

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา

ครั้งที่ 2/2568

วันศุกร์ที่ 31 มกราคม 2568 เวลา 09.00 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุมอาคาร 60 ปี ชั้น 3

กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1. นางวรรณภา สุขคง	รองอธิบดีกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ประธาน
2. นางสาวมีนรดา คำสม	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน	กรรมการ
3. นางอัจฉริยา ทวีสุข	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย	กรรมการ
4. นายน้อง เจริญนาค	ผู้แทนสำนักงบประมาณ	กรรมการ
5. นางกิตติมา อังกิ้นันท์	ผู้แทนกระทรวงการคลัง	กรรมการ
6. นางสาวภัทราพร ถึงโภาค	ผู้แทนผู้อำนวยการกองกองทุนและส่งเสริมความเสมอภาคคนพิการ	กรรมการ
7. นางสาวชุติมา ดวงประชา	ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ (โรงงานปีคนพิการสากล)	กรรมการ

และเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวญาดิศา ฝางคำ	นักพัฒนาสังคมปฏิบัติการ	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
2. นางสาวจิราวรรณ ศรีวิเศษ	นักวิชาการเงินและบัญชี	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
3. นางสาวณัฏฐ์นรี แก้วเปี้ย	นักพัฒนาสังคม	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
4. นายธนวรรณ วิเชียรชัยยะ	นักจัดการงานทั่วไป	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
5. นางสาววัฒนาพร น้ำหวาน	เจ้าพนักงานพัสดุ	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
6. นางสาวปิยธิดา แก่นภักดี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
7. นางสาวภรินทร์ธร ปัญญาศรีศักดิ์	นักวิชาการเผยแพร่	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
8. นางสาวนภาพร รุ่งวงศ์	นักการตลาด	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
9. นางสาวเกวณีน หรั่งช้าง	นักวิชาการเงินและบัญชี	ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการฯ
10. นางสาวชลดา แก้วเปี้ย	นักพัฒนาสังคม	กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ
11. นางสาวจิระดี พูนเขตกิจ	นักสังคมสงเคราะห์ปฏิบัติการ	กรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

อธิบดีกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ นายโชคชัย วิเชียรชัยยะ มอบหมายให้นางวรรณภา สุขคง รองอธิบดีกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งเป็นการประชุมเพื่อให้คณะกรรมการบริหารเงินทุนรับทราบผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ไตรมาสที่ 1 และพิจารณาทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่ 3/2567 ในวันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2567 และการแจ้งเวียนรายงานผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปี 2567 ในวาระการประชุมครั้งที่ 1/2568

2.1 ฝ่ายเลขานุการ เสนอรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ครั้งที่ 3/2567 วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2567 และได้นำส่งให้คณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ เพื่อพิจารณาเรียบร้อยแล้ว ซึ่งไม่มีคณะกรรมการฯ ขอแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ครั้งที่ 3/2567 วันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2567 โดยไม่มีการแก้ไข

2.2 ฝ่ายเลขานุการได้รายงานผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปี 2567 แจ้งเวียนแทนการประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567

มติที่ประชุม รับรองรายงานผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2567 แจ้งเวียนแทนการจัดประชุมครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2567 โดยแก้ไขผลการดำเนินของตัวชี้วัดที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (ไม่รวมค่าเสื่อมประจำปี) แก้ไขจากเดิม 6,840,878.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 104.38 เป็น 6,940,878.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 105.91

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

3.1 กรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2568 และรายงานผลการดำเนินงานตามกรอบหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขาประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา มีเป้าหมายการดำเนินงาน ซึ่งจะต้องบรรลุตามตัวชี้วัดในระหว่างปีบัญชี 2568 ซึ่งมีเกณฑ์การวัดการดำเนินงาน ทั้งหมด 6 ด้าน ดังนี้

ด้านที่ 1. ด้านการเงิน น้ำหนักร้อยละ 15 มี 1 ตัวชี้วัด คือ ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของเงินทุนฯ ในปีบัญชี 2568 เทียบกับรายได้จากการดำเนินงานของเงินทุนฯ โดยมีเกณฑ์การวัด ดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
106	105	104	103	102	+/-1

