริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงินที่ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายให้แก่ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งในรูปของสัญญา ตัวสัญญาใช้เงิน และ Trust Receipt เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีจำนวนเงินอยู่ระหว่าง 41.61 – 42.58 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามการใช้งบการเงินทุนการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการจัดจำหน่าย



### (ง) กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

จากผลการดำเนินงาน ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ดังนี้

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิประมาณ 272.52 ล้านบาท หรือมีอัตราติดลบร้อยละ 17.50 ของรายได้จากการขาย สืบเนื่องมาจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากการราคาขายเฉลี่ยและราคาวัตถุดิบลดลง แม้จะมีค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลงก็ตาม

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประมาณ 23.25 ล้านบาท สืบเนื่องมาจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้นจากร้อยละ 21.83 เป็นร้อยละ 17.79

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิประมาณ 84.17 ล้านบาท หรือมีอัตราร้อยละ 4.73 สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาขายสินค้าสำเร็จรูปตามการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ

### ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

สินทรัพย์	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	266.67	8	177.40	6	139.09	5
สินค้าคงเหลือสุทธิ	821.37	25	946.14	29	620.52	22
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,144.04	65	2,068.98	63	1,975.60	71
รวมสินทรัพย์	3,349.52	100	3,295.68	100	2,797.38	100

ประเภทสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่จะประกอบด้วยลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งสินทรัพย์ทั้ง 3 ประเภทดังกล่าว จะมีสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมทั้งร้อยละ 98 ในปี 2564 - 2566

ในปี 2563 - 2564 บริษัทมีระยะเวลาเก็บลูกหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 57 วัน และ 55 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 สืบเนื่องมาจากการขายสินค้าสแตนด์บายบางประเภทจะให้เครดิตเทอมประมาณ 60 - 90 วัน

ในปี 2565 - 2566 บริษัทมีระยะเวลาเก็บลูกหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 34 วัน และ 33 วัน ตามลำดับ ในขณะที่ปี 2564 มีระยะเวลาเก็บลูกหนี้การค้าเฉลี่ยประมาณ 55 วัน ซึ่งเกิดจากบริษัทกำหนดนโยบายในการขายเงินสดมากขึ้น เพื่อริบจัดหาเงินสดมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเพื่อลดความเสี่ยงในการเก็บหนี้ไม่ได้ โดยเชื่อว่า เศรษฐกิจยังไม่ฟื้นตัวได้เต็มที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินค้าคงเหลือสุทธิมีจำนวนประมาณ 620.52 ล้านบาท โดยมีจำนวนวันสินค้าคงเหลือ 148 วัน ซึ่งลดลงอย่างมีสาระสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2565 ซึ่งมีจำนวนวันสินค้าคงเหลือที่ประมาณ 223 วัน สืบเนื่องจากบริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อวัตถุดิบและการบริหารคลังสินค้าให้มีจำนวนวันที่ลดลง เพื่อลดภาระของค่าใช้จ่ายสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินค้าคงเหลือสุทธิมีจำนวนประมาณ 946.15 ล้านบาท โดยสุทธิการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 12.29 ล้านบาท จึงมีผลทำให้บริษัทมีจำนวนวันคงค้างในสินค้าคงเหลือประมาณ 223 วัน ซึ่งมีจำนวนวันในสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากปี 2564 สืบเนื่องจากมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2564 โดยที่จำนวนสินค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตเป็นจำนวนเงิน 85.05 ล้านบาท และ 25.86 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญในการบริหารสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับธุรกิจให้มากที่สุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินค้าคงเหลือสุทธิมีจำนวนประมาณ 821.37 ล้านบาท โดยสุทธิการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำนวน 13.00 ล้านบาท จึงมีผลทำให้บริษัทมีจำนวนวันคงค้างในสินค้าคงเหลือประมาณ 216 วัน ในขณะที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนวันคงค้างในสินค้าคงเหลือประมาณ 196 วัน ซึ่งมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิเพิ่มขึ้นจากสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 83.42 ล้านบาท โดยที่จำนวนสินค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูปเป็นจำนวนถึง 92.53 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ ลดลงจาก 2,068.98 ล้านบาท เป็น 1,975.60 ล้านบาท หรือลดลงสุทธิประมาณ 93.38 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากค่าเสื่อมราคาโดยประมาณ 109.20 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิลดลง 75.06 ล้านบาท เกิดจากการซื้อสินทรัพย์และโอนทรัพย์สินรวมเพิ่มขึ้น 26.86 ล้านบาท และลดลงโดยค่าเสื่อมราคาประมาณ 101.92 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิลดลง 84.91 ล้านบาท เกิดจากการซื้อสินทรัพย์ประเภทอุปกรณ์การผลิตต่าง ๆ ประมาณ 14.22 ล้านบาท และลดลงโดยค่าเสื่อมราคาประมาณ 99.13 ล้านบาท

อัตราส่วน	2564	2565	2566
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	3.93	1.12	-13.79
อัตรากาไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.53	0.57	0.56

จากตารางข้างต้น จะเห็นได้ว่าอัตรากาไรหมุนเวียนของสินทรัพย์ในปี 2564 – 2566 มีอัตราใกล้เคียงกัน คือ 0.53 – 0.57 เท่า ซึ่งสืบเนื่องมาจากสินทรัพย์รวมของบริษัทลดลงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรอยู่ที่ติดลบร้อยละ 13.79 สืบเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุน ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 3.93 และปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 1.12 เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิ

### ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน

	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
หนี้สินรวม	1,224.63	100	1,137.79	100	912.01	100
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	437.33	36	343.88	30	336.59	37
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	521.82	43	659.69	58	487.26	53
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	168.42	14	84.97	7	34.54	4
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	2,125.52	-	2,157.89	-	1,886.28	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมเป็นจำนวนเงิน 912.01 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่มีสาระสำคัญประมาณร้อยละ 94 ของหนี้สินรวม ลดลงจากปี 2565 ประมาณ 225.72 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 7.29 ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 172.43 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงิน 50.43 ล้านบาท ซึ่งการลดลงดังกล่าวสืบเนื่องจากบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้มากขึ้น จากการได้รับเงินสดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ

### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

#### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานประมาณ 115.26 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่มีสาระสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่ บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้กระแสเงินสดจากลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 27.56 ล้านบาท และ 78.63 ล้านบาท ตามลำดับ ตลอดจนมีการชำระดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 30.48 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรับจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเป็นจำนวนเงิน 104.15 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 71.24 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการนำเงินสดไปลงทุนในกองทุนเปิดเค ตราสารหนี้ระยะสั้น (K-SF) ของบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด สุทธิประมาณ 60.00 ล้านบาท และเพื่อซื้ออุปกรณ์โรงงานประมาณ 11.89 ล้านบาท

และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวนเงิน 45.59 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการชำระให้แก่สถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินสุทธิ 29.23 ล้านบาท รวมทั้งมีการได้รับเงินสดจากการบันทึกบัญชีผลประโยชน์ทางการเงินที่ได้รับจากผู้ให้เช่าอาคารลดค่าเช่าลงตามมาตรฐานการบัญชี TFRS #16 ประมาณ 5.30 ล้านบาท และเงินสดจากดอกเบี้ยประมาณ 11.06 ล้านบาท

จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2564 ติดลบเป็นจำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นจำนวน 26.40 ล้านบาท ทำให้เงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เป็นจำนวนเงิน 24.83 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานติดลบประมาณ 37.71 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่มีสาระสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่ บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้กระแสเงินสดชำระเจ้าหนี้การค้า และลงทุนในสินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 127.44 ล้านบาท และ 133.09 ล้านบาท ตามลำดับ ตลอดจนมีการชำระดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 32.08 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดรับจากค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายรวมและลูกหนี้การค้าเป็นจำนวนเงิน 110.67 ล้านบาทและ 88.05 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 12.37 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการถอนเงินสดจากการลงทุนในตราสารหนี้สุทธิประมาณ 30.00 ล้านบาท และมีกระแสเงินสดสุทธิในการจัดหาอุปกรณ์โรงงานเพิ่มขึ้นประมาณ 17.83 ล้านบาท

และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวนเงิน 25.97 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการได้รับเงินสุทธิจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินสุทธิ 54.42 ล้านบาท รวมทั้งมีการบันทึกบัญชีผลประโยชน์ทางการเงินที่ได้รับจากผู้ให้เช่าอาคารลดค่าเช่าลงตามมาตรฐานการบัญชี TFRS #16 ประมาณ 19.52 ล้านบาท และเงินสดจากดอกเบี้ยประมาณ 8.94 ล้านบาท

จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิในปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 0.63 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นจำนวน 24.83 ล้านบาท ทำให้เงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 25.46 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมการดำเนินงานประมาณ 237.15 ล้านบาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการที่มีสาระสำคัญของการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่ บริษัทและบริษัทย่อยได้รับเงินสดจากการลดลงของสินค้ำคงเหลือประมาณ 303.18 ล้านบาท

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมการลงทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 26.38 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการถอนเงินสดจากตราสารทุนหรือตราสารหนี้สุทธิเป็นจำนวนเงิน 31.00 ล้านบาท

และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นจำนวนเงิน 275.38 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทยเป็นจำนวนเงิน 222.85 ล้านบาท และมีการชำระดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 43.98 ล้านบาท

จึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิติดลบในปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 11.68 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นจำนวน 25.46 ล้านบาท ทำให้เงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 13.78 ล้านบาท

อัตราส่วน	2564	2565	2566
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	252	237	216
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.58	0.53	0.48

อัตราหนี้สินต่อทุนของบริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนที่ร้อยละ 0.58 ในปี 2564 และร้อยละ 0.53 ในปี 2565 เนื่องจาก บริษัทมีผลกำไรสุทธิและหนี้สินก็ยังคงลดลง สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ร้อยละ 0.48 เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิเป็นจำนวนเงิน 272.52 ล้านบาท

ในส่วนของระยะเวลาชำระหนี้ระหว่างปี 2564 – 2566 ลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 252 วันในปี 2564 เป็น 237 วันในปี 2565 และเหลือเพียง 216 วันในปี 2566 เนื่องจากบริษัทได้รับเงินสดจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ และนำไปชำระหนี้แก่สถาบันการเงิน

อัตราส่วน	2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.06	1.08	0.89

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 0.86 เป็น 1.06 สืบเนื่องมาจากเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งได้อนุมัติการต่อสัญญาเงินกู้เป็นปกติ ทำให้ผู้สอบบัญชีจัดทำรายการบันทึกเงินกู้ระยะยาวดังกล่าวตามภาระผูกพันที่จะต้องชำระตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS #16

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่องเพิ่มขึ้นจาก 1.06 เท่า เป็น 1.08 เท่า สืบเนื่องมาจากหนี้สินหมุนเวียนจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องลดลงอย่างมาก เหลือเพียง 0.89 เท่านั้น เมื่อเทียบกับปี 2565 สืบเนื่องมาจากบริษัทและบริษัทมีการลดลงของสินค้าคงเหลือเป็นอย่างมาก

### ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

ในระหว่างปี 2564 – 2566 ไม่ได้มีการจัดหาแหล่งเงินทุนจากการเพิ่มทุนเพิ่มขึ้นแต่อย่างใด เนื่องจากเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอ และไม่ได้มีการขยายการผลิตแต่อย่างใด ตามรายละเอียด ดังนี้

วันที่	คำอธิบาย	ทุนเรียกชำระ (บาท)
31 ธ.ค. 2564	คงเหลือ	2,359,728,533.00
31 ธ.ค. 2565	คงเหลือ	2,359,728,533.00
31 ธ.ค. 2566	คงเหลือ	2,359,728,533.00

ในระหว่างปี 2564 – 2566 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี

### ภาระผูกพันด้านหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาระผูกพัน	รวม	ระยะเวลาชำระหนี้		
		น้อยกว่า 1 ปี	1 – 3 ปี	3 – 5 ปี
ภาระผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว	34,543,038	34,543,038	-	-
ภาระผูกพันด้านการซื้อและค่าใช้จ่าย	823,848,102	823,848,102	-	-
ภาระผูกพันด้านหนี้สินอื่น ๆ	53,618,324	13,968,140	18,359,665	21,290,519
รวม	912,009,464	872,359,280	18,359,665	21,290,519

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการดำเนินการเกี่ยวกับภาระผูกพันด้านหนี้สินต่าง ๆ โดยพยายามจะนำเงินทุนหมุนเวียนที่บริษัทและบริษัทย่อยทำมาหาได้จะนำมาชำระภาระผูกพันดังกล่าวข้างต้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ภาระผูกพันที่มีระยะเวลาการชำระน้อยกว่า 1 ปี โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่พยายามก่อหนี้ใหม่ เพื่อนำมาชำระหนี้เก่าแต่อย่างใด

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับการเงินบริษัทในปี 2564 – 2566 ซึ่งเสนอรายงานแบบไม่มีเงื่อนไข มีความเห็นว่าการเงินประจำปี 2564 - 2566 ของบริษัทและบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วน	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.06	1.08	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.23	0.22	0.18
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.10	(0.03)	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.67	10.74	11.20
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	55	34	33
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.69	1.64	2.47
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	216	223	148
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	1.45	1.54	1.69
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	252	237	216
Cash Cycle (วัน)	19	20	(35)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	21.83	17.79	1.78
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ร้อยละ)	4.73	1.23	(17.50)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	(2.51)	1.08	(13.50)
EBITDA Margin (ร้อยละ)	12.93	8.89	(7.51)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	2.51	0.71	(9.74)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	3.93	1.12	(13.79)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.53	0.57	0.56
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.58	0.53	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.02	1.55	(6.40)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	NA	NA	NA

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลส แผ่นสแตนเลส เพลาสแตนเลส และอุปกรณ์สแตนเลส ภายใต้เครื่องหมายการค้า TGPRO นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินการเป็นผู้รับจ้างผลิตให้กับลูกค้าทั่วไป โดยมีรายละเอียดข้อมูลทั่วไป ดังนี้

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ โรงงานและคลังสินค้าที่ 1	99 ถนนห้วยโป่ง – หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ 081-861-7779
ที่ตั้งสำนักงานขาย	170/25-28 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 10 ซอยสุขุมวิท 16 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2261-9955 โทรสาร 0-2261-2959
ที่ตั้งคลังสินค้าที่ 2	36 หมู่ที่ 2 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลสำโรง อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ 085-661-0897
เลขทะเบียนบริษัท	0107537002371
เว็บไซต์	<a href="http://www.tgpro.co.th">www.tgpro.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	
- หุ้นสามัญ	6,879,160,792 หุ้น
- มูลค่าหุ้น	0.50 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	
- หุ้นสามัญ	4,719,459,894 หุ้น
- มูลค่าหุ้น	0.50 บาท



## 5.2 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท โฮม เดคโค จำกัด และ บริษัท เวิลด์ คลาส สمارท ฟาร์ม จำกัด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 5.2.1 บริษัท โฮม เดคโค จำกัด

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	170/25-28 อาคารโอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 10 ซอยสุขุมวิท 16 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
	โทรศัพท์ 0-2261-9955
	โทรสาร 0-2261-2959
ที่ตั้งร้านค้าปลีกสินค้าสแตนเลส สาขา 1	ร้าน Today Stainless ตั้งอยู่เลขที่ 99/4 – 6 หมู่ที่ 1 ตำบลพลา อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21000
สาขา 2	ตั้งอยู่เลขที่ 266/6 หมู่ที่ 4 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
สาขา 3	ตั้งอยู่เลขที่ 49 – 51 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
เลขทะเบียนบริษัท	0105552131737
Facebook	<a href="http://www.facebook.com/todaystainless">www.facebook.com/todaystainless</a>
ทุนจดทะเบียน	
- หุ้นสามัญ	3,000,000 หุ้น
- มูลค่าหุ้น	10 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	
- หุ้นสามัญ	3,000,000 หุ้น
- มูลค่าหุ้น	10 บาท
ผู้ถือหุ้น	
	บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) 99.00%
	นายรชต ลีลาประชากุล 0.90%
	นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ 0.10%

5.2.2 บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	170/27 อาคารโอเซียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 10 ซอยสุขุมวิท 16 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	
	โทรศัพท์ 0-2261-9955	
	โทรสาร 0-2261-2959	
ที่ตั้งฟาร์มเพาะปลูกและคลังสินค้า	99 ถนนห้วยโป่ง – หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง	
เลขทะเบียนบริษัท	0105561195041	
Facebook	<a href="http://www.facebook.com/FujiMeijiOrganic">www.facebook.com/FujiMeijiOrganic</a>	
ทุนจดทะเบียน		
- หุ้นสามัญ	300,000	หุ้น
- มูลค่าหุ้น	10	บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
- หุ้นสามัญ	300,000	หุ้น
- มูลค่าหุ้น	10	บาท
ผู้ถือหุ้น	บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)	99.50%
	นายรชต ลีลาประชากุล	0.40%
	นายอภินันท์ รัชฎสมบัติ	0.05%
	นายธำรงค์ เขียรเตชากุล	0.05%