ผลการดำเนินงาน

ด้านที่ 1 การเงิน ไตรมาสที่ 1 เงินทุนฯ มีผลการดำเนินงานด้านการเงิน โดยมีรายได้จากแผนกผ้า จำนวน 1,113,246.-บาท (หนึ่งล้านหนึ่งแสนหนึ่งหมื่นสามพันสองร้อยสี่สิบหกบาทถ้วน) รายได้จากแผนกน้ำดื่ม จำนวน 1,367,140.-บาท (หนึ่งล้านสามแสนหกหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทถ้วน) รายได้อื่นๆ จำนวน 50,100.- บาท (ห้าหมื่นหนึ่งร้อยบาทถ้วน) รวมเป็นรายได้ 2,530,486.-บาท (สองล้านห้าแสนสามหมื่นสี่ร้อยแปดสิบหกบาทถ้วน) และมีค่าใช้จ่ายระหว่างปี 2,756,506.16 บาท (สองล้านเจ็ดแสนห้าหมื่นหกพันห้าร้อยหกบาทสิบหกสตางค์) จึงทำให้ในไตรมาสที่ 1 เงินทุนฯ มีค่าใช้จ่ายมากกว่ารายได้จำนวน 226,020.16 บาท (สองแสนสองหมื่นหกพันยี่สิบบาทสิบหกสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 108.93

ตารางแสดงรายงานสถานะทางการเงิน ประจำปี 2568 ไตรมาสที่ 1

รายได้จากการดำเนินงาน			ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	
แผนกผ้า	1,113,246.00	บาท	ระหว่างปี	2,756,506.16 บาท
แผนกน้ำดื่ม	1,367,140.00	บาท		
รายได้อื่น	50,100.00	บาท		
รวมรายได้	2,530,486	บาท	รวมค่าใช้จ่าย	2,756,506.16 บาท

ด้านที่ 2. ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย น้ำหนักร้อยละ 20 แบ่งออกเป็น 3 ตัวชี้วัดย่อยดังนี้

ตัวชี้วัดที่ 2.1 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย น้ำหนักร้อยละ 10 พิจารณาจากความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อเงินทุนฯ ประกอบด้วยเกณฑ์การวัด ดังนี้

2.1.1 ผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ (ร้อยละ 5)

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
85	87.50	90	92.50	95	+/-2.5

ผลการดำเนินงาน

แบบสอบถามความพึงพอใจที่จะใช้ในการดำเนินการสำรวจข้อมูลจะต้องครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการของเจ้าหน้าที่
2. ความพึงพอใจด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ
3. ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ความพึงพอใจด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

ซึ่งแบบสอบถามดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลางก่อนดำเนินการสำรวจ ภายในไตรมาสที่ 2 ของปีบัญชี 2568 เงินทุนฯได้มีการทบทวนแบบสอบถามดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบก่อนนำเสนอส่งกรมบัญชีกลางเพื่อที่จะได้นำแบบสอบถามดำเนินการสำรวจข้อมูลต่อไป

2.1.2 พนักงานคนพิการของเงินทุนฯ (ร้อยละ 5)

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
85	87.50	90	92.50	95	+/-2.5

ผลการดำเนินงาน

แบบสอบถามความพึงพอใจที่จะใช้ในการดำเนินการสำรวจข้อมูลจะต้องครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ดังนี้

1. ความพึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการของเจ้าหน้าที่
2. ความพึงพอใจด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ
3. ความพึงพอใจด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
4. ความพึงพอใจด้านอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

ซึ่งแบบสอบถามดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลางก่อนดำเนินการสำรวจ ภายในไตรมาสที่ 2 ของปีบัญชี 2568 เงินทุนฯได้มีการทบทวนแบบสอบถามดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการเพื่อรับทราบก่อนนำเสนอส่งกรมบัญชีกลางเพื่อที่จะได้นำแบบสอบถามดำเนินการสำรวจข้อมูลต่อไป

ตัวชี้วัดที่ 2.2 คนพิการ/กลุ่มคนพิการที่เข้าร่วมฝึกอาชีพกับเงินทุนฯ
น้ำหนักร้อยละ 5 โดยพิจารณาจากจำนวนคนพิการ/กลุ่มคนพิการที่เข้าร่วมเสริมสร้างการฝึกอาชีพกับเงินทุนฯ โดยมีเกณฑ์การวัด ดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
1 คน/กลุ่ม	-	2 คน/กลุ่ม	-	3 คน/กลุ่ม	

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯอยู่ระหว่างการดำเนินการประสานไปยังหน่วยงานต่างๆเพื่อประชาสัมพันธ์การเข้าร่วมฝึกอาชีพกับเงินทุนฯ

ตัวชี้วัดที่ 2.3 รายได้เฉลี่ยของพนักงานพิการ น้ำหนักร้อยละ 5 พิจารณาจากรายได้เฉลี่ยของแผนกตัดเย็บและแผนกผลิตน้ำดื่ม โดยเป็นพนักงานพิการที่มีศักยภาพในการทำงานและพนักงานพิการที่มีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพในการทำงาน และไม่นำรายได้ของคนพิการ/กลุ่มคนพิการที่เข้าร่วมฝึกอาชีพกับเงินทุนฯมาใช้ในการคำนวณรายได้ โดยเกณฑ์การวัด ดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
5,000 บาท	5,250 บาท	5,500 บาท	5,750 บาท	6,000 บาท	+/-250

ผลการดำเนินงาน

รายได้เฉลี่ยของพนักงานคนพิการของเงินทุนฯที่มีความพร้อมในการพัฒนาศักยภาพทั้งหมด 16 คน ในไตรมาสที่ 1 มีรายได้เฉลี่ยต่อคนอยู่ที่ 8,442 บาท/เดือน

ด้านที่ 3 การปฏิบัติการ น้ำหนักร้อยละ 35 ซึ่งมี 3 ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ 3.1 จำนวนครั้งในการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำหนักร้อยละ 15 พิจารณาจากจำนวนครั้งในการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ตามสถานที่ต่างๆ โดยมีเกณฑ์การวัดดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
45 ครั้ง	46 ครั้ง	47 ครั้ง	48 ครั้ง	49 ครั้ง	+/-1

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้มีการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขายสินค้าที่ผลิตโดยฝีมือของพนักงานคนพิการของเงินทุนฯในไตรมาสที่ 1 จำนวนทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมียอดการจำหน่ายอยู่จำนวนทั้งสิ้น 36,038 บาท

ตัวชี้วัดที่ 3.2 จำนวนลูกค้ารายใหม่ที่มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ น้ำหนักร้อยละ 10 พิจารณาจากการติดต่อซื้อขายผลิตภัณฑ์ ดังนี้ 1.) สินค้าผ่านสื่อออนไลน์ ได้แก่ Instagram Website Facebook เป็นต้น 2.) ออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ 3.) ร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โดยมีเกณฑ์การวัดดังนี้

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
256 ราย	261 ราย	266 ราย	271 ราย	276 ราย	+/-5

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯมีจำนวนลูกค้ารายใหม่ในไตรมาสที่ 1 จำนวน 35 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อจำนวนรวมทั้งสิ้น 500,590 บาท

ตัวชี้วัดที่ 3.3 จำนวนหน่วยงานภายนอกที่เงินทุนฯประสานงานขอความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเงินทุนฯ น้ำหนักร้อยละ 10 พิจารณาจากจำนวนหน่วยงานภายนอกที่เงินทุนฯ ดำเนินการประสานขอความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเงินทุนฯ

ค่าเกณฑ์วัด					การปรับค่า เกณฑ์วัด
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	
1	2	3	4	5	+/-1

หมายเหตุ

ดำเนินการประสานขอความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเงินทุนฯ ผ่านหน่วยงานภายนอก และได้รับการตอบรับจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 4 หน่วยงาน	เทียบเท่าระดับ 1
ดำเนินการประสานขอความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเงินทุนฯ ผ่านหน่วยงานภายนอก และได้รับการตอบรับจากหน่วยงานภายนอก จำนวน 5 หน่วยงาน	เทียบเท่าระดับ 2
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และต้องมีการเผยแพร่โฆษณาผลิตภัณฑ์ของเงินทุนฯ จากหน่วยงานภายนอกที่ให้การสนับสนุน จำนวน 2 หน่วยงาน	เทียบเท่าระดับ 3
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และต้องมีการเผยแพร่โฆษณาผลิตภัณฑ์ของเงินทุนฯ จากหน่วยงานภายนอกที่ให้การสนับสนุน จำนวน 3 หน่วยงาน	เทียบเท่าระดับ 4
ผ่านค่าเกณฑ์วัดระดับที่ 2 และต้องมีการเผยแพร่โฆษณาผลิตภัณฑ์ของเงินทุนฯ จากหน่วยงานภายนอกที่ให้การสนับสนุน จำนวน 4 หน่วยงาน	เทียบเท่าระดับ 5