### 5.3 ข้อมูลทั่วไปอื่น ๆ

นายทะเบียนหุ้นสามัญของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9999  
โทรสาร 0-2009-0001

ผู้สอบบัญชี

นายวิเชียร ปรงพาณิชย์  
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
เลขที่ 72 อาคาร กสท โทรคมนาคม ชั้น 24 ถนนเจริญกรุง  
แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2105-4661  
โทรสาร 0-2026-3760

ที่ปรึกษากฎหมาย

นายสุธี ผ่องไพบุลย์  
สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบุลย์  
1999/23 ดิสทริค ศรีวิภา ซอยลาดพร้าว 94 (ปัญจมิตร) ถนนศรีวิภา  
แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  
โทรศัพท์ 0-2538-4888  
โทรสาร 0-2539-2799

#### 5.4 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรด์ักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานและการปฏิบัติงานในแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อแสดงให้เห็นถึงการที่บริษัทมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งจะเป็นการสร้าง ความเชื่อมั่นและความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายของบริษัทได้เป็นอย่างดี จึงได้กำหนด นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจและจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดถือใน การปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน ดังต่อไปนี้

- หลักปฏิบัติที่ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่า ให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติที่ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจ
- หลักปฏิบัติที่ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ มาตรการดำเนินการ ตลอดจนติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการ ทำงานของผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง ตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมถึงการขับเคลื่อนให้องค์กรสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบธุรกิจ เพื่อเพิ่ม มูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทได้มีพิจารณาอนุมัติอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยและ กรรมการผู้จัดการ ซึ่งครอบคลุมถึงหน้าที่ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติ ครบถ้วนและสามารถนำพาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนและมีคุณภาพ ดังนี้

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ บริษัทจะทำการสรรหาและคัดเลือกผ่านคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งคณะกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะมีหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เป็นกรรมการบริษัท และในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหลักเกณฑ์การ

พิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลจากหลาย ๆ คุณสมบัติประกอบกัน เช่น ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงาน ประวัติการทำงาน วิสัยทัศน์ คุณธรรม จริยธรรม ทักษะ และเวลาที่สามารถให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท เป็นต้น

### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท โดยมีการใช้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการดูแลให้กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

### นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย

บริษัทมีการแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยนั้นให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท โดยการควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ และมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การทำรายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัท ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยกำหนด
3. พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไป

ตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อย และบริษัท ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท กล่าวคือ

- 3.1 การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศการค้าได้มาและจำหน่ายไป
- 3.2 การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
- การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินการอื่นใดที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใด ๆ ลดลงตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือลดลงจนถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายกำกับกิจการ สรุปรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### 6.1.2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. บริษัทมีนโยบายที่จะไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ราย
2. บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการทราบถึงเรื่องที่พิจารณาในที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทต้องไม่เพิ่มวาระอื่น ๆ ที่จะต้องมีการลงมติ โดยไม่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายรวมถึงผู้ถือหุ้นสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงสถานที่ในการจัดประชุม การเดินทาง และวันที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีความเหมาะสม เพื่อความสะดวกในการเข้าร่วมประชุม
4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยบริษัทต้องแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมประกาศหลักเกณฑ์ที่กำหนดและระบุขั้นตอนที่ชัดเจนในการนำเสนอวาระการประชุมดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น หากวาระใดมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ บริษัทจะระบุงการมีส่วนได้เสียของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นประธานในที่ประชุมจะแจ้งให้ทราบก่อนพิจารณาวาระ และกรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ
6. บริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2566 เวลา 10.00 น. เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพียงช่องทางเดียว ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

#### 6.1.2.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกให้เป็นกรรมการในการประชุมสามัญประจำปี ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
2. บริษัทกำหนดการใช้ข้อมูลภายใน เช่น การใช้ข้อมูลในทางที่ผิด การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในแสวงหาประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อม ทั้งนี้บริษัทได้มีการแจ้งให้ทุกคนภายในองค์กรปฏิบัติ และติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทดำเนินการแนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบค. ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นด้วยตนเองได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระที่บริษัทแต่งตั้งเป็นผู้รับมอบอำนาจแทน โดยปฏิบัติหน้าที่เสมือนเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือสามารถมอบอำนาจให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงคะแนนแทนตน ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งเป็นเงื่อนไขตามกฎหมายทั่วไป



4. บริษัทห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในอันมีสาระสำคัญ และอาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท และยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน แสงวงหาผลประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎระเบียบ และข้อบังคับของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด
5. คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มี การเพิ่มวาระ ในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัท และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

### 6.1.2.3 การคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

1. บริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ ชุมชนท้องถิ่นอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
2. บริษัทคำนึงถึงจรรยาบรรณธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านได้ตระหนักและนำไปปฏิบัติเพื่อประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย
3. บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน มาตรการดูแลเพื่อป้องกันและการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทตระหนักถึงการบริหารงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนดเป็นหลักการและแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมบรรลุเป้าหมายของบริษัท

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติ

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลองค์กร

บริษัทมุ่งที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ รวมทั้งอยู่ภายใต้ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนให้ความเคารพต่อผลประโยชน์ของบุคคลอื่นที่บริษัทมีความสัมพันธ์ด้วย ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายเป็นสำคัญ รวมถึงการให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาคเอกชนอื่น ๆ และหน่วยงานภาครัฐ หรือองค์กรที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและตรวจสอบกิจการของบริษัท นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานจะต้องปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง และป้องกันมิให้เข้าไปมีส่วนร่วม หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ ในทางที่มีขอบ อันอาจนำมาซึ่งความเสื่อมเสียต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2. การแข่งขันที่เป็นธรรม

บริษัทมีความเชื่อมั่นว่า การแข่งขันที่ยุติธรรมจะเป็นแรงผลักดันให้บริษัทมีความเข้มแข็งและต้องพัฒนาอยู่ตลอดเวลา บริษัทกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะต้องเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ และไม่ใช้วิธีการแข่งขันที่ไม่ยุติธรรม หรือขัดต่อหลักจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อเอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการใด ๆ

### 3. การถือปฏิบัติโดยเท่าเทียม

บริษัทมีนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือหลักปฏิบัติด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในแต่ละกลุ่มบุคคลที่บริษัทมีความสัมพันธ์ ไม่ว่าจะเป็นพนักงานภายในองค์กร ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชนอื่น ๆ ตลอดจนชุมชนและสังคมแวดล้อมของบริษัท โดยคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานและผลประโยชน์ของกลุ่มบุคคลเหล่านั้นเป็นสำคัญ และจะต้องไม่เลือกปฏิบัติเป็นกรณีเฉพาะบุคคลหรือเฉพาะกลุ่มเพียงเพราะความสัมพันธ์หรือผลประโยชน์ส่วนตัว

### 4. สัมพันธภาพกับพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเท่าเทียมกันตามหลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนตามหลักสากล และให้พนักงานถือปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานทุกคนด้วยความเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรี และสิทธิส่วนบุคคล โดยบริษัทจะรวบรวมและเก็บรักษาประวัติข้อมูลส่วนตัวของพนักงานเฉพาะในส่วนที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ถือเป็นความลับ การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะกระทำได้เฉพาะในกรณีที่ผู้มีสิทธิตามกฎหมายจำเป็นต้องรับทราบเท่านั้น

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าในอาชีพบนพื้นฐานความเท่าเทียมกันและไม่เลือกปฏิบัติตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดแนวทางในการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พนักงานแต่ละคนจะต้องมีความรับผิดชอบและช่วยเหลือเกื้อกูลในการทำงานต่อเพื่อนพนักงานและองค์กร โดยจะไม่ประพฤติปฏิบัติตนที่จะทำให้สภาพแวดล้อมในการทำงานเสื่อมถอยลง

### 5. สัมพันธภาพกับลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายที่จะมุ่งสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์ สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน และประการสำคัญ คือ การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ในการใช้สินค้าและ/หรือ บริการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบต่อเอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนถือปฏิบัติตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- 5.1 ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบสินค้าและบริการที่ได้มาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า
- 5.2 ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
- 5.3 การเสนอราคาและเงื่อนไขทางการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
- 5.4 ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้า ที่เกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้แก่ลูกค้า
- 5.5 พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่าง ๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

## 6. สัมพันธภาพกับลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายให้มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าของบริษัท โดยเปิดโอกาสให้นำเสนอสินค้า และ/หรือ บริการได้โดยเท่าเทียมกัน ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การพิจารณาและตัดสินใจจะต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานการเปรียบเทียบในด้านคุณภาพของสินค้า และ/หรือ บริการ ราคา เงื่อนไขทางการค้า และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และห้ามมิให้มีการรับสินบน รวมถึงการห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของลูกค้ารายหนึ่งรายใดหรือหลายรายให้แก่ลูกค้ารายอื่น ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

## 7. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทคาดหวังให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตัดสินใจดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และลูกค้าของบริษัท โดยต้องไม่ยอมให้เหตุผลในส่วนของตนเองหรือบุคคลในครอบครัวของตนมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจที่ทำให้เบี่ยงเบนไปจากหลักการข้างต้น และเข้าลักษณะของการแสวงหาผลประโยชน์เพื่อส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท และลูกค้าของบริษัท โดย

- 7.1 ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใด ๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหรือควรเป็นของบริษัท หรือลูกค้าของบริษัท
- 7.2 ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงิน ซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่
- 7.3 หากตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัวและญาติพี่น้อง หรือบุคคลภายนอก ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใด ๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที
- 7.4 บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารและพนักงาน ในกรณีที่น่าจะนำไปสู่สถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
- 7.5 การที่ผู้บริหารและพนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่น กิจกรรมนั้น ๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและลูกค้าของบริษัท ไม่ว่าจะทั้งทางตรงและทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้น ๆ
- 7.6 ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใด ๆ ในองค์กรที่ประกอบธุรกิจในลักษณะเดียวกันกับบริษัท และเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม หรือกิจการที่อาจจะมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

## 8. การรักษาความลับ

บริษัทมีพันธะผูกพันและความรับผิดชอบต่อการรักษาความลับของลูกค้าและคู่ค้าเกี่ยวกับข้อมูลการทำรายการต่าง ๆ ระหว่างลูกค้าหรือคู่ค้ากับบริษัท และรวมถึงข้อมูลเฉพาะตัวที่ได้รับจากลูกค้า และ/หรือ คู่ค้า การนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้งานต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัท และจะต้องไม่นำข้อมูลความลับไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และพึงระมัดระวังเสมอเมื่อจำเป็นที่จะต้องนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้งาน

## 9. การใช้ข้อมูลในทางที่ผิด

บริษัทกำหนดนโยบายให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการควบคุม ดูแล และรักษาข้อมูลต่าง ๆ ภายในกิจการ ที่เกี่ยวกับบริษัทและการประกอบธุรกิจของบริษัทไว้เป็นความลับ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่นำข้อมูลภายในกิจการ ดังกล่าวที่อาจได้รับในระหว่างการปฏิบัติหน้าที่ไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อม ทั้งเพื่อประโยชน์แก่ตนเอง สมาชิกในครอบครัว ญาติพี่น้อง หรือบุคคลอื่นใด โดยไม่ได้รับความยินยอมจากบริษัท ความรับผิดชอบที่จะไม่นำข้อมูลไปใช้ในทางที่ผิดดังกล่าว ให้ผูกพันทั้งในขณะที่เป็นพนักงาน และเมื่อพ้นจากการเป็นพนักงานและตำแหน่งตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

## 10. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์

บริษัทมีความตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลภายใน ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญที่นักลงทุนใช้ในการตัดสินใจลงทุน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน แผนการขยายกิจการ หรือข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ซึ่งหากมีบุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในแล้วนำไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยข้อมูลนั้นยังมิได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อสาธารณชนตามที่กำหนดโดยกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ย่อมก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อนักลงทุนรายอื่นที่ยังไม่มีโอกาสรับทราบข้อมูลดังกล่าว บริษัทจึงกำหนดนโยบายห้ามมิให้มีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต่อสาธารณชนเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

## 11. สินบนและแรงจูงใจ

บริษัทกำหนดนโยบายห้ามผู้บริหารและพนักงานให้ รับ เรียกรับ สินบน ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดก็ตาม เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจ สิทธิพิเศษ หรือผลประโยชน์ด้านการเงินต่าง ๆ และห้ามมิให้สินบนทั้งโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือนักการเมือง หรือบุคคลอื่นใด เพื่อโน้มน้าวให้บุคคลเหล่านั้นใช้ดุลยพินิจในทางเอื้อประโยชน์แก่บริษัท ซึ่งเป็นการดำเนินการที่ขัดต่อหลักจริยธรรมและขัดต่อกฎหมายหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน

## 12. บทลงโทษ

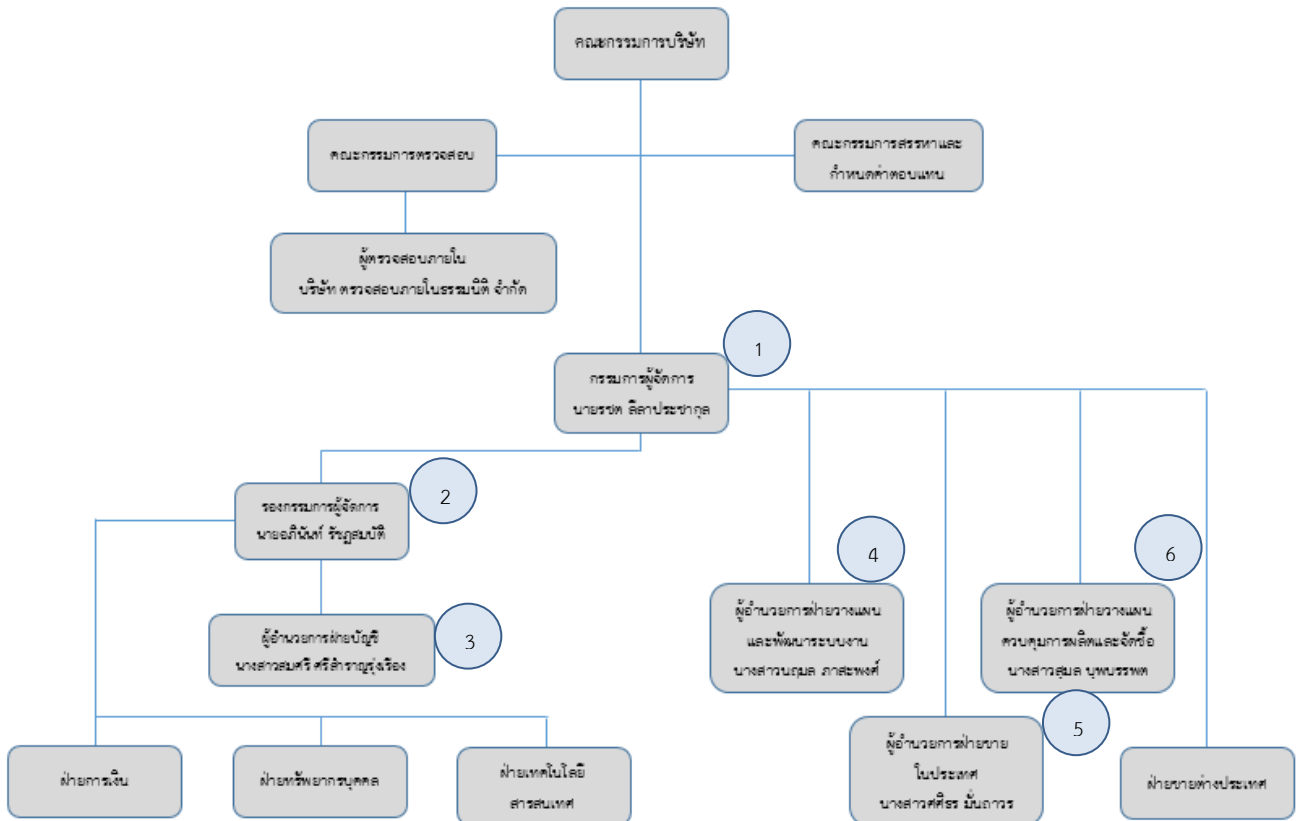
บริษัทจะพิจารณาโทษต่อพนักงานที่ละเมิดหลักจรรยาบรรณฉบับนี้อย่างจริงจัง โดยให้อำนาจแก่ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ร่วมมือกับผู้บังคับบัญชาตามสายงานเป็นผู้พิจารณาความผิด และลงโทษพนักงานของบริษัทที่กระทำความผิดหรือขัดต่อหลักจรรยาบรรณ โดยพนักงานที่กระทำความผิดจะได้รับการพิจารณาโทษตามลักษณะและความร้ายแรงของความผิด ตามควรแก่กรณีเป็นราย ๆ ไป ทั้งนี้ โทษดังกล่าวเป็นโทษที่กำหนดไว้ในข้อบังคับการทำงาน ดังนี้

- ตักเตือนด้วยวาจา
- ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- พักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง
- ให้ออก ปลดออก ไล่ออก

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยรายละเอียดปรากฏตามแผนภาพต่อไปนี้



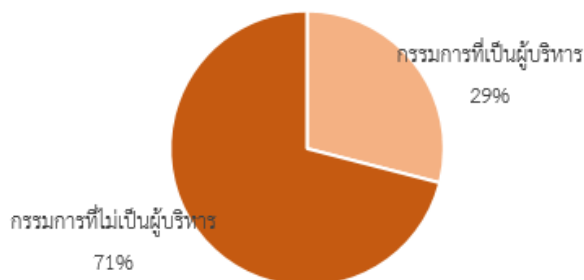
1 - 6 คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัทปัจจุบันมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 5 คน ซึ่งในจำนวนนี้มีกรรมการอิสระอยู่ด้วยจำนวน 5 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### สัดส่วนกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร



### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยผู้มีความรู้ในธุรกิจของบริษัท และมีความรู้ในด้านบัญชีและการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับตำแหน่ง (ครั้งแรก)
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริษัท	29 กุมภาพันธ์ 2559
2. นายรชต ลีลาประชากุล	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการ	29 เมษายน 2551
3. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	29 เมษายน 2551 27 กุมภาพันธ์ 2562
4. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	29 เมษายน 2551 27 กุมภาพันธ์ 2562
5. รศ.ดร.จิรเดช อุ้วสวัสดิ์	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	29 เมษายน 2551 27 กุมภาพันธ์ 2562
6. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	กรรมการ กรรมการอิสระ	29 เมษายน 2551
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ	4 เมษายน 2559

**กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท** ตามหนังสือรับรองบริษัทกำหนดว่าการลงนามผูกพันบริษัท กระทำได้ดังต่อไปนี้ คือ นายรชต ลีลาประชากุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจจะเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

การสรรหาบุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการจะคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัทและมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ ผู้ถือหุ้นและมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิหรือที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนั้น คณะกรรมการอาจมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติงานอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้
2. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้น ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
3. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
4. พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัท
5. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
6. ภายใต้อำนาจของกฎหมายของบริษัทมหาชนจำกัด คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขายหรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใด ๆ ของบริษัทกว่าสามปีขึ้นไป หรือให้เช่า หรือประนีประนอมยอมความหรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใด ๆ ให้อนุญาตต่อตุลาการ
7. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
8. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้ เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรเพียงพอและเห็นสมควร โดยให้รายงานการจ่ายเงินปันผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
9. คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการทำ และเก็บรักษาบัญชีตลอดจนการสอบบัญชีไว้ให้ถูกต้องตามกฎหมาย
10. คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อยที่สุดหนึ่งครั้งในรอบสิบสองเดือนอันเป็นรอบปีในทางบัญชีเงินของบริษัท
11. คณะกรรมการต้องจัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
12. คณะกรรมการต้องจัดส่งเอกสารดังต่อไปนี้ให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือนัดประชุมสามัญประจำปี
  - (1) สำเนางบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนที่ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว พร้อมกับรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี

(2) รายงานประจำปีของคณะกรรมการและเอกสารแสดงประกอบรายงานดังกล่าว

13. คณะกรรมการจะต้องจัดให้มีทะเบียนกรรมการ บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมติทั้งหมดของที่ประชุมลงไว้เป็นหลักฐานโดยถูกต้อง และหลักฐานนี้ให้เก็บรักษาไว้ ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท หรือมอบหมายให้บุคคลใดทำหน้าที่เก็บรักษาไว้ในท้องที่อันเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่หรือจังหวัดใกล้เคียงก็ได้ แต่ต้องแจ้งให้นายทะเบียนทราบก่อน
14. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้นๆ ได้ เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งได้รับมอบอำนาจให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ สามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี)

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

#### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้กิจการมีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารกิจการ ตลอดจนความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน อีกทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน สามารถสอบทานรายการทางการเงิน ซึ่งจะมีผลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพมากขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ปัจจุบันมีจำนวน 3 คน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบ
3. รศ.ดร.จิรเดช อู่สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบ จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทโดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารงานทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้เป็นกรรมการบริษัทและบริษัทย่อย และในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 คน เป็นอย่างน้อย โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปัจจุบันมีจำนวน 3 คน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. รศ.ดร.จිරเดช อู่สวัสดิ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชดเชยของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์เปลี่ยนแปลง ที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- ดูแลให้คณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัทของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- ดูแลให้กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 คน ดังมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายรชต ลีลาประชากุล	กรรมการผู้จัดการ
2. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวสมศรี ศรีสำราญรุ่งเรือง	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
4. นางสาวนฤมล ภาสะพงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน
5. นางสาวศศิธร มั่นถาวร	ผู้อำนวยการฝ่ายขายในประเทศ
6. นางสาวสุมล บุพบรรพต	ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนควบคุมการผลิตและจัดซื้อ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

- รับผิดชอบดูแลการบริหารงานและการดำเนินงานทั่วไปของบริษัท เพื่อประโยชน์ของบริษัทและเป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนระเบียบ นโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- กำหนดระเบียบ ข้อกำหนด ประกาศ และ/หรือ ระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการยกเลิกคำสั่งระเบียบ ข้อกำหนด หรือประกาศของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานของบริษัท
- ควบคุมดูแลการดำเนินงาน และ/หรือ บริหารงานประจำวันของบริษัท
- จัดทำแผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีเพื่อควบคุมและกำกับการบริหารของบริษัทให้เป็นไปตามงบประมาณ
- บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงาน หรือลูกจ้างทุกระดับชั้น รวมถึงการโยกย้ายพนักงานและลูกจ้างจากตำแหน่งตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
- จัดทำรายงานสถานะการเงินและงบการเงินให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติทุกไตรมาส
- มีอำนาจในการมอบอำนาจ และ/หรือ แต่งตั้งให้บุคคลหรือคณะกรรมการเฉพาะกิจปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ และ/หรือ แต่งตั้งดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
- กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับภาวะธุรกิจ
- กำหนดให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับของระบบการควบคุมภายใน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ
- มีอำนาจอนุมัติในการสั่งซื้อและชำระค่าวัตถุดิบ ส่วนประกอบเครื่องจักรและการบำรุงรักษาเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลือง ตลอดจนค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนภายในวงเงินแต่ละรายการไม่เกิน 40 ล้านบาท (ถ้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยน 35.50 บาทต่อ 1 US\$) และมีอำนาจในการอนุมัติการจ่ายเงินเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้เป็นไปตามงบประมาณแต่ละรายการไม่เกิน 20 ล้านบาท

ทั้งนี้อำนาจตลอดจนการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### **คำตอบแทนผู้บริหาร**

ในปี 2566 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท เป็นเงิน 20.50 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย เงินเดือนรวมทั้งสิ้น 18.86 ล้านบาท

- (2) ค่าตอบแทนอื่น

##### คำตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 1.64 ล้านบาท

## สรุปการเปลี่ยนแปลงและการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการและผู้บริหาร มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการและผู้บริหาร

หน่วย : หุ้น

รายชื่อ	การถือหุ้นในบริษัท		
	ณ 31 ธ.ค. 65	ณ 31 ธ.ค. 66	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
2. นายรชต ลีลาประชากุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,157,531,920 -	1,157,531,920 -	- -
3. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
4. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
5. รศ.ดร.จีระเดช อู่สวัสดิ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
6. นายวิชิต วุฒิสสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
8. นางสาวสมศรี ศรีสำราญรุ่งเรือง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
9. นางสาวนฤมล ภาสะพงศ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -
10. นางสาวศศิธร มั่นถาวร คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	12,524 -	12,524 -	- -
11. นางสาวสุมล บุพบรรพต คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	- -	- -	- -

#### 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 314 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 109.55 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินประกันสังคม เงินสมทบ เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ โบนัส โดยมีจำนวนพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	จำนวนพนักงาน (คน)
พนักงานปฏิบัติการ	218
พนักงานบริหาร	6
พนักงานสำนักงาน	90
<b>รวม</b>	<b><u>314</u></b>

#### 7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

##### เลขานุการบริษัท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร (เลขานุการมีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายในเจ็ดวันนับแต่วันที่บริษัทได้รับทราบรายงานนั้น)
- 3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเก่าพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรค (1) และ (2) ด้วย

##### ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวสมศรี ศรีสำราญรุ่งเรือง ได้รับแต่งตั้งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในอิสระประจำปี 2566 และ 2567 จากบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์ันส์ เซอร์วิส จำกัด โดยมีดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นหัวหน้าทีมผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่ทำการสำรวจและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 มีดังนี้

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด โดยนายวิเชียร ปรุงพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5851

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

	ค่าตรวจสอบและสอบทาน งบการเงินและงบการเงินรวม
บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	1,324,000
บริษัท โฮม เดคโค จำกัด	310,000
บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	<u>353,000</u>
<b>รวม</b>	<b><u>1,987,000</u></b>

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินธุรกิจที่สำคัญและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมพฤติกรรมที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อหน้าที่การงาน ผู้ถือหุ้น เพื่อนร่วมงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม รวมถึงการหลีกเลี่ยงพฤติกรรมใด ๆ ที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจริยธรรม และอาจเป็นเหตุให้เป็นการขัดต่อกฎหมายด้วย

#### ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้คำนึงถึงความสำคัญของนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) และกำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน โดยบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณะและผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

ในการแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ราย จากจำนวนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งหมด 3 ราย มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท ตามความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาจากทักษะ ประสบการณ์ ความชำนาญในด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินอยู่ การบัญชี การเงิน และประสบการณ์จากหลายสาขาวิชาชีพต่าง ๆ เป็นประโยชน์กับบริษัท มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย



หลักเกณฑ์การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และกลุ่มบริษัท

ประเภทของกรรมการ	กรรมการรายใหม่	กรรมการรายเดิม
(1) กรรมการบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีคุณสมบัติสอดคล้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท</li> <li>● มีความรู้ความสามารถ หรือเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ โดยมีประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์กับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ</li> <li>● ความจำเป็นต่อองค์ประกอบของโครงสร้างกรรมการที่ยังขาดอยู่ โดยพิจารณาจากทักษะประสบการณ์ ความชำนาญในด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินอยู่ การบัญชีการเงิน และประสบการณ์จากหลายสาขาวิชาชีพต่าง ๆ เป็นประโยชน์กับบริษัทที่มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท</li> <li>● การมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับบริษัท</li> <li>● การยินยอมจากผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อพิจารณา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การให้ข้อเสนอแนะความเห็นที่เป็นประโยชน์</li> <li>● การอุทิศเวลาให้กับองค์กร</li> <li>● การเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ของกรรมการแต่ละคน</li> </ul>
(2) กรรมการอิสระ	<p>ในการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาจากจำนวนกรรมการอิสระในองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)</li> <li>● ตามนियามกรรมการอิสระของบริษัท</li> </ul>	

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุผลอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือน

บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทนมติของคณะกรรมการตามวาระหนึ่ง ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ในปี 2566 มีกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ทั้งหมด 2 ราย ได้แก่ พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต และนายวิจิต วุฒิสสมบัติ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการกลั่นกรอง และพิจารณาด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อในครั้งนี้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท จึงเสนอแต่งตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ ในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรเลือกตั้งลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่ เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ปี 2566 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละท่าน สามารถสรุปรายละเอียดได้ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการจัดประชุมทั้งปี			
	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ผู้ถือหุ้น
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	4/4	-	-	1/1
2. นายรชต ลีลาประชากุล	4/4	-	-	1/1
3. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	4/4	4/4	3/3	1/1
4. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	4/4	4/4	3/3	1/1
5. รศ.ดร.จิระเดช อู่สวัสดิ์	4/4	4/4	3/3	1/1
6. นายวิจิต วุฒิสสมบัติ	4/4	-	-	1/1
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสสมบัติ	4/4	-	-	1/1

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนโดยพิจารณาผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการอยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 2,300,000 บาท

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2566 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุม และบำเหน็จ โดยมีรายละเอียดแยกเป็นบุคคลดังนี้

รายชื่อกรรมการ	รวมค่าตอบแทน (บาท/ปี)
1. ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี	340,000
2. นายรชต ลีลาประชากุล	260,000
3. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	296,000
4. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	284,000
5. รศ.ดร.จีระเดช อุ่สวัสดิ์	284,000
6. นายวิฑิต วุฒิสสมบัติ	204,000
7. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	<u>204,000</u>
<b>รวม</b>	<b><u>1,872,000</u></b>

## 2. ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2566 บริษัทได้ทำประกันภัยความรับผิดของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Coverage) กับบริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีความคุ้มครอง/จำนวนเงินจำกัดความรับผิด 50,000,000 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทใช้นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อย เช่นเดียวกับกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัททุกประการ สำหรับบริษัทย่อยนั้นจะมีคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกับบริษัท ในส่วนของการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

1. ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้
2. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยกำหนด
3. พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและบริษัท ยกเว้นการพิจารณาและออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท กล่าวคือ
  - 3.1 การทำรายการของบริษัทย่อย ตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศรายได้มาและจำหน่ายไป
  - 3.2 การทำรายการซึ่งอาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ได้แก่
    - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่เป็นสาระสำคัญให้แก่บุคคลอื่น
    - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

- การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ สิทธิเรียกร้องที่เป็นสาระสำคัญต่อความเสียหายของบริษัทย่อย
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกัน การก่อภาระผูกพัน หรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่บริษัทอื่นที่มีผลต่อฐานะทางการเงินของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย
- การเพิ่มทุน การจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน และการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย ตลอดจนการดำเนินการอื่นใดที่เป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทในบริษัทย่อยไม่ว่าทอดใด ๆ ลดลงตั้งแต่ร้อยละ 10 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น หรือลดลงจนถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยนั้น

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. รศ.ดร.จิรเดช อุ่สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต 2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์ 3. รศ.ดร.จิรเดช อุ่สวัสดิ์	คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่หลักในการช่วยคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้กิจการมีระบบการกำกับดูแลที่ดี เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารกิจการ ตลอดจนความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน อีกทั้ง สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในปี 2566 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่โดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน
2. พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้การดำเนินงานของบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี
5. พิจารณานุมัติแต่งตั้งบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2566 และอนุมัติค่าตอบแทนประจำปี 2566
6. พิจารณานุมัติผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ที่นำเสนอโดยบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด
7. ให้ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวมจากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายงานการประชุมและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้อย่างครบถ้วนแล้ว ซึ่งสามารถดูรายละเอียดได้ที่ “เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

### 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.3.1 จำนวนครั้งการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3/3
2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	3/3
3. รศ.ดร.จิรเดช อุ่สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	3/3

#### 8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
1. พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต 2. รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์ 3. รศ.ดร.จิรเดช อุ่สวัสดิ์	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่หลักในการช่วยเหลือคณะกรรมการของบริษัทในการปฏิบัติ ในการสรรหากรรมการ เพื่อทดแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนรวมและรายบุคคล

ในปี 2566 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจำนวนทั้งสิ้น 3 ครั้ง ทั้งนี้ ทางคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการปฏิบัติหน้าที่โดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเป็นไปตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

2. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดนโยบายจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการบริษัท
4. ดูแลให้กรรมการของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ และมีรายการกรรมการตามที่แสดงไว้ในหัวข้อ “7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ – ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย” ในรายงานฉบับนี้

ตลอดระยะเวลาในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายที่สำคัญ ได้แก่ การดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และได้หารือกับฝ่ายบริหารในการจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์ันส์ เซอร์วิส จำกัด เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามที่ได้มีการประเมินผลจากการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ดังนี้

โดยรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลตามควร ซึ่งจะสนับสนุนให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามนโยบาย เป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ตามที่ฝ่ายจัดการกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ปรากฏว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน มีการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัท เป็นรายงานการสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข กล่าวคือ งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่มีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรับผิดชอบการตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในอิสระประจำปี 2566 และ 2567 ได้แก่ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์ันส์ เซอร์วิส จำกัด โดยมี ดร.มงคล เหล่ารพวงศ์ เป็นหัวหน้าทีมผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่ทำการสำรวจและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทครบถ้วน โดยมีวุฒิการศึกษาทางด้านบัญชีและมีประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงิน รวมถึงด้านการตรวจสอบภายใน และมีวุฒิบัตรการอบรม ทางด้านการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงกฎเกณฑ์กฎระเบียบเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้น Advance) ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่า มีความรู้และคุณสมบัติเพียงพอพร้อมในการปฏิบัติงานในบริษัท ทั้งทางด้านหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้

### การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการพิจารณาคัดเลือก ถอดถอน โยกย้าย และเสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### ลักษณะความสัมพันธ์

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งต่าง ๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้น เป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ถือหุ้น และ/หรือ ผู้บริหาร ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ ดังนี้

### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง	ประเภทธุรกิจหลัก	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยมัย เทรดิง จำกัด (มหาชน)	ลวดสลิงค์, สายพาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่ เป็นมารดา พี่ชาย และหลานของนายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ เป็นหลานของนายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> </ul>
บริษัท รอยัล ซัมมิท จำกัด	ผ้าทราย, ลูกชัต	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวแทนขาย เป็นน้องชายของนายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท ซึ่งไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท รอยัล ซัมมิท จำกัด แต่อย่างใด</li> </ul>
บริษัท ธารหลวง จำกัด	ภัตตาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการผู้มีอำนาจ เป็นบุตรของนายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>นายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40</li> </ul>
บริษัท ซินเนอร์จี้ เพาเวอร์ จำกัด	เช่าสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>นายรชต ลีลาประชากุล กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท มีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40</li> </ul>



**ลักษณะของรายการระหว่างกัน**

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันอันเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะ และมูลค่าของการทำรายการระหว่างกัน โดยแบ่งตามประเภทได้ ดังนี้

	<b>รายการซื้อ</b>	<b>ม.ค.-ธ.ค.66</b>	<b>ขนาดรายการ</b>
(1)	บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ไทยมัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ลวดสลิงค์, สายพาน)</li> <li>• บริษัท รอยัล ชัมมิท จำกัด (ผ้าทราย, ลูกขัด)</li> <li>• บริษัท ธารหลวง จำกัด (ภัตตาหาร)</li> </ul>	84,416.00	เล็ก
		2,963,318.00	กลาง
		900,552.00	เล็ก
(2)	บริษัท โสม เดคโค จำกัด	ไม่มี	ไม่มี
(3)	บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ซินเนอร์จี้ เพาเวอร์ จำกัด (เช่าสังหาริมทรัพย์)</li> </ul>	240,000.00	เล็ก

	<b>รายการขาย</b>	<b>ม.ค.-ธ.ค.65</b>	<b>ขนาดรายการ</b>
(1)	บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัท ไทยมัย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</li> <li>• บริษัท ธารหลวง จำกัด</li> </ul>	20,800.00	เล็ก
		355,542.00	เล็ก
(2)	บริษัท โสม เดคโค จำกัด	ไม่มี	ไม่มี
(3)	บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	ไม่มี	ไม่มี

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)

**นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต****1. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน**

1) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัททราบ เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 3) ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการทุกรายการดังกล่าวของบริษัทและบริษัทย่อยต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อขออนุมัติการทำรายการ
- 4) ปฏิบัติตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัทเมื่อมีรายการที่เกี่ยวข้องกัน และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- 5) กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการที่เกี่ยวข้องกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคายานนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 6) ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่สามารถเป็นผู้อนุมัติหรือออกเสียงลงมติในเรื่องดังกล่าว
- 7) ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทหรือบริษัทย่อยอาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระเพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## 2. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายในการหลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการ และ/หรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นของธุรกิจปกติของบริษัท และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

ทั้งนี้ หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท โดยการเข้ารายการดังกล่าวจะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต**

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

**ความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) และของ บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

**เกณฑ์ในการแสดงความเห็น**

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่บันทึกอยู่จำนวน 4.56 ล้านบาท และที่ยังไม่ได้บันทึกอยู่อีกจำนวน 106.89 ล้านบาท เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนี้ต้องอยู่บนพื้นฐานของโอกาสในการนำไปใช้จริงที่ต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร ความคาดหวังที่จะได้ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์นั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยรวมถึงความเหมาะสมของผลแตกต่างชั่วคราวทางภาษีและความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อรองรับการรับรู้ดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันนี้ ต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการกำหนดสมมติฐานต่างๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลคาดการณ์ดังกล่าว ข้าพเจ้าเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดปัจจุบัน

#### การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ข้าพเจ้าพิจารณาการประเมินของผู้บริหารถึงความเพียงพอของกำไรทางภาษีในอนาคตเพื่อที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตและกระบวนการจัดทำประมาณการของผู้บริหาร
- สอบทานความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- อ่านรายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว เพื่อนำไปทบทวนความสมเหตุสมผลของประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท
- ทดสอบความน่าเชื่อถือของการคำนวณและเปรียบเทียบกับงบประมาณล่าสุดที่ได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร



**คำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น****ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 139.09 ล้านบาท กลุ่มบริษัทตั้งคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณ อัตราสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่ได้ ซึ่งการพิจารณาแยกกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตั้งคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เนื่องจากการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงแตกต่างกันนั้น เป็นเรื่องที่ต้องใช้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ อีกทั้งจากการคำนวณอัตราสูญเสียจะคำนวณจากลูกหนี้ที่ไม่ได้รับชำระ แต่มีลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายที่อยู่ในระหว่างการผ่อนชำระตามข้อตกลง ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัทเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

**การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ทดสอบระบบเพื่อประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน เกี่ยวกับการให้วงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้า การขาย การติดตามการรับชำระเงิน การอนุมัติรายการและระบบที่ใช้ รวมถึงการควบคุมที่สำคัญอื่น ที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มลูกหนี้ให้เกิดความเสี่ยงที่แตกต่างกัน
- พิจารณาดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ในการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงต่อการรับชำระหนี้แตกต่างกัน
- ตรวจสอบหนังสือยืนยันจากฝ่ายกฎหมายของบริษัท เพื่อพิจารณากลุ่มลูกหนี้ที่บริษัทดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อให้ได้รับชำระหนี้
- ตรวจสอบเอกสารแสดงหลักทรัพย์ค้ำประกัน หรือสัญญาประกันการผัดผ่อนชำระ ที่นำมาใช้พิจารณาลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น
- พิจารณาข้อมูลที่ฝ่ายบริหาร ใช้กำหนดอัตราส่วนที่จะเก็บหนี้ไม่ได้จากข้อมูลในอดีตเฉลี่ยย้อนหลัง ซึ่งใช้เป็นเกณฑ์ในการคำนวณอัตราสูญเสียของแต่ละกลุ่มลูกหนี้ ว่ามีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมหรือไม่
- สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความเหมาะสมของรายงานอายุของลูกหนี้การค้า
- สอบทานข้อมูลการรับชำระที่เกิดขึ้นในระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เพื่อทบทวนความเหมาะสมของอัตราส่วนที่จะเก็บหนี้ไม่ได้ในขั้นสุดท้าย
- ตรวจสอบการผ่อนชำระของลูกหนี้บางรายที่อยู่ในระหว่างการผ่อนชำระตามข้อตกลง ในระหว่างรอบระยะเวลารายงาน และภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ยังพบการผ่อนชำระอย่างสม่ำเสมอและ
- ทดสอบการคำนวณซ้ำ เพื่อยืนยันความถูกต้องของการคำนวณจำนวนเงินที่บันทึกเป็นคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นงวดว่ามีความเหมาะสมแล้ว



**สินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อย (เงินตรงจ่ายให้แก่บริษัทย่อย ลูกหนี้บริษัทย่อยและเงินลงทุนในบริษัทย่อย)****ความเสี่ยง**

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 และข้อ 11 บริษัทอาจมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องจากการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน คำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับคืนในอนาคตซึ่งคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้อมูลประมาณการกระแสเงินสดนี้ จัดทำขึ้นโดยใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ซึ่งมีผลต่อการบันทึกด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้าพเจ้าเห็นว่าการใช้ดุลยพินิจดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญ ข้าพเจ้าจึงนำเรื่องดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

**การตอบสนองความเสี่ยงของผู้สอบบัญชี**

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีดังต่อไปนี้

- ประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
- เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับเงินตรงจ่ายให้แก่บริษัทย่อยและลูกหนี้บริษัทย่อย ตามวิธีมูลค่าตามบัญชีหลังจากการปรับปรุง (Adjusted Net Book Value) หรือวิธีประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วแต่วิธีใดจะสูงกว่า
- สอบทานความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารได้ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน
- อ่านรายงานการประชุมที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับดังกล่าว เพื่อนำไปทบทวนความสมเหตุสมผลของประมาณการที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท
- สอบทานผลประกอบการภายหลังวันสิ้นงวด และให้ฝ่ายบริหารทบทวนประมาณการให้ใกล้เคียงกับข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้น และ
- ทดสอบการคำนวณเพื่อพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนในสินทรัพย์ที่บริษัทลงทุนในบริษัทย่อยให้เหมาะสม





**เรื่องอื่น**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

**ข้อมูลอื่น**

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผย ข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทาง ธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการ ควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหาก ข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็น อิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่ บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาด ความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ใน รายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถ คาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสาร ดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



(นายวิเชียร ปรุงพาณิชย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5851

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

## บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย : บาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	13,787,256	25,462,335	7,619,880	20,041,281
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	139,090,805	177,395,352	205,275,863	256,043,733
	สินค้าคงเหลือ	9	620,516,369	946,141,034	577,364,535	894,608,056
	สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		128,718	121,101	128,452	119,900
	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	967,610	31,571,260	967,610	31,571,260
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		4,451,729	7,612,375	4,014,929	4,069,758
	<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>778,942,487</b>	<b>1,188,303,457</b>	<b>795,371,269</b>	<b>1,206,453,988</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	-	-
	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	-	15,149,972	15,149,972
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,975,599,421	2,068,984,687	1,948,848,093	2,045,499,091
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	35,193,830	30,752,506	22,434,423	16,435,087
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	62,385	217,873	-	-
	สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี	16	4,555,593	4,555,593	4,555,593	4,555,593
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน		55,500	55,500	-	-
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,973,281	2,807,952	1,261,310	1,041,978
	<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,018,440,010</b>	<b>2,107,374,111</b>	<b>1,992,249,391</b>	<b>2,082,681,721</b>
	<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,797,382,497</b>	<b>3,295,677,568</b>	<b>2,787,620,660</b>	<b>3,289,135,709</b>

กรรมการ \_\_\_\_\_

กรรมการ \_\_\_\_\_

## บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน ( ต่อ )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย : บาท)				
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
	จากสถาบันการเงิน	17	487,262,782	659,690,530	487,262,782	659,690,530
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	336,585,320	343,876,837	329,697,445	336,376,513
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
		19	34,543,038	84,968,488	34,543,038	84,968,488
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
		14	8,221,341	6,895,852	7,245,816	5,181,237
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
		20	5,746,799	2,778,532	5,746,799	2,778,532
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>			<b>872,359,280</b>	<b>1,098,210,239</b>	<b>864,495,880</b>	<b>1,088,995,300</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
	เงินกู้ยืมระยะยาว	19	-	-	-	-
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	18,359,665	14,760,865	15,639,115	12,122,755
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน						
		20	21,290,519	24,818,015	21,010,192	24,646,655
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			<b>39,650,184</b>	<b>39,578,880</b>	<b>36,649,307</b>	<b>36,769,410</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>			<b>912,009,464</b>	<b>1,137,789,119</b>	<b>901,145,187</b>	<b>1,125,764,710</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน ( ต่อ )

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 6,879,159,715 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	21	3,439,579,858	3,439,579,858	3,439,579,858	3,439,579,858
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 4,719,457,066 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	21		2,359,728,533		2,359,728,533
หุ้นสามัญ 4,719,459,894 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	21	2,359,729,947		2,359,729,947	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,321,874	1,321,874	1,321,874	1,321,874
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย		16,671,699	16,671,699	16,671,699	16,671,699
ยังไม่ได้จัดสรร		(491,445,232)	(219,066,601)	(491,248,047)	(214,351,107)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,886,278,288	2,158,655,505	1,886,475,473	2,163,370,999
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(905,255)	(767,056)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,885,373,033	2,157,888,449	1,886,475,473	2,163,370,999
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2,797,382,497	3,295,677,568	2,787,620,660	3,289,135,709

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,557,670,015	1,884,586,366	1,544,128,532	1,881,185,197
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	(1,529,953,603)	(1,549,159,807)	(1,516,726,830)	(1,540,365,832)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>27,716,412</b>	<b>335,426,559</b>	<b>27,401,702</b>	<b>340,819,365</b>
รายได้อื่น	6,982,916	6,671,502	7,044,744	6,091,040
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>34,699,328</b>	<b>342,098,061</b>	<b>34,446,446</b>	<b>346,910,405</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(60,008,801)	(54,347,396)	(52,208,401)	(46,334,889)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(207,539,928)	(215,272,965)	(220,071,780)	(229,740,690)
ต้นทุนทางการเงิน	(42,582,832)	(42,532,524)	(42,362,410)	(42,265,478)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	2,915,403	(6,691,589)	3,299,205	(6,653,999)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(272,516,830)</b>	<b>23,253,587</b>	<b>(276,896,940)</b>	<b>21,915,349</b>
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	-	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>(272,516,830)</b>	<b>23,253,587</b>	<b>(276,896,940)</b>	<b>21,915,349</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง :				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	20	-	9,743,097	-
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน กำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง</b>	<b>-</b>	<b>9,743,097</b>	<b>-</b>	<b>8,963,865</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(272,516,830)</b>	<b>32,996,684</b>	<b>(276,896,940)</b>	<b>30,879,214</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(272,378,631)	23,394,605	(276,896,940)	21,915,349
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(138,199)	(141,018)	-	-
	(272,516,830)	23,253,587	(276,896,940)	21,915,349
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(272,378,631)	33,137,702	(276,896,940)	30,879,214
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(138,199)	(141,018)	-	-
	(272,516,830)	32,996,684	(276,896,940)	30,879,214
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น</b>				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	26	(0.0577)	0.0050	(0.0587)
		0.0050		0.0046

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		(หน่วย : บาท)							
		งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่							
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น	
			จัดสรร - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัด มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้				
	ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,359,728,533	1,321,874	16,671,699	(252,204,303)	-	2,125,517,803	(626,038)	2,124,891,765
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	23,394,605	9,743,097	33,137,702	(141,018)	32,996,684
20	โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-	9,743,097	(9,743,097)	-	-	-
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,359,728,533	1,321,874	16,671,699	(219,066,601)	-	2,158,655,505	(767,056)	2,157,888,449
21	หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	1,414	-	-	-	-	1,414	-	1,414
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(272,378,631)	-	(272,378,631)	(138,199)	(272,516,830)
	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,359,729,947	1,321,874	16,671,699	(491,445,232)	-	1,886,278,288	(905,255)	1,885,373,033