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้มีหนังสือไปยังหน่วยงานภายนอกเพื่อขอความร่วมมือและสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกับเงินทุนฯ (การจัดกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของเงินทุนฯ) จำนวน 5 หน่วยงาน ดังนี้

1. บริษัทโตโยต้าบางกอก จำกัด
2. ร้าน ณ วังสะพานขาว ชั้น 1 กรมพัฒนาสังคมและสวัสดิการ
3. สมาคมเพื่อผู้บกพร่องทางจิตแห่งประเทศไทย
4. สมาคมคนพิการแห่งประเทศไทย
5. ศูนย์เรียนรู้การพัฒนาสตรีและครอบครัวภาคกลาง จังหวัดนนทบุรี

ส่วนในด้านตัวชี้วัดที่ 4 – 6 เป็นตัวชี้วัดรวม ที่ทุกทุนหมุนเวียนจะต้องดำเนินการ และใช้หลักเกณฑ์เดียวกัน (สำหรับทุนหมุนเวียนที่มีความซับซ้อน) ในการพิจารณา มีรายละเอียดดังนี้

ด้านที่ 4 การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน น้ำหนักร้อยละ 12 ซึ่งมี 3 ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้
ตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน น้ำหนักร้อยละ 4

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้ดำเนินการทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ดีครบถ้วน ซึ่งแผนดังกล่าวอยู่ระหว่างการเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา จะมีการนำเสนอในระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568

ตัวชี้วัดที่ 4.2 การตรวจสอบภายใน น้ำหนักร้อยละ 4 พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการตรวจสอบภายใน

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯอยู่ระหว่างการจัดเตรียมเอกสารในการรับการตรวจของหน่วยตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด

ตัวชี้วัดที่ 4.3 การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล น้ำหนักร้อยละ 4 พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯมีระบบการรายงานผลการดำเนินงานของเงินทุนฯที่มีความทันสมัย ซึ่งรายงานมีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้คณะกรรมการได้รับทราบเป็นรายไตรมาส

ด้านที่ 5 การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง น้ำหนักร้อยละ 10 ซึ่งมี 2 ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน น้ำหนักร้อยละ 5 พิจารณาจากระดับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ดังนี้

- 1) การจัดให้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี
- 2) การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนและประสิทธิภาพของการประชุมคณะกรรมการ
- 3) การติดตามการปฏิบัติงานตามภารกิจของเงินทุนหมุนเวียนฯ
- 4) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้มีการทบทวนและกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ของเงินทุนฯ และเป้าประสงค์ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งของทุนหมุนเวียน และจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว 5 ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2568 พร้อมทั้งเงินทุนฯได้มีการกำหนดปฏิทินการประชุมของคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี 2568 ดังนี้

กำหนดประชุม		ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ครั้งที่ 1/2568	รายงานผลการดำเนินงานประจำปี 2567 กำหนดประชุมสัปดาห์ที่ 3 (20 – 24 ต.ค 68)	แจ้งเวียนรายงาน ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2567	
ครั้งที่ 2/2568	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1 กำหนดประชุมสัปดาห์ที่ 4 (27 – 31 ม.ค 68)		
ครั้งที่ 3/2568	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2 กำหนดประชุมสัปดาห์ที่ 3 (21 -25 เม.ย 68)		
ครั้งที่ 4/2568	รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 กำหนดประชุมสัปดาห์ที่ 3 (14 – 18 ก.ค 68)		

**อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดประชุมตามกำหนดปฏิทิน

ตัวชี้วัดที่ 5.2 การบริหารทรัพยากรบุคคล น้ำหนักร้อยละ 5

พิจารณาจากการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามความคาดหวังที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำงานของหน่วยงาน และการวัดผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนมีแผนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี 2568 โดยมีกิจกรรม/โครงการดังนี้

โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการดำเนินการ	หมายเหตุ
โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน	ธ.ค 67 - มิ.ย 68	ดำเนินการจัดโครงการ เรียบร้อยแล้ว ในวันที่ 25 ธันวาคม 2567	
อบรมหลักสูตรการพัฒนาทักษะทางอาชีพและทางสังคมให้กับคนพิการ 2 หลักสูตร	ต.ค 67 - พ.ค 68		
พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสวยงาม ประณีตและทันสมัย 5 รูปแบบ	ต.ค 67 - ก.ย 68	พัฒนารูปแบบผลิตภัณฑ์ จากสินค้าค้างสต็อก	
ส่งเสริมการตลาดการระบายสินค้าค้างสต็อก 1,000 ชิ้น	ต.ค 67 - ก.ย 68	ดำเนินการระบายสินค้า สต็อกแล้วจำนวน 725 ชิ้น	
โครงการพัฒนาบุคลากร ประจำปี 2568	ธ.ค 67 - มิ.ย 68		

ด้านที่ 6. ด้านการดำเนินการตามนโยบายรัฐ / กระทรวงการคลัง น้ำหนัก
ร้อยละ 10 ซึ่งมี 1 ตัวชี้วัดย่อย ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ 6.1 การใช้จ่ายเงินตามแผนการใช้จ่ายที่ได้รับอนุมัติ น้ำหนักร้อยละ 10

เป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

รายการ	รวม		ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4	
	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย	ใช้จ่าย	เบิกจ่าย
รายจ่ายลงทุน	100	80	39	17	66	35	77	54	100	80
รายจ่ายประจำ	100	98	36	35	58	57	81	80	100	98
รายจ่ายภาพรวม	100	94	37	27	61	53	80	75	100	94

(1) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี 2568

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		1	2	3	4	5
(1) ร้อยละการเบิกจ่ายงบลงทุนเทียบกับแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน ประจำปีบัญชี 2568	3	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 12	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 9	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 6	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 3	เบิกจ่ายได้ตามมติ ครม.

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้รับจัดสรรงบประมาณในการลงทุนจัดซื้อครุภัณฑ์โรงงาน ประจำปีบัญชี 2568 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 156,800 บาท ซึ่งเงินทุนฯดำเนินการเบิกจ่ายครบถ้วนทุกรายการเรียบร้อยแล้ว

แผนการเบิกจ่ายงบลงทุน		ผลการดำเนินงาน	หมายเหตุ
ไตรมาสที่ 1	156,800	เบิกจ่ายจำนวน 156,800 บาท	
ไตรมาสที่ 2	-	-	
ไตรมาสที่ 3	-	-	
ไตรมาสที่ 4	-	-	

(2) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่ายภาพรวม ประจำปีบัญชี 2568

ประเด็นย่อยที่ใช้พิจารณา	น้ำหนัก (%)	ระดับคะแนน				
		1	2	3	4	5
(1) ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมเทียบกับแผนการเบิกจ่าย ประจำปีบัญชี 2568	3	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 12	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 9	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 6	เบิกจ่ายได้น้อยกว่ามติ ครม. ร้อยละ 3	เบิกจ่ายได้ตามมติ ครม.

ผลการดำเนินงาน

เงินทุนฯได้รับจัดสรรงบประมาณเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2568 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 9,639,000 บาท ซึ่งเงินทุนฯดำเนินการเบิกจ่ายตามรายละเอียดดังนี้

แผนการเบิกจ่ายภาพรวม		ร้อยละ	ผลการดำเนินงาน	ร้อยละ	หมายเหตุ
ไตรมาสที่ 1	2,527,400	27	2,909,316.16	30.18	
ไตรมาสที่ 2	2,370,600	53			
ไตรมาสที่ 3	2,370,600	75			
ไตรมาสที่ 4	2,370,600	94			

มติที่ประชุม รับทราบ และคณะกรรมการบริหารเงินทุนฯ มีข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน ดังนี้

1. ด้านที่ 1 ด้านการเงิน ให้เงินทุนฯดำเนินการแยกตารางของรายได้ ค่าใช้จ่าย สินค้าคงเหลือค้างสต็อก และอื่นๆ ให้ชัดเจน และให้เงินทุนฯ บริหารจัดการด้านการสั่งซื้อวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน โดยไม่สั่งวัตถุดิบไว้เพื่อการผลิตในจำนวนมากเพราะจะส่งผลให้ต้นทุนสูงขึ้นในปลายปี หากจำหน่ายไม่หมด

2. ตัวชี้วัดที่ 2.1.1 ความพึงพอใจของผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ ขอให้แจ้งผู้ซื้อให้ประเมินและติด Qr Code ในจุดที่เห็นได้ชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ซื้อ

3. ตัวชี้วัดที่ 3.1 จำนวนครั้งในการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ให้เงินทุนฯจัดทำแผนการดำเนินงานในการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์แต่ละไตรมาสให้ชัดเจน และดำเนินการจัดทำหนังสือเพื่อขอความอนุเคราะห์ไปยังหน่วยงานต่างๆ ในการออกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์แบบไม่เสียค่าใช้จ่ายในการเช่าพื้นที่

4. ตัวชี้วัดที่ 3.2 จำนวนลูกค้ารายใหม่ที่มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ให้สอบถามกับผู้ประเมินในการรายงานตัวชี้วัดสามารถนำสลิปการโอนเงิน ซึ่งระบุเฉพาะชื่อ ไม่ระบุนามสกุล มาใช้เป็นหลักฐานได้หรือไม่ เนื่องจากปัจจุบันบุคคลส่วนใหญ่จะไม่ให้และไม่เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และจะแก้ปัญหาอย่างไรในการเก็บข้อมูลของลูกค้ารายใหม่ซึ่งปัจจุบันใช้วิธีเก็บรายชื่อจากการออกไปเสิร์ฟรับเงิน

5. การเจรจาในตัวชี้วัดประจำปี ในครั้งต่อไป ให้พิจารณาน้ำหนัก (ร้อยละ) ของแต่ละด้านให้มีความเป็นไปได้และเหมาะสม

3.2 แบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และพนักงานคนพิการ ประจำปี 2568

เงินทุนฯได้มีการทบทวนแบบสอบถามความพึงพอใจผู้ซื้อผลิตภัณฑ์และพนักงานคนพิการของเงินทุนฯที่จะใช้ในการดำเนินการสำรวจในปีงบประมาณ 2568 ซึ่งในการสำรวจความพึงพอใจจะใช้แบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการรวมและจัดเก็บข้อมูล และแบบสอบถามจะต้องครอบคลุมในประเด็นต่างๆอย่างน้อยต้องประกอบด้วย 4 ด้าน ดังนี้

- ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่
- ด้านกระบวนการหรือขั้นตอนการให้บริการ

- ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก
- ด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

ซึ่งแบบถามดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรมบัญชีกลางก่อนดำเนินการสำรวจภายในไตรมาสที่ 2 ของปีบัญชี 2568

มติที่ประชุม รับทราบ และคณะกรรมการมีข้อเสนอแนะให้ปรับแบบสอบถามความพึงพอใจของผู้ซื้อผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. ข้อ 4 วัตถุประสงค์ในการตัดสินใจซื้อ ให้ตัดคำว่า “ใส่เอกสาร” ออก คงเหลือเพียง “จัดประชุม สัมมนา”

2. ข้อ 5 ปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อ ให้นำตัวเลือก “สนับสนุนฝีมือคนพิการ” ขึ้นเป็นตัวเลือกในลำดับที่ 1

3. ข้อ 6 ประเภทสินค้าที่ซื้อ ให้ปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ให้เงินทุนฯ ดำเนินการตรวจสอบคำผิดและปรับคำของแบบสอบถามทุกฉบับให้เหมาะสม ก่อนนำเสนอกรมบัญชีกลาง ต่อไป

3.3 การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2567

เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขาได้มีการประเมินผลการปฏิบัติของพนักงานทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2567 เพื่อการเลื่อนค่าตอบแทนจำนวนทั้งหมด 7 คน โดยใช้เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานเงินทุนฯอ้างอิงตามประกาศกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เรื่อง อัตราร้อยละการเลื่อนค่าตอบแทนของพนักงานราชการทั่วไป ดังนี้

ระดับการประเมิน	คะแนนการประเมิน	ร้อยละการเลื่อนค่าตอบแทน
ดีเด่น	95-100	4.01-6.00
ดีมาก	85-94	2.01-4.00
ดี	75-84	1.00-2.00
พอใช้	65-74	ไม่ได้เลื่อน
ต้องปรับปรุง	ต่ำกว่า 65	ไม่ได้เลื่อน

มติที่ประชุม รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา จำนวนทั้งสิ้น 7 คน คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 4,460 บาท/เดือน โดยมีรายชื่อพนักงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขาที่ได้รับการประเมิน ดังนี้