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

							(หน่วย : บาท)
							งบการเงินเฉพาะกิจการ
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น	
			จัดสรร - ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัด มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้		
ยอดคงเหลือต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,359,728,533	1,321,874	16,671,699	(245,230,321)	-	2,132,491,785	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	21,915,349	8,963,865	30,879,214	
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	20	-	-	8,963,865	(8,963,865)	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,359,728,533	1,321,874	16,671,699	(214,351,107)	-	2,163,370,999	
หุ้นสามัญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	21	1,414	-	-	-	1,414	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(276,896,940)	-	(276,896,940)	
ยอดคงเหลือปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,359,729,947	1,321,874	16,671,699	(491,248,047)	-	1,886,475,473	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(272,516,830)	23,253,587	(276,896,940)	21,915,349
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงต้นทุนทางการเงิน	42,478,350	42,532,524	42,238,610	42,265,478
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	40,931,471	88,045,517	30,469,366	45,988,075
การปรับปรุงด้วยสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	303,180,747	(133,087,614)	300,182,988	(127,541,076)
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,965,147	(43,676)	(178,799)	3,363,728
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(6,726,618)	(126,011,115)	(6,114,170)	(124,943,902)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	13,14,15	113,002,424	110,666,473	107,324,254
การปรับปรุงค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	8	(2,344,365)	3,282,046	20,579,989
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	9	16,828,076	(708,964)	16,431,089
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (กลับรายการ)	20	3,569,223	4,176,470	3,460,256
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		784,806	(17,623,774)	784,806
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	10	(386,205)	3,968,902	(386,205)
การปรับปรุงด้วยขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	13	(355,138)	(403,914)	(355,138)
การปรับปรุงอื่นด้วยเงินสดที่เกิดจากการลงทุนหรือการกู้ยืม		(92,361)	(31,869)	(78,792)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน</b>		241,318,727	(1,985,407)	237,461,314
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)		(129,526)	(733,852)	(128,453)
เงินสดรับดอกเบี้ย		92,361	31,869	78,792
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน				
- จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	20	(4,128,452)	(1,485,756)	(4,128,452)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>		237,153,110	(4,173,146)	233,283,201

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรลัคส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>					
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	10	31,000,000	80,000,000	31,000,000	80,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	10	(10,145)	(50,000,000)	(10,145)	(50,000,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	355,140	403,932	355,140	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(4,960,669)	(17,833,618)	(3,673,108)	(16,382,462)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	-	(197,106)	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>		<b>26,384,326</b>	<b>12,373,208</b>	<b>27,671,887</b>	<b>13,617,538</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		-	137,871,241	-	137,871,241
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	21	1,414	-	1,414	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	17,19	(222,853,198)	(83,446,687)	(222,853,198)	(83,446,687)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(43,981,086)	(41,021,828)	(43,741,347)	(40,754,782)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	14	(8,379,645)	(20,968,688)	(6,783,358)	(6,709,729)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(275,212,515)</b>	<b>(7,565,962)</b>	<b>(273,376,489)</b>	<b>6,960,043</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>(11,675,079)</b>	<b>634,100</b>	<b>(12,421,401)</b>	<b>(3,282,177)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		25,462,335	24,828,235	20,041,281	23,323,458
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด		13,787,256	25,462,335	7,619,880	20,041,281

ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับกระแสเงินสด

- เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายความว่า เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งกำหนดครบคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทมีการบันทึกวัสดุสิ้นเปลือง ไว้เป็นส่วนหนึ่งของเครื่อง Roller จำนวนเงิน 0.63 ล้านบาท และ จำนวน 9.03 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัททำสัญญาเช่า โดยมีสัญญาเช่าทางการเงินในงบการเงินรวม จำนวนเงิน 13.14 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.07 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 11.94 ล้านบาท และจำนวนเงิน 9.92 ล้านบาท ตามลำดับ
- ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยมีการ โอนออกของสินค้าคงเหลือเพื่อไปบันทึกไว้ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 4.99 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2566 บริษัททำสัญญาเช่ายานพาหนะ โดยจ่ายชำระหนี้ค่างเป็นจำนวน 0.49 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าอาคาร โดยจ่ายชำระหนี้ค่างเป็นจำนวนเป็นจำนวน 10.80 ล้านบาท

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 เมษายน 2516 และเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2537 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2537 โดยได้รับอนุมัติให้มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2538

เพื่อวัตถุประสงค์การรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ ดังนี้

สำนักงานใหญ่และโรงงาน : 99 ถนนห้วยโป่ง-หนองบอน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

สำนักงานสาขา : 170/25-28 อาคาร โอเชียนทาวเวอร์ 1 ชั้น 10 ซอยสุขุมวิท 16 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่ายท่อสแตนเลส แผ่นสแตนเลส เพลสแตนเลส และอุปกรณ์สแตนเลสภายใต้เครื่องหมายการค้า “TGPRO”

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1. เกณฑ์ในการจัดทำข้อมูลทางการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการ ใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 2.2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่บริษัทมีสิทธิออกเสียง ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท โฮม เดค โกล์ จำกัด	จำหน่ายท่อสแตนเลสและสินค้าสแตนเลส คุณภาพทั่วไป	99.00	99.00
บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	จำหน่ายและให้เช่าเรือนเพาะชำระบบปิด ทั้งภายในและ ภายนอกราชอาณาจักร	99.50	99.50

งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับที่ใช้สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันสำหรับการจัดทำงบการเงินเฉพาะของบริษัท

### 2.3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ส่งผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารและสถาบันทางการเงินทุกประเภท เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

#### 3.2. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหัก ต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่าย คำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทอาจเลือกวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เพื่อเป็นการจัดหรือลดความไม่สอดคล้องของการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญ (บางครั้งเรียกว่าการไม่จับคู่ทางบัญชี)

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสียหายด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### 3.3. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของวัตถุดิบ งานระหว่างทำ สินค้าสำเร็จรูป และวัสดุสิ้นเปลืองคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดจากการจ่ายเงินตามเงื่อนไข ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ส้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.4. บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรม (ซึ่งรวมถึงกิจกรรมเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น และวัดมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในการรวมธุรกิจด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กรณีที่มีมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจมากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ผู้ซื้อต้องรับรู้ค่าความนิยมหากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจน้อยกว่ามูลค่าราคายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย เนื่องจากมีการต่อรองราคาซื้อจะรับรู้ส่วนต่าง โดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกิจการ ขอดลงเหลือ และรายการกำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัท นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ ต้นทุนนั้นจะรวมส่วนแบ่งต้นทุนทางตรง

รายชื่อของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6



(ข) รายการและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมส่วนได้เสียในหุ้นที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนที่เหลือของบริษัทร่วม กิจกรรมร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยตรง

3.5. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดินที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในบริษัท ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน วัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำรายการ และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าสะสม (ถ้ามี)

3.6. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัท วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้นสำหรับที่ดิน อาคารและเครื่องจักรที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมตามราคาประเมินซึ่งผู้ประเมินราคาอิสระภายนอกได้ประมาณการไว้ในปี 2556 บริษัทจะใช้มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 เป็นราคาทุนใหม่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสมเมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 30 ปี
เครื่องมือ เครื่องใช้	5 , 15 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือ และอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว จะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (หมายเหตุ 3.9)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างหรือติดตั้ง

### 3.7. สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน)

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อ และขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภทแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

พื้นที่สำนักงานเช่า	3 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
รถเครน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้น ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกจัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการ

เปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

ก) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 3.8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี

### 3.9. การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของ

สินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้าขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน นอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้าขายไปแล้วจะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้าขาย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.10. ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัท และบริษัทย่อย ต้องดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ โดยคำนึงถึงสถานการณ์ที่สามารถนำกฎหมายภาษีอากรไปปฏิบัติซึ่งขึ้นอยู่กับการศึกษา และจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีอากร หากคาดว่าต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มบริษัทได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยพิจารณาจากผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ต้องเสียภาษี เว้นแต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 3.11. เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลากู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้จะใช้วงเงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้วงเงินบางส่วนหรือทั้งหมด ค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.12. ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้กำหนดโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในหลายรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

สำหรับ โครงการสมทบเงินบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่ม ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันที่จะจ่ายเงินเพิ่มอีกเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

สำหรับ โครงการผลประโยชน์คือ โครงการบำเหน็จบำนาญที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงินซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการและค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์จะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระทุกปี ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันกองทุนบำเหน็จบำนาญ

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์ หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### 3.13. ประมาณการหนี้สิน - ทั่วไป

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงซึ่งจัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มบริษัทกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากร เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทุกประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 3.14. การรับรู้รายได้

#### รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้อื่นเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณตามอัตราส่วนต้นทุนงานให้บริการทั้งสิ้นที่เกิดขึ้นกับต้นทุนทั้งหมดที่ประมาณว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

#### 3.15. ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ค่าธรรมเนียมการค้าประกันเงินกู้ และกำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการกู้ยืมในสกุลเงินตราต่างประเทศ

#### 3.16. การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทจะรับรู้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

#### 3.17. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

#### 4. ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### การประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐาน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่



#### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกหนี้ที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

#### ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง

เพื่อให้งบการเงินแสดงมูลค่าที่แท้จริงของสินค้าคงเหลือ และผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทได้มีการพิจารณา ทบทวนปรับหลักเกณฑ์เรื่องนโยบายการด้อยค่าของสินค้าคงเหลือ ให้ครอบคลุมสินค้าทุกประเภทคือ สินค้าสำเร็จรูป อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง โดยพิจารณาด้วยค่าเมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงพิจารณาด้วยค่าสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอายุที่ค้างนานและไม่มีเคลื่อนไหว แล้วแต่กรณี

#### ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในการประมาณการค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมาและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตตามประมาณการ รวมทั้งปัจจัยอื่น

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละ

สถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรง หรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### **ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน**

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย โดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมกลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่นๆสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 20

5. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มบริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

6. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

บุคคล/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โฮม เดค โคล จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไทยมูยเทรคคิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารของบริษัท
บริษัท วัชระ โกลบอล จำกัด	มีผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารของบริษัท
บริษัท รอยด์ ซัมมิท จำกัด	มีผู้ถือหุ้นเป็นญาติกับผู้บริหารของบริษัท
บริษัท ซินเนอร์จีพี เพาเวอร์ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ธารหลวง จำกัด	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท

เงินลงทุนในบริษัทย่อยเปิดเผยในหมายเหตุ 11

คำตอบแทนผู้บริหารได้แก่ คำตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากกิจการ โดยความหมายของคำว่า “ผู้บริหาร” เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การผูกพันผลประโยชน์ผู้บริหารเป็นผลประโยชน์ที่จะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ  
ค่าตอบแทนกรรมการเป็นค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ก) รายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง		2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	บริษัท โฮม เดค โกล์ จำกัด	-	-	24,320,251	12,460,698
	บริษัท ธารหลวง จำกัด	355,542	-	-	-
	บริษัท ไทยมูย เทรดิง คอร์- ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	20,800	-	20,800	-
		376,342	-	24,341,051	12,460,698
		<u>376,342</u>	<u>-</u>	<u>24,341,051</u>	<u>12,460,698</u>
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	บริษัท โฮม เดค โกล์ จำกัด	-	-	-	105,510
	บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	-	-	399,174	250,845
	บริษัท ไทยมูย เทรดิง คอร์- ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	84,416	199,702	84,416	199,702
	บริษัท ธารหลวง จำกัด	900,552	-	900,552	-
	บริษัท รอยัล ชัมมิต จำกัด	2,963,318	5,552,958	2,963,318	5,552,958
		3,948,286	5,752,660	4,347,460	6,109,015
		<u>3,948,286</u>	<u>5,752,660</u>	<u>4,347,460</u>	<u>6,109,015</u>

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
		วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร					
ผลประโยชน์ระยะสั้น		18,864,437	18,248,986	18,864,437	18,248,986
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		354,787	212,382	354,787	212,382
		19,219,224	18,461,368	19,219,224	18,461,368
		<u>19,219,224</u>	<u>18,461,368</u>	<u>19,219,224</u>	<u>18,461,368</u>

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข) ยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)				
<u>บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง</u>				
บริษัท โฮม เดค โค้ จำกัด	-	-	74,774,190	66,960,665
บริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	-	-	4,634,892	4,634,892
บริษัท ชารหลวง จำกัด	67,085	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	67,085	-	79,409,082	71,595,557
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
<u>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(41,085,690)	(41,085,690)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	67,085	-	38,323,392	30,509,867
เงินทรองจ่าย (หมายเหตุ 8)				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท โฮม เดค โค้ จำกัด	-	-	33,100,000	32,100,000
บริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	-	-	73,050,000	68,050,000
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
<u>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(72,555,553)	(49,238,481)
รวมเงินทรองจ่าย	-	-	33,594,447	50,911,519

ในระหว่างปี 2566 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากบริษัทย่อย โดยใช้วิธีมูลค่าตามบัญชีหลังจากการปรับปรุง (Adjusted Net Book Value) อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่เพียงพอต่อบัญชีเงินทรอง จึงได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินทรองของบริษัท โฮมเดค โค้ จำกัด และบริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 10.05 ล้านบาท และ 13.27 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2565 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากบริษัทย่อย โดยใช้วิธีมูลค่าตามบัญชีหลังจากการปรับปรุง (Adjusted Net Book Value) อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่เพียงพอต่อบัญชีเงินทรอง จึงได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินทรองของบริษัท โฮมเดค โค้ จำกัด และบริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 5.68 ล้านบาท และ 15.75 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 18)				
บริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
บริษัท เวลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	-	-	114,607	77,493
บริษัท ไทยมัยเทรดดิ้ง				
คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	13,182	81,706	13,182	81,706
บริษัท ชารหลวง จำกัด	148,082	-	148,082	-
บริษัท รอยัล ซัมมิท จำกัด	134,037	93,428	134,037	93,428
รวมเจ้าหนี้การค้า	<u>295,301</u>	<u>175,134</u>	<u>409,908</u>	<u>252,627</u>

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท ซินเนอร์จี้ เพาเวอร์ จำกัด				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	700,000	-	(240,000)	460,000
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(56,964)	-	31,538	(25,426)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>643,036</u>			<u>434,574</u>

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
เงินสดในมือ	102,000	137,000	80,000	110,000
เงินฝากสถาบันการเงิน - กระแสรายวัน	126,451	104,649	37,823	37,823
- ออมทรัพย์	13,558,805	25,220,686	7,502,057	19,893,458
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13,787,256	25,462,335	7,619,880	20,041,281

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.60 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.325 ต่อปี)

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	67,085	-	6,253,868	2,007,748
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	10,209,858	2,933,053
มากกว่า 3 - 6 เดือน	-	-	4,470,754	4,394,546
มากกว่า 6 - 12 เดือน	-	-	7,095,937	6,339,361
มากกว่า 12 เดือน	-	-	51,378,665	55,920,849
รวม	67,085	-	79,409,082	71,595,557
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(41,085,690)	(41,085,690)
รวมลูกหนี้การค้า- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	67,085	-	38,323,392	30,509,867
ลูกหนี้การค้า- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน :				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	103,950,932	101,012,505	100,936,510	100,415,308
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	38,945,602	73,684,270	38,259,416	73,684,270
มากกว่า 3 - 6 เดือน	830,768	6,515,162	658,522	6,515,163
มากกว่า 6 - 12 เดือน	3,244,321	485,578	2,999,129	485,578
มากกว่า 12 เดือน	6,614,375	8,918,705	5,913,654	8,163,984
รวม	153,585,998	190,616,220	148,767,231	189,264,303
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(18,526,717)	(20,871,082)	(17,407,402)	(20,144,486)
รวมลูกหนี้การค้า- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	135,059,281	169,745,138	131,359,829	169,119,817
รวมลูกหนี้การค้า- สุทธิ	135,126,366	169,745,138	169,683,221	199,629,684



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
เงินทดรองจ่าย				
- บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 6)	-	-	106,150,000	100,150,000
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(72,555,553)	(49,238,480)
รวมเงินทดรองจ่าย บุคคลและบริษัทที่				
เกี่ยวข้องกัน	-	-	33,594,447	50,911,520
- พนักงาน	221,464	371,630	98,166	313,590
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	221,464	371,630	33,692,613	51,225,110
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน :				
ลูกหนี้สรรพากรและภาษีรอรับคืน	1,574,309	5,199,760	-	3,690,968
ลูกหนี้อื่นๆ	1,221,926	1,372,160	1,093,092	941,217
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	946,740	706,664	806,937	556,754
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,742,975	7,278,584	1,900,029	5,188,939
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	139,090,805	177,395,352	205,275,863	256,043,733

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในระหว่างปี  
สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ยอดยกมา	(20,871,082)	(17,589,036)	(110,468,656)	(85,794,565)
เพิ่มขึ้น	(1,694,369)	(3,282,046)	(24,618,723)	(24,674,091)
ลดลง	4,038,734	-	4,038,734	-
ยอดคงเหลือ	(18,526,717)	(20,871,082)	(131,048,645)	(110,468,656)

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีลูกหนี้เงินยืมโดยตรงจ่ายบริษัทย่อย จำนวน 106.15 ล้านบาท (หมายเหตุ 6) และลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 79.41 ล้านบาท โดยจำนวนเงินดังกล่าวมียอดค้างชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 51.38 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2566 ฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากบริษัทย่อย โดยใช้วิธีมูลค่าตามบัญชีหลังจากการปรับปรุง (Adjusted Net Book Value) อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่เพียงพอต่อบัญชีเงินทศรอง จึงได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินทศรองของบริษัท โฮมเดค โค จำกัด และบริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 10.05 ล้านบาท และ 13.27 ล้านบาท ตามลำดับ