- นางสาวกรินทร์ธร ปัญญาศรีศักดิ์ ตำแหน่ง นักวิชาการเผยแพร่
- นางสาวปิยธิดา แก่นรักดี ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน
- นางสาวเกวลิณ หรั่งช้าง ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชี
- นางสาวนพพร รุ่งวงศ์ ตำแหน่ง นักการตลาด

- | | | |
|-----------------------------|---------|--------------------------|
| 5. นางเพ็ญศรี สิมมา | ตำแหน่ง | ครูฝึกอาชีพสงเคราะห์ |
| 6. นายประชา บุญชู | ตำแหน่ง | พนักงานขนส่งและสวัสดิการ |
| 7. นายพงษ์มนัส เปี่ยมใจญาติ | ตำแหน่ง | พนักงานขนส่งและสวัสดิการ |

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568

ตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตัวชี้วัด 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน กำหนดให้ทุนหมุนเวียน จัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยง โดยเสนอผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน ภายในไตรมาสที่ 2 ของปีบัญชี และเผยแพร่ให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรได้รับทราบ

เงินทุนฯได้ดำเนินการทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงที่มีองค์ประกอบของคู่มือการบริหารความเสี่ยงที่ดี ซึ่งประกอบด้วย

1. โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
2. นโยบาย วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง
3. การระบุความเสี่ยง
4. การระบุระดับความรุนแรงและการจัดลำดับความเสี่ยงจากผลการวิเคราะห์ความเสียหายข้างต้น
5. การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้ โดยพิจารณาถึงผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ที่ได้ (Cost-Benefit) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) ขององค์กร
6. การทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและการประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ 2568 รายละเอียดดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงปี 2567	ปัจจัยเสี่ยงปี 2568
ด้านที่ 1 การเงิน ตัวชี้วัด 1.1 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงานของเงินทุน รหัสความเสี่ยง F1	คงเดิม เนื่องจาก จากผลการประเมินตัวชี้วัดที่ 1 ประจำปี 2567 ปรากฏว่าการดำเนินงานด้านที่ 1 ด้านการเงิน มีค่าใช้จ่ายต่อรายได้ ร้อยละ 105.91 - ในปี 2567 ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ (โรงงานปีคนพิการสากล) ผลการดำเนินงานเงินทุนฯ ตามตัวชี้วัดที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน ดังนี้ รายได้จากการดำเนินงาน 6,553,365.55 บาท ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน 6,640,878.42 บาท ค่าใช้จ่ายสูงกว่ารายได้ 387,512.87 บาท

ปัจจัยเสี่ยงปี 2567	ปัจจัยเสี่ยงปี 2568
	คิดเป็นร้อยละ 105.91 โดยเทียบกับผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี ดังนี้ - ปี 2564 ผลการดำเนินงานระดับที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 119.29 - ปี 2565 ผลการดำเนินงานระดับที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 105 - ปี 2566 ผลการดำเนินงานระดับที่ 2 คิดเป็นร้อยละ 102.50 และในปี 2567 ผลการดำเนินงานอยู่ในระดับที่ 1 คิดเป็นร้อยละ 105.91 จึงเห็นควรให้ตัวชี้วัดที่ 1.1 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานต่อรายได้จากการดำเนินงาน เป็นความเสี่ยงที่เงินทุนฯ ยังคงต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ต่อในปี 2568

มติที่ประชุม เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2568 และคณะกรรมการมีข้อสังเกต ดังนี้

1. ให้ทบทวน บทที่ 1 ความหมายของการบริหารความเสี่ยง ในบรรทัดที่ 4 “ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวก” โดยตรวจสอบสอบความถูกต้องหรือหาความหมายจากแหล่งข้อมูลต่างๆ เพื่อจะได้คำจำกัดความที่ครอบคลุม

2. กรอบการบริหารความเสี่ยง หน้าที่ 2 แนวคิดของ COSO ซึ่งอาจนำแนวคิด COSO ERM 2017 (COSO Enterprise Risk Management Framework 2017) มาพิจารณาในการบริหารความเสี่ยงด้วย

3. แผนบริหารความเสี่ยงในปี 2568 ของเงินทุนฯ ด้านการเงินถือเป็นความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่และต้องจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง แต่ทั้งนี้เงินทุนฯ จะต้องมีการวิเคราะห์และจัดทำแผนกำจัดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตแบบภาพรวม เช่น การออกกร้านจำหน่ายผลิตภัณฑ์ จำนวนลูกค้ารายใหม่ รายได้ของพนักงานคนพิการ และในด้านอื่นๆ ที่เงินทุนฯ ไม่สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณ 2568 ด้วย