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินค้าสำเร็จรูป	426,098,651	520,994,905	381,870,673	468,918,178
สินค้าระหว่างผลิต	58,738,156	139,486,619	58,738,156	139,486,619
วัตถุดิบ	132,213,325	267,861,637	132,213,325	267,861,637
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	21,857,021	22,213,344	21,467,296	21,688,211
	638,907,153	950,556,505	594,289,450	897,954,645
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าที่มีราคาทุนสูง				
กว่าราคาที่คาดว่าจะได้รับ	(28,534,363)	(11,706,287)	(27,068,494)	(10,637,405)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมและ				
เคลื่อนไปหว้า	(580,540)	(580,540)	(580,540)	(580,540)
	609,792,250	938,269,678	566,640,416	886,736,700
วัตถุดิบระหว่างทาง	10,724,119	7,871,356	10,724,119	7,871,356
รวมสินค้ำคงเหลือ	620,516,369	946,141,034	577,364,535	894,608,056

บริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ในระหว่างปี 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ยอดยกมา	(12,286,827)	(12,995,791)	(11,217,945)	(12,995,791)
เพิ่มขึ้น	(16,828,076)	(1,068,882)	(16,431,089)	-
ลดลง	-	1,777,846	-	1,777,846
ยอดคงเหลือ	(29,114,903)	(12,286,827)	(27,649,034)	(11,217,945)

ในระหว่างปี 2566 บริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยปรับลดจำนวน 16.43 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยปรับลดจำนวน 16.83 ล้านบาท และ 1.07 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2565 บริษัทมีการ โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของสินค้าเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของราคาทุนเฉลี่ยของสินค้าคงเหลือ

10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ				
ขาดทุน - ราคาทุน	785,618	31,371,826	785,618	31,371,826
บวก กำไรที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	181,992	199,434	181,992	199,434
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	967,610	31,571,260	967,610	31,571,260

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นในระหว่างปี 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ยอดต้นปี	31,571,260	61,371,826	31,571,260	61,371,826
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	10,145	50,000,000	10,145	50,000,000
จำหน่ายระหว่างปี	(31,000,000)	(80,000,000)	(31,000,000)	(80,000,000)
กำไรที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	386,205	199,434	386,205	199,434
ยอดปลายปี	967,610	31,571,260	967,610	31,571,260

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นของบริษัทจำนวนเงิน 785,618 บาท เป็นหน่วยลงทุนในกองทุนรวม ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินนี้อ้างอิงจากราคาหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งใน ประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)		(หน่วย : บาท)	
			2566	2565	2566	2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ (วิธีราคาทุน)	
			ร้อยละ	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565
บริษัท โสม เดค โค จำกัด	จำหน่ายท่อสแตนเลสและสินค้า สแตนเลสคุณภาพทั่วไป	ประเทศไทย	99.00	99.00	30,000,000	30,000,000	29,700,000	29,700,000
บริษัท เวลด์ กลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด	จำหน่ายและให้เช่าเรื่อเฉพาะชำ ระบบปิดทั้งภายในและภายนอก ราชอาณาจักร	ประเทศไทย	99.50	99.50	3,000,000	3,000,000	2,985,000	2,985,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย							(32,685,000)	(32,685,000)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย							-	-

ผู้บริหารของบริษัทมีการทบทวนค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยโดยการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานที่ผ่านมา และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของบริษัทย่อยรวมทั้งปัจจัยอื่น ๆ

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่ดิน	รวม	ที่ดิน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-
โอนเข้า(ออก)	-	-	15,149,972	15,149,972
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	15,149,972	15,149,972
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	15,149,972	15,149,972
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	15,149,972	15,149,972
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	15,149,972	15,149,972

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทย่อย จึงไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ซึ่งอสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริษัทย่อยเช่านี้สามารถก่อให้เกิดรายได้ปีละ 0.15 ล้านบาทเป็นเวลา 3 ปี ตามที่ตกลงในสัญญา

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการเคลื่อนไหวสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	190,936,350	1,099,509	273,962,843	2,135,174,217	210,009,411	66,269,567	62,460,630	45,608,156	54,493,312	3,040,013,995
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	903,608	2,097,851	251,666	-	23,608,000	26,861,125
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(3,350,000)	-	(3,350,000)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(519,935)	-	-	-	(519,935)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	190,936,350	1,099,509	273,962,843	2,135,174,217	210,913,019	67,847,483	62,712,296	42,258,156	78,101,312	3,063,005,185
เพิ่มขึ้น	-	-	327,000	-	924,568	1,166,649	67,350	-	3,104,547	5,590,114
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(1,814,658)	-	(1,814,658)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(32,700)	-	-	-	(32,700)
โอนเข้า (ออก)	-	-	3,819,124	75,559,520	5,646,483	-	-	-	(80,038,729)	4,986,398
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	190,936,350	1,099,509	278,108,967	2,210,733,737	217,484,070	68,981,432	62,779,646	40,443,498	1,167,130	3,071,734,339

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	503,203	170,115,347	364,127,274	195,507,916	60,805,663	58,772,396	43,803,101	-	893,634,900
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	219,782	17,836,457	74,051,612	5,765,644	2,212,410	1,001,961	833,147	-	101,921,013
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(3,349,999)	-	(3,349,999)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(519,918)	-	-	-	(519,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	722,985	187,951,804	438,178,886	201,273,560	62,498,155	59,774,357	41,286,249	-	991,685,996
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	219,782	18,037,095	77,844,065	4,579,352	1,819,292	787,045	675,143	-	103,961,774
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(1,814,656)	-	(1,814,656)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(32,698)	-	-	-	(32,698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	942,767	205,988,899	516,022,951	205,852,912	64,284,749	60,561,402	40,146,736	-	1,093,800,416
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	879,186	1,455,316	-	-	-	-	-	2,334,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	879,186	1,455,316	-	-	-	-	-	2,334,502
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	190,936,350	376,524	85,131,853	1,695,540,015	9,639,459	5,349,328	2,937,939	971,907	78,101,312	2,068,984,687
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	190,936,350	156,742	71,240,882	1,693,255,470	11,631,158	4,696,683	2,218,244	296,762	1,167,130	1,975,599,421



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									รวม
	อาคารและ			เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคาร							
<b>ราคาทุน</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	190,936,350	625,500	272,437,843	2,135,174,219	203,631,401	50,486,105	62,460,630	39,991,702	54,243,882	3,009,987,632
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	757,198	1,140,062	69,897	-	23,442,818	25,409,975
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(519,935)	-	-	-	(519,935)
โอนเข้า (โอนออก)	(15,149,972)	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,149,972)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	175,786,378	625,500	272,437,843	2,135,174,219	204,388,599	51,106,232	62,530,527	39,991,702	77,686,700	3,019,727,700
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	739,919	682,708	-	-	2,879,926	4,302,553
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(1,814,658)	-	(1,814,658)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(32,700)	-	-	-	(32,700)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	3,819,123	75,559,520	660,086	-	-	-	(80,038,729)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	175,786,378	625,500	276,256,966	2,210,733,739	205,788,604	51,756,240	62,530,527	38,177,044	527,897	3,022,182,895

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องมือ เครื่องใช้	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	เครื่องจักร ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	314,581	170,015,570	364,127,275	192,559,176	48,764,289	58,772,396	39,185,168	-	873,738,455
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125,031	17,785,664	74,051,612	4,471,144	772,824	996,344	472,951	-	98,675,570
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(519,918)	-	-	-	(519,918)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	439,612	187,801,234	438,178,887	197,030,320	49,017,195	59,768,740	39,658,119	-	971,894,107
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	125,031	17,978,036	77,844,066	3,249,103	696,319	746,046	314,946	-	100,953,547
จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	(1,814,656)	-	(1,814,656)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(32,698)	-	-	-	(32,698)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	564,643	205,779,270	516,022,953	200,279,423	49,680,816	60,514,786	38,158,409	-	1,071,000,300
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	879,186	1,455,316	-	-	-	-	-	2,334,502
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	879,186	1,455,316	-	-	-	-	-	2,334,502
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	175,786,378	185,888	83,757,423	1,695,540,016	7,358,279	2,089,037	2,761,787	333,583	77,686,700	2,045,499,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	175,786,378	60,857	69,598,510	1,693,255,470	5,509,181	2,075,424	2,015,741	18,635	527,897	1,948,848,093

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทได้บันทึกวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง เป็นจำนวนเงิน 0.63 ล้านบาท และ 9.03 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทได้บันทึกค่าแรงเงินเดือนส่วนบริหารเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง เป็นจำนวนเงิน 1.76 ล้านบาท และ 7.99 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทจำหน่ายยานพาหนะ ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 2 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเท่ากับ 355,138 บาท บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ในระหว่างปี 2565 บริษัทย่อยจำหน่ายยานพาหนะ ให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 1 บาท และมีกำไรจากการจำหน่ายเท่ากับ 403,931 บาท บันทึกอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทตัดจำหน่ายเครื่องใช้สำนักงาน โดยมีมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่จำหน่ายเท่ากับ 2 บาท และ 17 บาท ตามลำดับ และบันทึกขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวน 2 บาท และ 17 บาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยมีการโอนออกของสินค้าคงเหลือเพื่อไปบันทึกไว้ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาว่า สินทรัพย์ดังกล่าวไม่มีไว้เพื่อใช้ดำเนินงาน จำนวน 4.99 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2565 ที่ดินของบริษัท ได้ให้เช่ากับบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยประกอบธุรกิจ จึงโอนเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้นำที่ดิน พร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวม 483.37 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 524.83 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ (หมายเหตุ 17 และ 19)

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

14. สัญญาเช่า

14.1. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	สิทธิในการใช้ พื้นที่อาคารเช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	สิทธิในการใช้ รถเข็น	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,178,337	412,187	5,347,247	6,871,873	23,809,644
บวก เพิ่มขึ้น	13,945,164	-	3,065,032	6,840,873	23,851,069
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	25,123,501	412,187	8,412,279	13,712,746	47,660,713
บวก เพิ่มขึ้น	4,791,084	613,304	-	8,221,478	13,625,866
หัก ลดลง	(10,198,415)	(412,186)	-	-	(10,610,601)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	19,716,170	613,305	8,412,279	21,934,224	50,675,978
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	5,925,476	215,054	1,834,688	339,320	8,314,538
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,294,621	107,527	1,704,312	2,487,209	8,593,669
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	10,220,097	322,581	3,539,000	2,826,529	16,908,207
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3,598,917	107,394	1,704,311	3,474,540	8,885,162
หัก สิ้นสุด/ยกเลิก สัญญา	(9,952,798)	(358,423)	-	-	(10,311,221)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,866,216	71,552	5,243,311	6,301,069	15,482,148
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	14,903,404	89,606	4,873,279	10,886,217	30,752,506
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	15,849,954	541,753	3,168,968	15,633,155	35,193,830

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิในการใช้ พื้นที่อาคารเช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	สิทธิในการใช้ รถเครน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,599,625	412,187	5,347,247	6,871,873	16,230,932
บวก เพิ่มขึ้น	-	-	3,065,032	6,840,873	9,905,905
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,599,625	412,187	8,412,279	13,712,746	26,136,837
บวก เพิ่มขึ้น	3,589,023	613,304	-	8,221,478	12,423,805
หัก ลดลง	(3,599,626)	(412,186)	-	-	(4,011,812)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,589,022	613,305	8,412,279	21,934,224	34,548,830
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,009,094	215,054	1,834,688	339,320	4,398,156
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,004,546	107,527	1,704,312	2,487,209	5,303,594
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,013,640	322,581	3,539,000	2,826,529	9,701,750
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,084,461	107,394	1,704,311	3,474,540	6,370,706
หัก สิ้นสุด/ยกเลิก สัญญา	(3,599,626)	(358,423)	-	-	(3,958,049)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	498,475	71,552	5,243,311	6,301,069	12,114,407
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	585,985	89,606	4,873,279	10,886,217	16,435,087
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,090,547	541,753	3,168,968	15,633,155	22,434,423

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคาร เครื่องใช้สำนักงาน รถเครน และยานพาหนะดังนี้

- บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2566 ถึง วันที่ 31 กรกฎาคม 2569 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 110,000 บาท
- บริษัททำสัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 5 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 ถึง วันที่ 31 พฤษภาคม 2571 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 12,000 บาท
- บริษัททำสัญญาเช่ารถเครนกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 5 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 6 มีนาคม 2563 ถึงวันที่ 5 มีนาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 21,000 บาท
- บริษัททำสัญญาเช่ารถเครนกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 5 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 23,000 บาท



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

19. บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน 2564 ถึงวันที่ 14 เมษายน 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 15,000 บาท
20. บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง มีระยะเวลา 6 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2565 ถึงวันที่ 4 มีนาคม 2571 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 18,000 บาท
21. บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับนิติบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องรายหนึ่ง มีระยะเวลา 10 ปี ตามการคาดการณ์ของฝ่ายบริหาร โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2575 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 15,000 บาท
22. บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องรายหนึ่ง มีระยะเวลา 10 ปี ตามการคาดการณ์ของฝ่ายบริหาร โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2565 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2575 โดยบริษัทได้จ่ายล่วงหน้าทั้งจำนวนเป็นเงิน 10,800,000 บาท
23. บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารกับบุคคลที่เกี่ยวข้องรายหนึ่ง (กรรมการบริษัท) มีระยะเวลา 3 ปี โดยมีช่วงระยะเวลาตามสัญญา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 โดยมีอัตราค่าเช่าต่อเดือน 20,000 บาท

14.2. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,656,717	17,322,509	17,303,992	12,922,927
เพิ่มขึ้น/พิจารณาอายุสัญญาเช่าใหม่	13,139,430	13,069,484	11,937,368	9,924,319
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,456,239	1,433,412	1,236,027	1,166,475
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(321,935)	-	(59,510)	-
เงินจ่ายชำระ	(9,349,445)	(10,168,688)	(7,532,946)	(6,709,729)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,581,006	21,656,717	22,884,931	17,303,992
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(8,221,341)	(6,895,852)	(7,245,816)	(5,181,237)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	18,359,665	14,760,865	15,639,115	12,122,755

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ ในส่วนของ  
กำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,885,162	8,593,669	6,370,706	5,303,595
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,433,706	1,433,412	1,236,027	1,166,475
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	100,000	105,000	100,000	105,000
<b>รวม</b>	<b>10,418,868</b>	<b>10,132,081</b>	<b>7,706,733</b>	<b>6,575,070</b>

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,969,307	3,754,367
ซื้อเพิ่ม	197,106	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,166,413	3,754,367
ซื้อเพิ่ม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,166,413	3,754,367
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,796,749	3,723,170
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	151,791	31,197
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,948,540	3,754,367
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	155,488	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,104,028	3,754,367
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	217,873	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	62,385	-



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

16. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เนื่องจากมีผลขาดทุนทางภาษียกมาจากรายการปีก่อนๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน เนื่องจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างเน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,555,593	4,555,593	4,555,593	4,555,593
รวม	4,555,593	4,555,593	4,555,593	4,555,593

ส่วนประกอบของผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	<b>ผลแตกต่างชั่วคราว</b>			
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,705,343	4,174,216	26,209,729	22,093,731
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างเหลือ	5,822,981	2,457,365	5,529,807	2,243,589
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	6,537,000	6,537,000
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร	466,900	466,900	466,900	466,900
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	5,407,464	5,519,309	5,351,398	5,485,037

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้</u>				
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2566	-	2,446,284	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2567	22,119,998	20,337,314	19,547,103	17,764,418
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2568	11,678,112	11,678,112	7,873,893	7,873,892
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2569	2,996,155	2,996,155	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2570	3,716,789	3,716,789	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่จะสิ้นสุดเวลาการหักกลบ				
ปี พ.ศ. 2571	50,976,965	-	47,633,492	-

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : บาท)							
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
		2566				2565			
ประเภท	สกุลเงิน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน	สกุลเงิน ต่างประเทศ	บาทหรือ เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ครบกำหนด ชำระภายใน
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	บาท	-	13,400,895	6.25		-	5,621,803	6.25	
			13,400,895				5,621,803		
คำสัญญาใช้เงิน	บาท	-	297,356,659	5.50 - 8.25	ม.ค. - มิ.ย. 2567	-	507,426,810	4.750	ม.ค. - มิ.ย. 2566
			297,356,659				507,426,810		
ทรัสต์รีซีท	เหรียญสหรัฐอเมริกา	150,721	5,182,948	8.50 - 9.19	ม.ค. 2567	-	-		
	บาท	-	171,322,280	5.00 - 5.75	ม.ค. - มิ.ย. 2567	-	146,641,917	-	
			176,505,228				146,641,917	4.750	ม.ค. - มิ.ย. 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้น	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	-	-	-	-	-	-
			-				-		
รวม			487,262,782				659,690,530		

ตามเงื่อนไขของสัญญาเกี่ยวกับหนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท บริษัทได้ซื้อวัตถุดิบโดยใช้เครดิตของธนาคาร บริษัทจึงมีภาระผูกพันต่อธนาคารสำหรับวัตถุดิบดังกล่าวไม่ว่าเก็บรักษาอยู่หรือขายออกไป

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้มีดังนี้

ประเภท	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				วงเงินสินเชื่อค้ำประกันโดย
	2566		2565		
	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	บาท	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	บาท	
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	1,599,105	-	9,378,197	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท (หมายเหตุ 13)</li> <li>● โอนผลประโยชน์ตามกรรมกรรมโน้ตสิ่งปลูกสร้างให้ธนาคารเป็นผู้รับประโยชน์</li> </ul>
วงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารและ วงเงินทรัสต์รีซีท	-	147,440,411	-	78,979,919	
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	27,396,068	-	23,484,373	-	

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืมและเงื่อนไขอื่นๆ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้กำหนดไว้สำหรับวงเงินกู้ยืมในแต่ละสัญญา

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัทอื่น	265,269,115	270,221,928	264,917,306	269,509,681
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	295,301	175,134	409,908	252,627
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	33,375,376	30,982,078	29,639,765	27,248,461
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	34,291,822	30,879,478	32,238,752	28,865,432
- ค่านายหน้าค้างจ่าย	128,914	440,114	-	45,419
- ค่าขนส่งค้างจ่าย	465,162	924,986	465,162	924,986
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	371,685	1,874,421	371,685	1,874,421
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	2,387,945	8,378,698	1,654,867	7,655,486
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	336,585,320	343,876,837	329,697,445	336,376,513

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	34,543,038	84,968,488	34,543,038	84,968,488
หัก ส่วนที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(34,543,038)	(84,968,488)	(34,543,038)	(84,968,488)
สุทธิ	-	-	-	-

การเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาว ในระหว่างปี 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ยอดต้นปี	84,968,488	168,415,175	84,968,488	168,415,175
จ่ายชำระในระหว่างปี	(50,425,450)	(83,446,687)	(50,425,450)	(83,446,687)
ยอดปลายปี	34,543,038	84,968,488	34,543,038	84,968,488

ณ วันที่ 7 มิถุนายน 2559 บริษัท ได้ทำสัญญากู้ยืมกับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 350 ล้านบาท และได้นำที่ดินกับสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรใหม่ไปจดจำนองเป็นประกันเพิ่มเติมจากเดิม (ตามหมายเหตุ 13) บริษัท ได้รับเงินกู้ยืมจากสัญญาดังกล่าวแล้วจำนวน 346 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปี แต่ต่อไปอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่ธนาคารจะประกาศกำหนดเป็นคราวๆไป

ที่ดินรวมทั้งสิ่งปลูกสร้างของบริษัท และเครื่องจักรใหม่ ได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคารข้างต้น

ทั้งนี้ สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินกว่า 1.5 เท่า การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ในอัตราส่วนไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า และไม่ลดทุนชำระแล้ว เป็นต้น

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 บริษัท ได้ตกลงร่วมกันปรับโครงสร้างการชำระภาระหนี้สินที่บริษัทมีอยู่ต่อธนาคาร รายละเอียดปรากฏตามสัญญาปรับโครงสร้าง ฉบับลงวันที่ 13 พฤศจิกายน 2563 และสัญญาปรับโครงสร้าง ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับลงวันที่ 26 กันยายน 2565 ต่อไปนี้จะเรียกว่า “สัญญาปรับโครงสร้างหนี้” ซึ่งปรากฏว่าบริษัทไม่สามารถชำระภาระหนี้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าว ดังนั้นเพื่อให้ธนาคารมีโอกาสได้รับชำระหนี้คืนและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทในการดำเนินธุรกิจต่อไปด้วยดี บริษัทและธนาคารตกลงปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการผ่อนชำระภาระหนี้สินค้างชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ดังนี้

- นับตั้งแต่วันที่ทำสัญญาฉบับนี้เป็นต้นไป จนกว่าบริษัทจะชำระภาระหนี้เงินต้นค้างชำระตามสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ให้แก่ธนาคารจนเสร็จสิ้น บริษัทตกลงชำระดอกเบี้ยที่คำนวณบนยอดเงินต้นที่ค้างชำระให้แก่ธนาคาร ในอัตรา Prime Rate ต่อปีหรืออัตราอื่นใดที่ธนาคารอาจเปลี่ยนแปลงได้ ตามที่ธนาคารพิจารณาเห็นสมควร ทั้งนี้ บริษัทยินยอมเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวได้ โดยธนาคารไม่ต้องทำหลักฐานใดๆ ให้แก่บริษัททั้งสิ้น ซึ่งต่อไปนี้ดอกเบี้ยดังกล่าวในแต่ละระยะเวลาจะเรียกว่า “ดอกเบี้ยใหม่” โดยธนาคารตกลงยินยอมให้ตั้งพักดอกเบี้ยใหม่ที่เกิดขึ้นในงวดเดือนมิถุนายน 2566 ถึงงวดเดือนสิงหาคม 2566 ไว้และบริษัทตกลงชำระดอกเบี้ยใหม่ดังกล่าวทั้งจำนวนให้แก่ธนาคารภายในวันทำการสุดท้ายของธนาคารในเดือนธันวาคม 2566 ทั้งนี้ สำหรับดอกเบี้ยใหม่ที่เกิดขึ้นตั้งแต่วงเดือนกันยายน 2566 เป็นต้นไป บริษัทตกลงชำระหนี้ให้แก่ธนาคารเป็นงวดราย 1 (หนึ่ง) เดือน เริ่มชำระงวดแรกภายในวันทำการ

สุดท้ายของธนาคารในเดือนกันยายน 2566 และงวดต่อๆ ไป ชำระภายในวันทำการสุดท้ายของธนาคารของแต่ละเดือน ที่ถึงกำหนดชำระถัดจากนั้น

อัตรา Prime Rate หมายถึง อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำที่ธนาคารประกาศเรียกเก็บจากลูกค้าของธนาคารสำหรับการให้กู้เงินเป็นเงินบาท ซึ่งในขณะทำสัญญาฉบับนี้เท่ากับอัตราร้อยละ 6.50 (หกจุดห้า) ต่อปี และต่อไปอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามประกาศของธนาคารเป็นคราวๆ ไปโดยที่ธนาคารไม่ต้องทำหลักฐานใดให้แก่บริษัทอีกทั้งสิ้น

- บริษัทตกลงผ่อนชำระเงินต้นคงค้างชำระให้แก่ธนาคารเป็นงวดราย 1 (หนึ่ง) เดือน รวม 17 (สิบเจ็ด) งวดเริ่มชำระงวดแรกภายในวันทำการสุดท้ายของธนาคารในเดือนมิถุนายน 2566 และงวดต่อๆ ไปชำระภายในวันทำการวันสุดท้ายของธนาคารในแต่ละเดือนถัดจากนั้น โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระ ดังนี้

เดือนที่ถึงกำหนดชำระ	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องชำระในแต่ละงวด
เดือนมิถุนายน 2566 ถึงเดือนกันยายน 2567	3,500,000. - บาท (สามล้านห้าแสนบาทถ้วน)
เดือนตุลาคม 2567	ชำระภาระหนี้ที่เหลือทั้งหมด

ทั้งนี้ในงวดเดือนมิถุนายน 2566 ถึงงวดสิงหาคม 2566 บริษัทตกลงชำระเงินให้แก่ธนาคารเพิ่มเติมจากจำนวนเงินที่ระบุข้างต้นในแต่ละงวดไม่น้อยกว่าจำนวนดอกเบี้ยที่คำนวณบนยอดเงินต้นค้างชำระในแต่ละเวลาในอัตรา Prime Rate ต่อปี โดยบริษัทตกลงให้ธนาคารนำเงินดังกล่าวเข้าหักชำระภาระหนี้เงินต้นค้างชำระที่บริษัทจะต้องชำระในงวดท้ายสุด และงวดถัดขึ้นไปตามลำดับ ทั้งนี้ โดยไม่มีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่บริษัทจะต้องชำระให้แก่ธนาคารในแต่ละงวด ตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ข้างต้นแต่อย่างใด

- บริษัทตกลงชำระภาระหนี้ดอกเบี้ยค้างชำระเดิมให้แก่ธนาคารภายในวันทำการสุดท้ายของธนาคารในเดือนธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ข้างต้น ไม่ได้ทำให้มูลหนี้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ภาระหนี้คงค้างของบริษัทที่ต้องจ่ายคืนแก่ธนาคารยังคงเท่าเดิม จึงไม่มีผลแตกต่างจากการปรับโครงสร้างหนี้ที่บันทึกเข้าสู่งบกำไรขาดทุนในปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ใดๆ ก็ตาม เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับจดหมายจากทางสถาบันการเงิน (ผู้ให้กู้ยืม) อนุญาตให้ผ่อนผันการปฏิบัติตามผิดเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืม โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามสัญญาเงินกู้ยืมสำหรับงบการเงินปี 2566

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

20. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	27,037,318	27,596,547	26,756,991	27,425,187
รวมภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27,037,318	27,596,547	26,756,991	27,425,187
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	27,037,318	27,596,547	26,756,991	27,425,187
หัก ส่วนที่ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	(5,746,799)	(2,778,532)	(5,746,799)	(2,778,532)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ - สุทธิ	21,290,519	24,818,015	21,010,192	24,646,655

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
- ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,105,123	3,862,580	3,000,088	3,715,508
- ต้นทุนดอกเบี้ย	464,100	313,890	460,168	302,848
รวมผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,569,223	4,176,470	3,460,256	4,018,356

ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.11 - 2.62	1.03 - 1.99	2.11	1.03
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย (ร้อยละต่อปี)	4.00	4.00	4.00	4.00
อัตราการลาออก (ร้อยละต่อปี)	0-55	0-47	0-48	0-47
เกษียณอายุ (ปี)	60	60	60	60



(หน่วย : บาท)

	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง	กรณีอัตราเพิ่มขึ้น	กรณีอัตราลดลง
	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 1.00
อัตราคิดลด	(1,351,875)	1,489,551	(1,331,116)	(1,466,322)
อัตรากำไรเงินเดือนใน				
อนาคต	1,639,460	(1,510,397)	1,613,941	(1,487,267)
อัตรากำไรหนี้เงินพนักงาน	(1,438,538)	203,524	(1,416,048)	199,210

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน เนื่องจากการขาดการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานต่างๆที่เกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติฐานอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
ยอดคงเหลือต้นปี	27,596,547	34,648,930	27,425,187	33,856,452				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,105,123	3,862,580	3,000,088	3,715,508				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	464,100	313,890	460,168	302,848				
	31,165,770	38,825,400	30,885,443	37,874,808				
การวัดมูลค่าใหม่								
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง	-	(1,611,352)	-	(1,589,997)				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์								
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง	-	(2,484,916)	-	(1,964,070)				
ข้อสมมติทางการเงิน								
(กำไร) ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	(5,646,829)	-	(5,409,798)				
	-	(9,743,097)	-	(8,963,865)				
การค้างจ่ายชำระเงิน								
จ่ายชำระผลประโยชน์	(4,128,452)	(1,485,756)	(4,128,452)	(1,485,756)				
ยอดคงเหลือปลายปี	27,037,318	27,596,547	26,756,991	27,425,187				

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 7.51 ปี

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	3,152,229	3,152,229
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	14,384,722	14,087,878
เกินกว่า 5 ปี	96,539,769	87,687,435

21. **ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น**

ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	หุ้นสามัญ (บาท)	ส่วนเกิน	
			มูลค่าหุ้น (บาท)	รวม (บาท)
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566				
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	6,879,159,715	3,439,579,858	-	3,439,579,858
เพิ่ม (ลด) ทุนจดทะเบียน	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	<u>6,879,159,715</u>	<u>3,439,579,858</u>	<u>-</u>	<u>3,439,579,858</u>
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้วเต็มมูลค่า</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566				
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	4,719,457,066	2,359,728,533	1,321,874	2,361,050,407
เพิ่ม (ลด) ทุนจดทะเบียน	2,828	1,414	-	1,414
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)	<u>4,719,459,894</u>	<u>2,359,729,947</u>	<u>1,321,874</u>	<u>2,361,051,821</u>

ในระหว่างปี 2566 บริษัทเพิ่มทุนที่ออกชำระแล้วของบริษัท จำนวน 1,414 บาท จากเดิมจำนวน 2,359,728,533 บาท เป็นจำนวน 2,359,729,947 บาท บริษัทจดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า แล้วเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566

## 22. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 3 (TGPRO-W3)

เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	ระบุชื่อผู้ถือและสามารถโอนเปลี่ยนมือได้
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	:	5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยบริษัทจะไม่ขยายอายุใบสำคัญแสดงสิทธิฯ และไม่มีข้อกำหนดเรียกให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิก่อนครบกำหนด
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่เสนอขาย	:	1,944,509,396 หน่วย
ราคาเสนอขาย	:	หน่วยละ 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (ใหม่)	:	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยมีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	:	0.50 บาท ต่อหุ้น
วันใช้สิทธิครั้งแรก	:	วันที่ 28 ธันวาคม 2561
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	:	วันที่ 20 กันยายน 2566

ในวันที่ 20 กันยายน 2566 มีผู้แสดงความจำนงในการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,828 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และจ่ายชำระเงินเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,414 บาท โดยบริษัทได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566

ณ วันที่ 20 กันยายน 2566 บริษัทมีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญคงเหลือยังไม่ได้ใช้สิทธิจำนวน 1,944,506,568 หน่วย ซึ่งหมดอายุการใช้สิทธิแล้ว

## 23. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ซึ่งสำรองตามกฎหมายนี้จะไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	(767,056)	(626,038)
ส่วนแบ่งขาดทุนสุทธิในบริษัทย่อย	(138,199)	(141,018)
ยอดคงเหลือปลายปี	(905,255)	(767,056)

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานที่ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานขายและบริการสแตนเลส เป็นส่วนงานจำหน่าย ท่อสแตนเลส แผ่นสแตนเลส เพลาสแตนเลส อุปกรณ์สแตนเลส และเรือแพะชำ
2. ส่วนงานขายเครื่องเสียง เป็นส่วนงานขายอุปกรณ์เครื่องเสียง อุปกรณ์โทรศัพท์ และอะไหล่ต่างๆ
3. ส่วนงานขายเกษตรกรรม เป็นส่วนงานจำหน่ายการปลูกพืชผักกินใบและพืชผักกินต้น รวมถึงการเพาะเมล็ดพันธุ์ผัก

และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์ คือ ในประเทศและต่างประเทศ บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ดังนั้น รายได้และกำไรจากการดำเนินงาน ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงาน ตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้วในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

บริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
	ส่วนงานขายและบริการสแตนเลส		ส่วนงานขายเครื่องเสียง		ส่วนงานขายเกษตรกรรม		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้								
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	1,548	1,880	-	1	10	4	1,558	1,885
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้	1,548	1,880	-	1	10	4	1,558	1,885
รายได้จากการขายและการบริการ	1,548	1,880	-	1	10	4	1,558	1,885
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	28	342	(1)	(1)	-	(6)	27	335
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน :								
รายได้อื่น							7	7
ค่าใช้จ่ายในการขาย							(60)	(53)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(208)	(215)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน							(42)	(43)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อย								
ค่า(ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตาม								
TFRS 9							3	(7)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(273)	24

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปर्टคัส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดขายทางภูมิศาสตร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขายในประเทศ	1,316,129,616	1,568,338,088	1,302,588,133	1,564,936,919
ขายต่างประเทศ	241,540,399	316,248,278	241,540,399	316,248,278
รวม	1,557,670,015	1,884,586,366	1,544,128,532	1,881,185,197

26. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	(272,516,830)	23,394,605	(276,896,940)	21,915,349
จำนวนหุ้นสามัญ (พันหุ้น)				
- ราคาที่ตราไว้ : 0.50 บาทต่อหุ้น	4,719,459,894	4,719,457,066	4,719,459,894	4,719,457,066
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
- ราคาที่ตราไว้ : 0.50 บาทต่อหุ้น	4,719,457,740	4,719,457,066	4,719,457,740	4,719,457,066
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)	(0.0577)	0.0050	(0.0587)	0.0046