4. แจ้งแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปีบัญชี 2568 ให้คณะกรรมการได้รับทราบในคราวประชุมครั้งต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 การแยกปันส่วนค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน

ด้วยศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ(โรงงานปีคนพิการสากล) ได้พิจารณาค่าใช้จ่ายของทุนหมุนเวียน ในรายการค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งปัจจุบันยังมีได้แยกส่วนระหว่าง การดำเนินงานของหน่วยงานกับการดำเนินกิจการของเงินทุน ทำให้ทุนหมุนเวียนต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายในส่วนของการดำเนินงานของหน่วยงาน ส่งผลให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานสูงเมื่อเทียบกับรายได้จาก

การดำเนินงาน ศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ(โรงงานปีคนพิการสากล) จึงเห็นควรแยกปันส่วนค่าใช้จ่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนในรายการค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา และค่าน้ำมันเชื้อเพลิง โดยการปันส่วนระหว่างการทำงานของหน่วยงานกับการดำเนินงานของเงินทุน

มติที่ประชุม รับทราบ

5.2 รายงานผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2567 (เบื้องต้น)

เงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขาได้รับแจ้งผลการประเมินผลการดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ประจำปีบัญชี 2567 (เบื้องต้น) ผ่านระบบการประเมินติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน www.cgd-rfes.com หากเงินทุนเห็นว่ารายงานผลการดำเนินงาน มีความคลาดเคลื่อน ขอให้ทุนหมุนเวียนชี้แจงเหตุผล พร้อมแนบหลักฐานประกอบการชี้แจงเพิ่มเติม ภายในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 ผ่านระบบ rfes

โดยผลการดำเนินงานในภาพรวม ประจำปีบัญชี 2567 เงินทุนฯ มีผลคะแนน 3.7212 และเงินทุนจะดำเนินการอุทธรณ์ตัวชี้วัด ดังนี้

1. ตัวชี้วัดที่ 4.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน หัวข้อที่ 4 การติดตาม และการประเมินผล (2) การส่งรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังฯ
2. ตัวชี้วัดที่ 5.1 บทบาทคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน หัวข้อที่ 2 การจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน (2.1) การกำหนดปฏิทินการประชุม

มติที่ประชุม รับทราบ

5.3 การเทียบเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียน (Working Capital)

การเทียบเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียนเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการช่วยให้หน่วยงานสามารถจัดการเงินทุนได้ดีขึ้น รักษาความคล่องตัวทางการเงิน เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร และลดความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่สามารถบริหารทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาจพิจารณาให้ครอบคลุมตามประเด็นต่างๆ อาทิ

1. การรักษาความคล่องตัวทางการเงิน
2. การเพิ่มประสิทธิภาพในการลดสินค้าคงคลัง
3. การวางแผนการเบิกจ่ายเงินทุน
4. การลงทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการควบคุมค่าใช้จ่าย
5. การเปรียบเทียบกับคู่แข่ง
6. การเพิ่มความสามารถในการขยายช่องทางการจำหน่าย
7. การลดความเสี่ยงทางการเงิน

มติที่ประชุม ให้ฝ่ายเลขานุการ ดำเนินการเทียบเป้าหมายในระดับทุนหมุนเวียนเพื่อให้คณะกรรมการสามารถตัดสินใจทางการเงินที่เหมาะสมและสามารถรับมือกับความท้าทายทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำเสนอที่ประชุมในการประชุมรายไตรมาสต่อไป

5.4 กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา ครั้งที่ 3/2568

เงินทุนฯ ได้กำหนดปฏิทินการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนโรงงานในอารักขา เพื่อรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 2 ในสัปดาห์ที่ 3 ระหว่างวันที่ 21 – 25 เมษายน 2568

มติที่ประชุม รับทราบ

ปิดประชุมเวลา 12.00 น.

.....  ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวปิยธิดา แก่นภักดี)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

.....  ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นางสาวสุติมา ดวงประชา)

ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมอาชีพคนพิการ (โรงงานปีคนพิการสากล)
กรรมการและเลขานุการฯ