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด คือ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งบริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไรสุทธิแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้คำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญมีราคาต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่สำคัญที่ถูกต้องจัดประเภทตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังต่อไปนี้ ซึ่งแสดงรวมไว้ในกำไร(ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างทำและ				
สินค้าสำเร็จรูป	175,644,718	(109,948,520)	167,795,969	(104,401,981)
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	1,133,965,600	1,585,220,596	1,132,811,563	1,592,392,331
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	122,411,190	123,145,652	116,341,111	115,131,542
เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	5,042,231	5,013,766	4,886,519	4,901,997
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน				
(หมายเหตุ 20)	3,569,223	4,176,470	3,460,256	4,018,356
ค่าใช้จ่ายในการขายและส่งเสริมการขาย	40,822,466	32,780,425	38,398,645	30,888,667
ค่าไฟฟ้า	14,872,070	14,013,689	14,714,599	13,858,937
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
(กลับรายการ) (หมายเหตุ 9)	16,828,076	(708,964)	16,431,089	(1,777,846)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)				
(หมายเหตุ 8)	(2,344,365)	3,282,046	20,579,989	24,674,091
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 13,14)	112,846,936	110,514,682	107,324,254	103,979,164
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 15)	155,488	151,791	-	31,197

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

28. ภาษีเงินได้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปีปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	-	-	-	-
การปรับปรุงจากการบันทึกภาษีเงินได้				
ปีก่อนสูงไป	-	-	-	-
รวมภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน	-	-	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
รายการที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว	-	-	-	-
รวมรายได้ภาษีเงินได้	-	-	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทที่มียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีทางบัญชี	(272,516,830)	23,253,587	(276,896,940)	21,915,349
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 20	(59,168,728)	364,790	(55,379,388)	4,383,070
<b>ผลกระทบ:</b>				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	11,041,459	8,166,022	10,279,571	7,195,068
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,849,696)	(3,422,825)	(2,533,675)	(2,753,162)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	(355,569)	-	(355,569)
ขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	(47,512,931)	(53,001,800)	(31,976,589)	(38,663,311)
ขาดทุนสะสมทางภาษีที่หมดอายุ	2,446,284	2,519,135	-	-
ขาดทุนสะสมทางภาษียกไป	96,043,612	45,730,247	79,610,081	30,193,904
รวมภาษีเงินได้	-	-	-	-



## 29. ภาวะผูกพัน

## 29.1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วันครบกำหนดชำระเงินของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะไว้มีอายุ 1 เดือน ถึง 12 เดือน และ 1 เดือน ถึง 12 เดือน ตามลำดับ จำนวนเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่จะได้รับตามสัญญามีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนเงินตามสัญญา		อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		(หน่วย : บาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สกุลเงินต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	-	576,725	-	34.18 - 35.30	-	19,887,512
	-	493,778	-	35.66 - 37.13	-	17,924,251
	98,535	-	33.04 - 33.21	-	3,268,888	-
	162,521	-	33.69 - 33.75	-	5,483,323	-

## มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นสินทรัพย์ จำนวน 0.18 ล้านดอลลาร์ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เป็นหนี้สินจำนวน 0.82 ล้านดอลลาร์

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณ โดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 การวัดมูลค่าดังกล่าวจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีเจ้าหนี้การค้าที่มีมูลค่าเงินตราต่างประเทศคงเหลือดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ดอลลาร์สหรัฐ	749,802	1,381,486	749,802
ยูโร	1,443	16,033	1,443	16,033

## 29.2. ภาระผูกพันตามหนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	1,179,000	1,179,000	1,179,000	1,179,000
เพื่อค้ำประกันการใช้บัตรเครดิตน้ำมัน	505,500	505,500	450,000	450,000
เพื่อค้ำประกันการฝากส่งไปรษณีย์				
แบบสินเชื่อ	10,000	10,000	10,000	10,000
รวม	1,694,500	1,694,500	1,639,000	1,639,000

## 29.3. ภาระผูกพันที่ต้องจ่ายตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ถึงกำหนดชำระ				
ภายใน 1 ปี	321,184	714,217	299,000	684,000
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	5,000	-	5,000
รวมภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	321,184	719,217	299,000	689,000

## 30. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## 30.1. ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่าสุทธิรวมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง (ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัท) เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มบริษัทจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนในตลาด

กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มบริษัทจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและการกู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
ลูกหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	US Dollar	147,871	535,513
	EURO	1,707	40,570
เจ้าหนี้การค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	US Dollar	749,802	1,381,486
	EURO	1,443	16,033

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดเตรียมแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าเพื่อที่จะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งวงเงินสินเชื่อต่างๆ ที่มีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยที่ดีและมีความเหมาะสมกับกลุ่มบริษัทตามสภาพการณ์ในขณะนั้น

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	13.79	-	13.79	0.25-0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	139.09	139.09	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	0.79	0.79	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	0.06	-	0.06	0.325
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	487.26	-	487.26	5.00-9.19
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	336.59	336.59	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	34.54	-	-	-	34.54	5.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8.22	18.36	-	-	26.58	0.60-6.50

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	25.46	-	25.46	0.25-0.325
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	177.40	177.40	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	31.57	31.57	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	0.06	-	0.06	0.325
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	-	-	659.69	-	659.69	4.75-6.25
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	343.88	343.88	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	84.97	-	-	-	84.97	5.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.90	14.76	-	-	21.66	0.12-6.275

**ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงินจนทำให้คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งเกิดความเสียหายทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญและบริษัทได้ฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ ส่วนความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อที่เป็นผลจากลูกหนี้การค้ามีน้อย เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากและจากหลากหลายธุรกิจ ด้วยเหตุผลเหล่านี้ ทำให้ฝ่ายบริหารเชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเพิ่มเติมเกินกว่าจำนวนที่ได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับหนี้ที่เรียกเก็บไม่ได้ไว้แล้ว

**ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

จำนวนเงินสดที่มีอยู่เพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนและการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอ

### 30.2. การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัท ได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวไม่รับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันความเสี่ยงให้แก่กลุ่มบริษัทจากความเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ จำนวนที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากจำนวนเงินที่จะได้รับจริงจากสินทรัพย์ หรือที่จะต้องจ่ายชำระหนี้สิน จะนำไปหักกลบลบกันกับมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงไปของสัญญาที่เกี่ยวข้อง รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบลบกัน ในการนำเสนอรายงานทางการเงิน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29.1

### 30.3. การประมาณมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัท และบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมหมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์  
หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่  
ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ปรึกษา

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อขายพิจารณาโดยอ้างอิงกับราคาเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่ปรึกษาไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือ  
ทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
เงินลงทุนในกองทุนรวม	0.79	31.57	-	-	-	-	0.79	31.57
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	0.18	-	-	-	0.18	-
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	0.87	-	-	-	0.87

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่ง ครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมี ผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้า ได้มอบหมายให้ นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

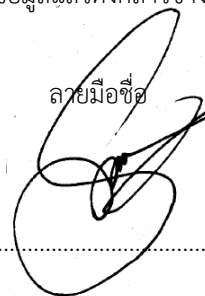
ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายรชต ลีลาประชากุล

กรรมการผู้มีอำนาจ



ผู้รับมอบอำนาจ นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ

รองกรรมการผู้จัดการ

อภิรักษ์



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปर्टิกส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดกิจกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด  
เกี่ยวกับสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ  
ควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ดร.ณรงค์ชัย อัครเศรณี  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

อายุ 78 ปี  
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กุมภาพันธ์ 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ Johns Hopkins University, U.S.A
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ University of Western Australia, Australia

ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 5/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)  
2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัท อนันดา ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)  
2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บรู๊คเคอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระบริษัท เอไอเอ กรุ๊ป จำกัด  
2558 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท เสรณี โฮลดิ้ง จำกัด  
2553 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการแห่งประเทศไทย สภาความร่วมมือทางเศรษฐกิจภาคพื้นแปซิฟิก  
2549 – ปัจจุบัน นายกคณะกรรมการสภา มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
2547 – ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการกำกับกิจการดำเนินงานและรองประธานสภาสถาบันความร่วมมือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจลุ่มน้ำโขง  
2545 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการที่ปรึกษาทิติมศักดิ์ มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง  
2527 – ปัจจุบัน สมาชิกคณะกรรมการ และกรรมการสภา มูลนิธิสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว - ไม่มี -

นายรชต ลีลาประชากุล

รองประธานคณะกรรมการบริษัท และกรรมการ

อายุ 65 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม

- วิทยาลัยการยุติธรรม หลักสูตร “ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง”
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 13
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ประจำปีการศึกษา 2552 – 2553 (วปอ.)
- SASIN Graduate Institute of Business Administration of Chulalongkorn University (Senior Executive Program)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2557 – ปัจจุบัน รองประธานคณะกรรมการบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

2549 – ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2542 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ซินเนอร์จี้ เพาเวอร์ จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว - ไม่มี -

## พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต

### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

อายุ 75 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต, University of Bridgeport, U.S.A.

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 32/2005 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม (PDPA)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

##### กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2559 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระบริษัท เอ.แอล.ที. เทเลคอม จำกัด (มหาชน)
2551 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

##### กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการบริษัท อุตสาหกรรมไทย จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

#### ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว - ไม่มี -

**รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์**  
**กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ**

อายุ 77 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก (Economics: Monetary Theory), University of Missouri, Columbia, U.S.A.

ประวัติการฝึกอบรม IOD

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 9/2004 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program รุ่นที่ 89/2007 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program 24/2008 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้ประกอบธุรกิจตลาดทุน รุ่นที่ 2/2015

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2551 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการ / ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการสรรหา บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนบริษัท สตาร์ไมโครอิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน	นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
มีนาคม 2566	ศาสตราจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว - ไม่มี -

**รศ.ดร.จิรเดช อู่สวัสดิ์**

**กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ**

อายุ 75 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. Decision Sciences (Production and Operations Management), University of Oregon, U.S.A.

ประวัติการฝึกอบรม IOD

- Directors Accreditation Program รุ่นที่ 61/2006 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2551 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

2562 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท ไทย-เยอรมัน โพรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการอำนวยการ มูลนิธิร่วมจิตน้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชนในพระบรมฯ

2562 - ปัจจุบัน นายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ

2561 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการติดตามตรวจสอบและประเมินผลผลการจัดการศึกษา กระทรวงศึกษา

2561 - ปัจจุบัน อนุกรรมการสภาการศึกษาด้านนโยบายและกลไกการขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ สภาการศึกษา

2558 - ปัจจุบัน นายกสภาสถาบันการศึกษาอาชีวศึกษากรุงเทพมหานคร

2558 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

2552 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท น้ำตาลมิตรผล จำกัด

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำดังกล่าว - ไม่มี -

นายวิจิต วุฒิสมบัติ

กรรมการอิสระ

อายุ 82 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2551

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม IOD

- Directors Certification Program รุ่นที่ 51/2004 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 27/2004 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ศูนย์บริการเหล็กลายม จำกัด (มหาชน)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท จงสถิต จำกัด

2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท เอ.เจ.พลาสติก จำกัด

2523 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อตลาดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว - ไม่มี -



นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการ

อายุ 62 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 4 เมษายน 2559

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม อันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม IOD

- หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) ปี 2558
- Role of the Compensation Committee รุ่นที่ 3/2007 โดยสมาคมกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program รุ่นที่ 10/2004 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Management Course โดยสมาคมศิษย์เก่าศูนย์วัฒนธรรมเอเชียและทุนฝึกอบรมเทคนิคโพ้นทะเล (ประเทศไทย) (ส.ว.อ.ท.) ประเทศญี่ปุ่น ปี 2543
- Chief Finance Officer รุ่นที่ 8/2008 โดยสภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบบริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท จงสถิต จำกัด
- 2545 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาบริษัท เอ.เจ.พลาสติก จำกัด
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการสมาคมเศรษฐศาสตร์ธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว - ไม่มี -

นางสาวสมศรี ศรีสำราญรุ่งเรือง  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

อายุ 59 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท EX-MBA มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2549 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว - ไม่มี -

นางสาวนฤมล ภาสะพงศ์  
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงาน

อายุ

58 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนและพัฒนาระบบงานบริษัท ไทย-เยอรมัน โปर्टิกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว - ไม่มี -

นางสาวศศิธร มั่นถาวร  
ผู้อำนวยการฝ่ายขายในประเทศ

อายุ

55 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขายในประเทศบริษัท ไทย-เยอรมัน โปर्टิกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว - ไม่มี -

นางสาวสุมล บุพบรรพต  
ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนควบคุมการผลิตและจัดซื้อ

อายุ 55 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร (วิทยาเขตพิษณุโลก)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

กิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2562 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายวางแผนควบคุมการผลิตและจัดซื้อบริษัท ไทย-เยอรมัน โปर्टิกส์ จำกัด (มหาชน)

กิจการอื่นที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะเวลา 10 ปี ที่ผ่านมา - ไม่มี -

ประวัติการกระทำความผิดในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ดังต่อไปนี้

- การกระทำความผิดโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง - ไม่มี -
- การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง - ไม่มี -
- การกระทำความผิดไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วม หรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว - ไม่มี -

## 1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2551 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร (เลขานุการมีหน้าที่จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายในเจ็ดวันนับแต่วันที่บริษัทได้รับทราบรายงานนั้น)
- 3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเก่าพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว และให้แจ้งสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบถึงสถานที่เก็บเอกสารตามวรรค (1) และ (2) ด้วย



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

รายละเอียดคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทย่อย		
	บริษัท	บริษัท โฮม เดคโค จำกัด	บริษัท เวิลด์ คลาส สมาร์ท ฟาร์ม จำกัด
1. นายรชต ลีลาประชากุล	/, //	/, //	/, //
2. นายอภิรักษ์ รัชฎสมบัติ	/, ///	///	///
3. นางสาวสมศรี ศรีสำราญรุ่งเรือง	///	///	///
4. นางสาวนฤมล ภาสะพงศ์	///	-	-
5. นางสาวศศิธร มั่นถาวร	///	-	-
6. นางสาวสุมล บุพบรรพต	///	-	-

/ = กรรมการ    // = กรรมการผู้จัดการ    /// = ผู้บริหาร





บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรด์ักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

### รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ตามที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2565 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2566 และ 2567 จากบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด โดยมีดร.มงคล เหล่าวงพงศ์ เป็นหัวหน้าทีมผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่ทำการสำรวจและประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### ดร.มงคล เหล่าวงพงศ์

ปี 2564 – ปัจจุบัน Partner บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุสิตบัณฑิต บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรม

- Thai Standard on Auditing (TSA) โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- Thai Financial Reporting Standard (TFRS) โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- Internal Control and Internal Audit โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- Risk Management โดยสภาวิชาชีพบัญชี และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 88/2007
- Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 18/2007
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 03/2008
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 15/2012
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 02/2013
- Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 08/2014
- Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 05/2018
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 22/2021
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 33/2023
- Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 11/2023



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

แบบ 56-1 One Report/รายงานประจำปี 2566

บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

---

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -



บริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

THAI-GERMAN PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

---

เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ไทย-เยอรมัน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย พลเอกสิทธิศักดิ์ เทภาสิต, รศ.ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์ และ รศ.ดร.จิรเดช อุสวัสดี โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงาน กับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึง ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบลงนามในรายงานดังกล่าว รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารงานทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

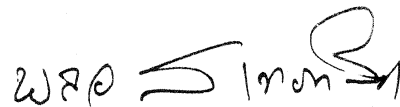
ในการปฏิบัติงานตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายบริหารหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมารายงาน ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องและจำเป็น

ทั้งนี้ คณะกรรมการมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

ตลอดระยะเวลาในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายที่สำคัญ ได้แก่ การดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และได้หารือกับฝ่ายบริหารในการจัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์ันส์ เซอร์วิส จำกัด เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามที่ได้มีการประเมินผลจากการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ดังนี้

โดยรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การจัดการความเสี่ยง และการกำกับดูแลตามควร ซึ่งจะสนับสนุนให้องค์กรบรรลุผลสำเร็จตามนโยบาย เป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ตามที่ฝ่ายจัดการกำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ปรากฏว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงิน มีการสอบทานรายงานทางการเงินให้มีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชี รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของบริษัท เป็นรายงานการสอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข กล่าวคือ งบการเงินแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(พลเอกสิทธิศักดิ์ เทหาสิต)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